

ΜΕΤΡΑ Έκταξ Δικασ. Παιζ. Προληπτικά με  
Ναυτιλ. δι' μας με προδιαγ  
(Ασφαμ. κα  
Πορμ. Μηνους)

ΕΝΩΠΙΟΝ ΤΟΥ ΠΟΛΥΜΕΛΟΥΣ ΠΡΩΤΟΔΙΚΕΙΟΥ ΠΕΙΡΑΙΩΣ  
ΑΙΤΗΣΗ ΠΡΟΛΗΠΤΙΚΩΝ ΜΕΤΡΩΝ

1762

Π.Δ. Σερραφείμ Σωφριζή  
Σ' Ιωάννης Κωστόπουλος

Της εταιρείας με την επωνυμία «ΜΑΜΙΔΟΙΛ JETOIL ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ Α.Ε.», που εδρεύει στην Κηφισιά Αττικής, επί της οδού Ευρώτα αρ. 27 και Κηφισού, με αριθμό ΓΕΜΗ 000267901000 και ΑΦΜ 094026144 Δ.Ο.Υ. ΦΑΕ Αθηνών και εκπροσωπείται νόμιμα.

Διάβ. μ.σ. 607/16  
1006 Διαταγής  
10-6-2016 από 10.31

Δέχεται στην  
αίτηση προσυμπίσης,  
Απαρτ. και προσυμπίνα  
za ατομικά & ολλοδικά  
τρα

ΠΕΡΙ

Συνθεση Προμηθευτών: Νικολακοπούλου

αναγκαστική ασκήθειας αιτήσεως ενάρξεως διαδικασίας εξυγίανσης, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 99 επ. Πτωχευτικού Κώδικα, όπως αυτός τροποποιηθεί ισχύει.

ΔΙΘ. 305. 9-6-2016

σεβ. στην αιτ. στην κήρυξη της σεβ. κατάσταση πώλησης ή την λύση συλλογικών τζερων κλησίων στην εξυγίανση σύμπτωση της αίτησης λ.σ.μ. προληπτικών τζερων κλησίων ζορζο σύμπτωση της στην ορωδία δικαστο

Η εταιρία μας δραστηριοποιείται ήδη από το έτος 1975 στον χώρο της εισαγωγής, αγοράς και εμπορίας πετρελαιοειδών τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό.

Βασιλική Ανόρθουλακή  
ΕΦΕΤΑ

Η εταιρεία ήταν και είναι κερδοφόρος και η προσφορά της στο τομέα της καθώς και στο κοινωνικό σύνολο ήταν και παραμένει σημαντική.

Δυστυχώς το έκτακτο και απρόσμενο γεγονός (όπως αυτό αναλύεται κατωτέρω) της σημαντικής παγκόσμιας οικονομικής ύφεσης, η οποία έπληξε ποικιλοτρόπως και σφόδρα τον τομέα των κατασκευών, έχει οδηγήσει αυτή σε πρόσκαιρη ταμιακή δυσχέρεια.

Όπως αναλύεται κατωτέρω, προκύπτει ότι το προαναφερόμενο γεγονός έχει ως συνέπεια, ληξιπρόθεσμες οφειλές της εταιρείας να μην μπορούν να εξυπηρετηθούν και έτσι εφόσον η ρύθμιση των οφειλών αυτών της εταιρείας καταστεί ανέφικτη θα οδηγήσει την εταιρεία σε παύση εργασιών και πληρωμών.

Αντίθετα με την ρύθμιση των οφειλών της εταιρείας λόγω της υπαγωγής αυτής στη διαδικασία εξυγίανσης, προκύπτει ότι η εταιρεία μας μπορεί να επανέλθει και πάλι στην κατηγορία των υγιών οικονομικά επιχειρήσεων.

10-6-16

Η Πρόεδρος  
Σε τζερ: 1) 2)

Δεδομένου, ότι κατά τον Δεκέμβριο του 2015 τα ταμειακά διαθέσιμα της εταιρίας δεν επαρκούν για να καλύψουν τις υποχρεώσεις της εταιρίας, είναι άμεσος και ορατός ο κίνδυνος οι ζημιωθέντες πελάτες μας να ασκήσουν τα νόμιμα δικαιώματά τους και να κατάσχουν συντηρητικά ή αναγκαστικά το σύνολο της περιουσίας μας, οδηγώντας αυτήν με αυτόν τον τρόπο σε αλυσιδωτές αρνητικές συνέπειες και ως εκ τούτου στην άμεση παύση της λειτουργίας της εταιρίας καθώς με βεβαιότητα θα βρεθεί η εταιρία σε αδυναμία πληρωμών στο άμεσο μέλλον του συνόλου των οικονομικών της υποχρεώσεων, με συνέπεια την επερχόμενη κατάρρευση. Για τους λόγους αυτούς, όπως αναλυτικά αυτοί εκτίθενται, η εταιρία άσκησε την από ..... και με αριθμ. Καταθ. .... αίτησή της ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών περί ενάρξεως της διαδικασίας εξυγίανσης, κατά τις διατάξεις του αρθρ. 99 επ. Πτωχευτικού Κώδικα, ολόκληρο το περιεχόμενο της οποίας έχει επί λέξει ως εξής :

**«ΕΝΩΠΙΟΝ ΤΟΥ ΠΟΛΥΜΕΛΟΥΣ ΠΡΩΤΟΔΙΚΕΙΟΥ ΠΕΙΡΑΙΩΣ**

**(Διαδικασία Εκουσίας Δικαιοδοσίας)**

**ΑΙΤΗΣΗ ΕΞΥΓΙΑΝΣΗΣ**

**(άρ. 99 επ. ν. 3588/2007, ως τροποποιηθείς ισχύει δια των νόμων 4013/2011 και 4072/2012, 4141/2013 και 4336/2015)**

Της εταιρείας με την επωνυμία «**MAMIDOIL JETOIL ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ Α.Ε.**», που εδρεύει στην Κηφισιά Αττικής, επί της οδού Ευρώτα αρ. 27 και Κηφισού, με αριθμό ΓΕΜΗ 000267901000 και ΑΦΜ 094026144 Δ.Ο.Υ. ΦΑΕ Αθηνών και εκπροσωπείται νόμιμα.

**I. Εισαγωγικά:**

Στη διαδικασία εξυγίανσης, η οποία εισάγεται με τους υπ' αριθμ. 4072/2012 και 4013/2011 Νόμους, ως οι τελευταίοι τροποποίησαν τα άρθρ. 99 επ. Ν. 3588/2007, μπορεί να υπαχθεί κάθε οφειλέτης, που σε περίπτωση πτώχευσης θα είχε πτωχευτική ικανότητα κατά το αρθρ. 2 παρ. 1 ΠτΚ, δηλαδή φυσικό ή νομικό πρόσωπο, έμπορος ή ένωση προσώπων με νομική

προσωπικότητα που επιδιώκει οικονομικό σκοπό (αρθρ. 99 παρ. 1 ΠτΚ) με κέντρο των κύριων συμφερόντων του στην Ελλάδα.

Η εισαγωγή του θεσμού της διαδικασίας εξυγίανσης, η οποία αποτελεί συνέχεια του θεσμού της συνδιαλλαγής, η οποία ίσχυε μέχρι σήμερα, εισάγει την καινοτομία, ότι επιτρέπει την υπαγωγή στην προπτωχευτική διαδικασία της εξυγίανσης και των οφειλετών, οι οποίοι βρίσκονται ήδη σε κατάσταση παύσης των πληρωμών τους, αφού κρίνεται ότι και για τους οφειλέτες αυτούς η προπτωχευτική διαδικασία μπορεί να οδηγήσει σε καλύτερα αποτελέσματα από την πτώχευση.

Ο νέος αυτός θεσμός της διαδικασίας εξυγίανσης των οφειλετών, η οποία ουσιαστικά αποτελεί την εξέλιξη και προσαρμογή της διαδικασίας συνδιαλλαγής στην σύγχρονη οικονομική πραγματικότητα, προέκυψε από τα κάτωθι: Σε κάθε περίοδο, αλλά ιδιαίτερα σε περίοδο οικονομικής κρίσης, είναι ιδιαίτερα σημαντικό να δίνεται μία δεύτερη ευκαιρία στις επιχειρήσεις, οι οποίες για οποιονδήποτε λόγο βρίσκονται σε οικονομική αδυναμία. Κοινωνικά είναι σημαντική η παροχή δεύτερης ευκαιρίας, επειδή διασώζονται θέσεις εργασίας, τόσο στην ίδια την επιχείρηση, όσο και σε άλλες επιχειρήσεις (προμηθευτές, εμπορικούς αντιπροσώπους κλπ), που συναλλάσσονται με αυτήν. Οικονομικά είναι σημαντική η παροχή δεύτερης ευκαιρίας, επειδή δεν χάνεται η άυλη αξία της επιχείρησης και επειδή δεν διακόπτεται η παραγωγική δραστηριότητα. Επιπλέον, η διάσωση των επιχειρήσεων μπορεί να συνδράμει και στην προσέλκυση επενδύσεων, αφού μπορεί να είναι ελκυστικότερο για τον επενδυτή να ξεκινήσει την επένδυσή του με βάση μία υφιστάμενη επιχείρηση που χρειάζεται ρευστότητα για να διασωθεί, παρά να ξεκινήσει από το μηδέν.

Η διάσωση της επιχείρησης αποτέλεσε εκπεφρασμένο στόχο και του Πτωχευτικού Κώδικα, όπως ίσχυε μέχρι σήμερα με τον Ν. 3588/2007, ο οποίος όμως επιχείρησε να τον επιτύχει κυρίως στα πλαίσια της πτωχεύσεως, ιδίως με τον θεσμό του σχεδίου αναδιοργάνωσης. Ωστόσο, σε αντίθεση με ό,τι συμβαίνει σε άλλες χώρες, οι οικονομικές και κοινωνικές αντιλήψεις στην χώρα μας συνδέουν την πτώχευση με την εκκαθάριση με αποτέλεσμα οι απόπειρες αναδιοργάνωσης στο πλαίσιο της πτώχευσης να υπονομεύονται από την απαξίωση της επιχείρησης στην συνείδηση των πελατών και προμηθευτών της. Επιπλέον η πτώχευση έχει πολλές δυσμενείς νομικές συνέπειες για τον οφειλέτη, όπως είναι η λήξη των

συμβάσεων, η ανάκληση διοικητικών αδειών, η ενεργοποίηση ρητρών απώλειας δικαιωμάτων κλπ.

Για τους παραπάνω λόγους είναι κρίσιμη η ενίσχυση της δυνατότητας διάσωσης της επιχείρησης κατά το προπρωχευτικό στάδιο, πριν δηλαδή επέλθει η απαξίωσή της. Ο Πτωχευτικός Κώδικας προέβλεπε μέχρι σήμερα για το προπρωχευτικό στάδιο την διαδικασία συνδιαλλαγής, ως μη συλλογικής αλλά συμβατικής διαδικασίας. Ωστόσο, η διαδικασία αυτή ενείχε από την φύση της ένα βασικό μειονέκτημα : η συμφωνία, που είναι το αποτέλεσμα της διαδικασίας, δεν δέσμευε τους μη συναινούντες πιστωτές. Έτσι, όμως, δημιουργείτο αυτό που στην οικονομική επιστήμη αποκαλείται το πρόβλημα της συλλογικής δράσης (collective action problem), δηλαδή ακόμη και εάν όλοι οι πιστωτές αναγνωρίζουν, ότι μία ρύθμιση των απαιτήσεών τους, που θα διασώσει τον οφειλέτη, θα είναι προς το συλλογικό συμφέρον, κάθε ένας χωριστά μπορεί να ελπίζει, ότι οι λοιποί πιστωτές θα υποστούν το κόστος της ρύθμισης και θα εξυγιάνουν την επιχείρηση του οφειλέτη, χωρίς ο πιστωτής αυτός να υποστεί τις θυσίες της ρύθμισης.

Με το έκτο κεφάλαιο του Πτωχευτικού Κώδικα, ήτοι αυτό που εισάγει πλέον τον θεσμό της εξυγίανσης, όπως αιτείται και στην παρούσα αίτηση, ο οποίος θεσμός προσομοιάζει με την προϊσχύσασα υπό τα άρθρα 44 επ. Ν. 1892/1990, η συμφωνία πιστωτών – επιχείρησης ακολουθεί το πρότυπο των λεγόμενων «προσυμφωνημένων σχεδίων εξυγίανσης» («pre – racks») του διεθνούς πτωχευτικού δικαίου και εισάγονται οι εξής καινοτομίες σε σχέση με τις διατάξεις του ν. 3588/2007 άρθρ. 99 επ. ως ίσχυαν μέχρι σήμερα και ειδικότερα :

A) εισάγεται η δυνατότητα δέσμευσης και των μη συναινούντων πιστωτών, λύνοντας έτσι το προαναφερθέν πρόβλημα της συλλογικής δράσης,

B) δίνεται η μεγαλύτερη δυνατή ευελιξία ως προς την κατάρτιση της συμφωνίας. Συγκεκριμένα, δίνεται κατά το γαλλικό πρότυπο η δυνατότητα να καταλήξουν οφειλέτης και δανειστές σε συμφωνία χωρίς επίσημη διαδικασία διαπραγματεύσεων, με εμπιστευτικές διαπραγματεύσεις, ώστε να αποφεύγεται, όπου είναι εφικτό (συνήθως όταν είναι λίγοι οι δανειστές και συνεργάζονται μεταξύ τους) η δημιουργία αβεβαιότητας ως προς την επιβίωση της επιχείρησης, που συνεπαγόταν ωστόσο μέχρι σήμερα η υπαγωγή σε διαδικασία συνδιαλλαγής. Δίδεται έτσι η δυνατότητα, η διαπραγμάτευση μεταξύ οφειλέτη και πιστωτών

να γίνεται πριν και εκτός διαδικασίας, η συμφωνία δε να υποβάλλεται στο δικαστήριο για επικύρωση μετά την σύναψή της («*prepackaged plan*»), ώστε να καταστεί δεσμευτική για όλους τους πιστωτές. Στην περίπτωση, που επιλέγεται η διαδικασία επίσημης διαπραγμάτευσης στο πλαίσιο της διαδικασίας εξυγίανσης δίνονται δύο δυνατότητες είτε να συνάπτουν την συμφωνία απευθείας οι πιστωτές είτε να συγκαλείται συνέλευση των πιστωτών.

Γ) ως προς το περιεχόμενο της συμφωνίας εξυγίανσης δίνεται ευρύτατη διακριτική ευχέρεια στα μέρη με ενδεικτική αναφορά διαφόρων μέτρων, από τα πιο ήπια (π.χ. απλή παράταση του χρόνου αποπληρωμής υποχρεώσεων) μέχρι τα πιο δραστικά (π.χ. κεφαλαιοποίηση των χρεών ή και μεταβίβαση της επιχείρησης), ώστε να καλύπτονται κατά το δυνατόν όλες οι περιπτώσεις ανάλογα με την έκταση του προβλήματος της επιχείρησης.

Η ανάγκη διάσωσης της επιχείρησης δεν έρχεται σε σύγκρουση αλλά αντίθετα συμπλέει με τα συμφέροντα των πιστωτών, αφού κατά κανόνα οι πιστωτές θα ικανοποιηθούν περισσότερο από μία λειτουργούσα επιχείρηση από ό,τι θα ικανοποιούνταν από την αναγκαστική εκποίηση των περιουσιακών της στοιχείων. Στις λίγες περιπτώσεις, που η εκποίηση των περιουσιακών στοιχείων είναι ευνοϊκότερη για τους πιστωτές από την διάσωση της επιχείρησης, θα πρόκειται για επιχειρήσεις μεσοπρόθεσμα μη βιώσιμες, η απόπειρα διάσωσης των οποίων δεν είναι κοινωνικά και οικονομικά επωφελής, αφού είναι καταδικασμένη σε αποτυχία. Με τον τρόπο αυτό οι διατάξεις, που εισάγουν πλέον την διαδικασία εξυγίανσης εναρμονίζονται με τον σκοπό του Πτωχευτικού Κώδικα, όπως αυτός εξαγγέλλεται στο άρθρο 1 αυτού.

Δ) επίσης, ιδιαίτερως σοβαρή καινοτομία είναι η δυνατότητα, που παρέχεται πλέον στο Δικαστήριο να αναπληρώσει την βούληση των μετόχων ή εταίρων της επιχείρησης εκείνης, οι οποίοι δεν συμπράττουν για την διάσωσή της και την επίτευξη συμφωνίας εξυγίανσης και επιδεικνύουν καταχρηστική συμπεριφορά και

Ε) ορίζεται μεταξύ άλλων, ότι η μη τήρηση της συμφωνίας εξυγίανσης δεν επιφέρει πλέον αυτοδικαίως την λύση της και επίσης, οι όροι της συμφωνίας εξυγίανσης δύναται να συμφωνηθεί να ισχύουν και πριν της επικύρωσή της.

Με την παράγραφο 7 του νόμου 4336/2015 διευρύνεται περαιτέρω το υποκειμενικό πεδίο εφαρμογής της προπτωχευτικής διαδικασίας εξυγίανσης (άρθρο 99 παρ. 1), έτσι ώστε να καταλαμβάνονται όχι μόνον οφειλέτες που βρίσκονται σε κατάσταση παρούσας ή επαπειλούμενης αδυναμίας εκπλήρωσης ληξιπρόθεσμων χρηματικών υποχρεώσεων κατά τρόπο γενικό, αλλά και οφειλέτες, οι οποίοι, χωρίς να έχουν εισέλθει σε μια τέτοια κατάσταση, αντιμετωπίζουν απλώς πιθανότητα αφερεγγυότητας, η οποία δύναται να αρθεί με την ένταξή τους στη διαδικασία αυτή. Με τον τρόπο αυτό υλοποιείται η σχετική αρχή της Σύστασης (παρ. 6α) για έγκαιρη ένταξη στη διαδικασία, η οποία ενισχύει τη δυνατότητα εξυγίανσης επιχειρήσεων σε πρώιμο στάδιο πριν εισέλθουν στο στάδιο της αφερεγγυότητας.

Ειδικά στην προπτωχευτική διαδικασία εξυγίανσης, οι αλλαγές που επιχειρούνται αναμένεται να καταστήσουν δυνατή την περισσότερο αποτελεσματική χρησιμοποίησή της προς όφελος οφειλετών και δανειστών, την ενίσχυση της δυνατότητας διάσωσης βιώσιμων επιχειρήσεων και διατήρησης θέσεων εργασίας και την αποτροπή καταστρατηγήσεων από μη βιώσιμες επιχειρήσεις. Οι τροποποιήσεις που εισάγονται με τον ν. 4336/2015, βρίσκονται σε πλήρη εναρμόνιση με τις αρχές που υιοθετεί η πρόσφατη Σύσταση της Επιτροπής της 12.3.2014 για μια νέα προσέγγιση για την επιχειρηματική αποτυχία και την αφερεγγυότητα (C 2014/1500), καθώς και τις αποδεκτές διεθνείς πρακτικές στον τομέα της αντιμετώπισης της αφερεγγυότητας.

Σε αυτό το πλαίσιο της νεοεισαχθείσας διαδικασίας εξυγίανσης και ενόψει προβλημάτων που άπτονται του οικονομικού της περιβάλλοντος, επιδιώκει να υπαχθεί στην διαδικασία εξυγίανσης η αιτούσα εταιρία, η οποία πληροί όλες τις προϋποθέσεις προς τούτο, ως κατωτέρω θα αναπτυχθεί.

## **ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

### **Νομικά Στοιχεία για την Εταιρεία**

#### **Σύσταση και Επωνυμία**

Η Εταιρεία ιδρύθηκε τον Ιούλιο 1975 με την επωνυμία " MAMIDOILZETOIL ANΩNYMOΣ ΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΙΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ Α.Ε." και υπό τον διακριτικό εμπορικό τίτλο " JETOIL". Η

επωνυμία αυτή δια τας μετά της αλλοδαπής σχέσεις της Εταιρείας θα χρησιμοποιείται εν πιστή μεταφράσει.

### **Έδρα**

Έδρα της εταιρείας είχε οριστεί η πόλη των Αθηνών και συγκεκριμένα σήμερα η οδός Ευρώτα 27 και Κηφισού στην περιοχή της Κηφισιάς. Η εταιρεία ενάγεται δια πάσαν αυτής διαφοράν και εις τας περιπτώσεις ακόμη της ειδικής δωσιδικίας, καθ' ας δύναται να εναχθή εκτός της έδρας αυτής.

Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου δύναται να ιδρυθούν Υποκαταστήματα , Πρακτορεία ή απλώς Αντιπροσωπείες αυτής και σε άλλες πόλεις της Ελλάδος ή του εξωτερικού.

### **Διάρκεια**

Η διάρκεια της εταιρείας αρχικά είχε οριστεί στα 50 έτη αρχομένη από τη δημοσίευση του αρχικού καταστατικού.

### **Σκοπός της Εταιρείας**

Σκοπός της εταιρείας συνίσταται:

- × Η εισαγωγή ή αγορά και εμπορία πετρελαιοειδών εν Ελλάδι χονδρικώς και λιανικώς, ή ίδρυσης και εκμετάλλευση ιδιόκτητων πρατηρίων ή τοιούτων συμβεβλημένων μετ' αυτής.
- × Η διεθνής εμπορία πετρελαιοειδών.
- × Η αντιπροσώπευση οίκων εξωτερικού και εσωτερικού πετρελαιοειδών και πετροχημικών προϊόντων.
- × Η ίδρυση εν τη ημεδαπή και αλλοδαπή πάσης φύσεως εγκαταστάσεων εναποθηκείσεως και διακινήσεως πετρελαιοειδών και πετροχημικών προϊόντων, ως και τοιούτων βιομηχανίας αυτών. Η διάθεσης τοιούτων εγκαταστάσεων δια την εναποθήκευση, διακίνηση κλπ., μέσω αυτών , πετρελαιοειδών και πετροχημικών προϊόντων τρίτων επί παγία ή και κατά ποσότητας αμοιβή της Εταιρείας.

\* Πάσας γενικώς παρεμφερής ή συναφής προς τα πετρελαιοειδή και πετροχημικά, εμπορία και βιομηχανία. Δια την πληρεστέραν επιτελέσιν των ως άνω σκοπών, η Εταιρεία δύναται να αποκτήσει και να εκμεταλλεύεται πάσης φύσεως μεταφορικά μέσα χερσαία και πλωτά, ρυμουλκά κλπ.

Δια αποφάσεως του Διοικητικού Συμβουλίου της, η Εταιρεία δύναται να συμμετέχει εις υφισταμένας ή συσταθησομένας επιχειρήσεις επιδιωκούσας ομοίους ή συναφείς σκοπούς, να ιδρύει παρομοίας επιχειρήσεις ή να συγχωνεύεται μετ' άλλων Εταιρειών.

Όπως μπορεί να γίνει αντιληπτό, από το συγκεκριμένο επιχειρηματικό σχέδιο προκύπτει ότι η μη ρύθμιση των οφειλών της εταιρείας μέσω της εισαγωγής της στην Διαδικασία Εξυγίανσης, θα οδηγήσει την εταιρεία σε παύση των εργασιών της με αποτέλεσμα να κλείσει μια επιχείρηση η οποία εφαρμόζοντας το παρόν επιχειρηματικό σχέδιο εξυγίανσης μπορεί να γίνει και πάλι κερδοφόρα και να διατηρηθούν οι υφιστάμενες θέσεις εργασίας.

Αντίθετα, με την οριστική ρύθμιση των οφειλών της εταιρείας λόγω της υπαγωγής της στην Διαδικασία Εξυγίανσης, προκύπτει ότι η ως άνω ανώνυμη εταιρεία μπορεί να επανέλθει και πάλι στην κατηγορία των οικονομικά υγιών επιχειρήσεων.

### **Συνοπτική Παρουσίαση – Ιστορικό της Επιχείρησης**

Αμέσως παρακάτω περιγράφεται ένα σύντομο ιστορικό των δραστηριοτήτων της «JETOIL..», ενώ ταυτόχρονα, παρουσιάζονται οι κυριότεροι από τους πελάτες της επιχείρησης στην επόμενη ενότητα. Το χρονικό λοιπόν των εν λόγω δραστηριοτήτων είναι το ακόλουθο:

<b>Έτος</b>	<b>Περιγραφή</b>
1969	Ίδρυση της MAMIDOIL A.E.
1970	Ίδρυση της JETOIL A.E.
1971	Εγκαίνια του πρώτου τμήματος των εγκαταστάσεων στο Καλοχώρι Θεσ/νικης
1974	Συγχώνευση και δημιουργία της MAMIDOIL JETOIL A.E.
1980	Ίδρυση της JET TANK A.E., ειδικού τύπου Ελληνική Ναυτιλιακή Εταιρία
1983	Ολοκληρώθηκαν πλήρως οι εγκαταστάσεις Καλοχωρίου
2001	Εναρξη λειτουργίας των Εγκαταστάσεων της MAMIDOIL ALBANIAN, στο Δυρράχιο της Αλβανίας
2003	Ολοκληρώθηκαν οι εργασίες επέκτασης και εκσυγχρονισμού των εγκαταστάσεων Καλοχωρίου

2007	Εξαγορά του 50% των εγκαταστάσεων της Standardplin στο Κόσοβο. Ίδρυση και έναρξη λειτουργίας της Mamidoil Kosovo με έδρα την Πρίστινα
2008	Έναρξη λειτουργίας της Jetoil Bulgaria με έδρα τη Σόφια

Η **MAMIDOIL JETOIL** είναι μία αμιγώς ελληνική, οικογενειακή επιχείρηση. Ίδρύθηκε στα τέλη της δεκαετίας του '60 από τους αδερφούς Κυριάκο, Γιώργο και Νίκο Μαμιδάκη, με σκοπό την αποθήκευση, διακίνηση και εμπορία πετρελαιοειδών στην Ελλάδα και στα Βαλκάνια.

Σήμερα η εταιρεία είναι μία από τις μεγαλύτερες εταιρείες εμπορίας πετρελαιοειδών στην ελληνική αγορά, σε όγκο πωλήσεων, αλλά και σε κύκλο εργασιών.

Ελέγχει ένα δίκτυο περίπου 600 πρατηρίων με σήματα JETOIL, έχει στην ιδιοκτησία της το μεγαλύτερο εννιαίο αποθηκευτικό χώρο στα Βαλκάνια (πλην διυλιστηρίων, μέσω του οποίου εφοδιάζει το δίκτυό της στη Βόρεια Ελλάδα αλλά και προωθεί τις εξαγωγές της προς τα Βαλκάνια, διαθέτει στόλο 33 Ι.Χ. βυτιοφόρων οχημάτων για την κάλυψη των αναγκών του δικτύου της, ενώ παράλληλα διαθέτει και στόλο 7 ιδιόκτητων εφοδιαστικών πλοιαρίων για τον ανεφοδιασμό των νησιών και των διαφόρων πελατών της (ακτοπλοΐα, ναυσιπλοΐα, αλιευτικά, κλπ) με καύσιμα ναυτιλίας.

Παράλληλα, μέσω του δικτύου των πρατηρίων της εμπορεύεται λιπαντικά και γράσα με τις πλέον σύγχρονες προδιαγραφές. Μέσω θυγατρικών εταιρειών έχει προχωρήσει σε επενδύσεις και ανάπτυξη σε χώρες των Βαλκανίων, όπως η Αλβανία, η Βουλγαρία, η Σερβία και το Κόσοβο, η πΓΔΜ.

Η JETOIL, στα πλαίσια του ομίλου, αποτελεί την κύρια εταιρεία εμπορίας, αποθήκευσης και διανομής πετρελαιοειδών και λιπαντικών, η οποία χρησιμοποιεί τις εγκαταστάσεις στο Καλοχώρι Θεσσαλονίκης, οι οποίες είναι μεγάλης δυναμικότητας, προκειμένου να διεισδύει στην αγορά των Βαλκανίων μέσω των θυγατρικών της, στα πλαίσια του κανονιστικού πλαισίου που ισχύει σε αυτές. Παραλαμβάνει μεγάλες ποσότητες πετρελαιοειδών, τόσο από την εγχώρια αγορά, όσο και από διεθνείς εταιρείες εμπορίας πετρελαιοειδών. Για τις ανάγκες της πελατείας της Νοτίου Ελλάδας και των Νησιών, η εταιρεία χρησιμοποιεί μισθωμένες εγκαταστάσεις στο Πέραμα Αττικής, καθώς και ποσοτήτων in-tank στις εγκαταστάσεις των διυλιστηρίων στον Ασπροπύργο Αττικής και στους Αγ. Θεοδώρους Κορινθίας.

Για τις ανάγκες μεταφοράς καυσίμων στα ελληνικά νησιά, καθώς και την πώληση ναυτικών καυσίμων (bunkers), η Jetoil χρησιμοποιεί τις υπηρεσίες της θυγατρικής JETTANK, η οποία διατηρεί ιδιόκτητο στόλο δεξαμενόπλοιων υπό ελληνική σημαία. Τα δεξαμενόπλοια είτε χρονοναυλώνονται, με αποκλειστική χρήση τους από την Jetoil, είτε ναυλώνονται για την πραγματοποίηση συγκεκριμένης μεταφοράς με την πραγματοποίηση συγκεκριμένου ταξιδιού καθ' υπόδειξη της Jetoil και την έκδοση σχετικής φορτωτικής. Για την κίνηση των δεξαμενόπλοιων αυτών παρέχεται ναυτιλιακό καύσιμο από την Jetoil, το οποίο για τα μη χρονοναυλωμένα τιμολείται.

Οι συνδεδεμένες που δραστηριοποιούνται στον Βαλκανικό Χώρο είτε αναλαμβάνουν την ευθύνη της περαιτέρω εμπορίας στις χώρες που δραστηριοποιούνται, όπως είναι η MamidoilKossovoLLC για την περιοχή του Κοσσόβου, ενώ αναμένεται από την επόμενη χρήση να ξεκινήσει τη δραστηριοποίησή της και η MamidoilBelgradeS.A. στην περιοχή της Σερβίας, είτε λειτουργούν ως μεσίτες, όπως η MamidoilAlbaniaSh.A και JetoilBulgariaLtd στην Αλβανία και Βουλγαρία αντίστοιχα, με τη λήψη και διαβίβαση πληροφοριών για πελάτες, οι οποίοι όμως εφοδιάζονται με καύσιμα απ' ευθείας από την Jetoil και συγκεκριμένα από την εγκατάσταση του Καλοχωρίου Θεσσαλονίκης. Οι συνδεδεμένες εταιρείες που δραστηριοποιούνται αυτόνομα ως χονδρέμποροι, αναλαμβάνουν τον κίνδυνο επισφαλειών, ενώ χρησιμοποιούν εγκαταστάσεις αποθήκευσης που ανήκουν στον Όμιλο, με την MamidoilKossovoLLC να εναποθέτει τα καύσιμα στην εγκατάσταση της Standardplin Sh.p.k., 100% θυγατρικής της Jetoil από τα μέσα του 2012, ενώ η MamidoilBelgradeS.A. θα χρησιμοποιεί την εγκατάσταση της JetoilSerbiad.o.o., όταν ολοκληρωθεί η κατασκευή της, στην οποία η Jetoil συμμετέχει σε ποσοστό 50,50%.

Τα καύσιμα που εμπορεύεται ο Όμιλος πληρούν τις προδιαγραφές που ισχύουν διεθνώς. Έλεγχοι πραγματοποιούνται σε όλα τα στάδια της εφοδιαστικής αλυσίδας, ενώ η ευθύνη για ενδεχόμενη αλλοίωση αυτών, μεταβιβάζεται κατά την παράδοση των καυσίμων στις συνδεδεμένες που λειτουργούν ως χονδρέμποροι. Η Jetoil μετά την παράδοση αποξενώνεται από την ανωτέρω ευθύνη.

Παρακάτω παρουσιάζονται περιληπτικά οι ως άνω δραστηριότητες:

- \* Δίκτυο 600 πρατηρίων στην Ελλάδα με σήμα JETOIL
- \* Συνεργασία με Α.Π. πρατήρια
- \* Αποθήκευση καυσίμων
- \* Αποθήκευση & διαχείριση καυσίμων για λογαριασμό Τρίτων
- \* Διακίνηση καυσίμων με Ι.Χ. βυτιοφόρα οχήματα & ειδικά εφοδιαστικά πλοία
- \* Καύσιμα Ναυτιλίας
- \* Εμπορία Λιπαντικών
- \* Εξαγωγές
- \* Θυγατρικές εταιρείες αποθήκευσης & εμπορίας καυσίμων στα Βαλκάνια
- \* Αεροπορικά Καύσιμα

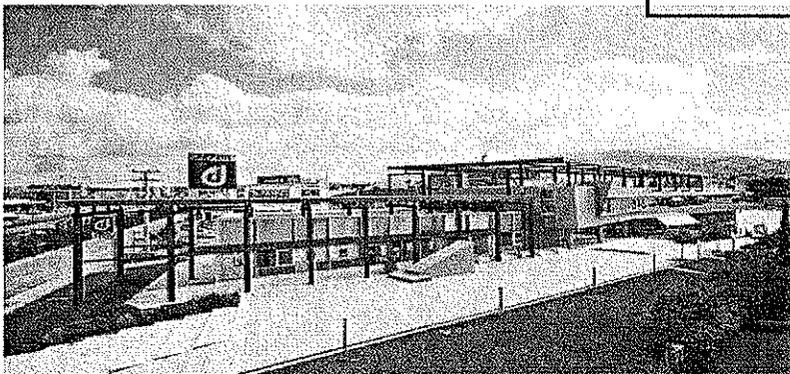
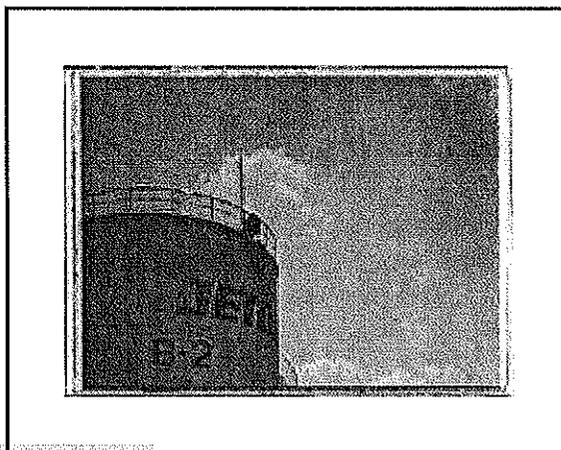
## **Εγκαταστάσεις**

Η ΜΑΜΙΔΟΙΛ JETOIL διαθέτει μεγάλες εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διακίνησης πετρελαιοειδών προϊόντων για λογαριασμό της ίδιας ή/και τρίτων, με σημαντικότερη αυτή στο Καλοχώρι Θεσσαλονίκης.

Παράλληλα έχει στην ιδιοκτησία της ή νοικιάζει αποθηκευτικούς χώρους για αποθήκευση και διακίνηση Πετρελαίου Θέρμανσης, ενώ διαθέτει ιδιότητα γραφεία σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη.

Οι εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διακίνησης της εταιρείας βρίσκονται σε:

- \* Θεσσαλονίκη (Καλοχώρι)
- \* Αθήνα
- \* Πέραμα



## **Παρουσίαση Εγκαταστάσεων Θεσσαλονίκης**

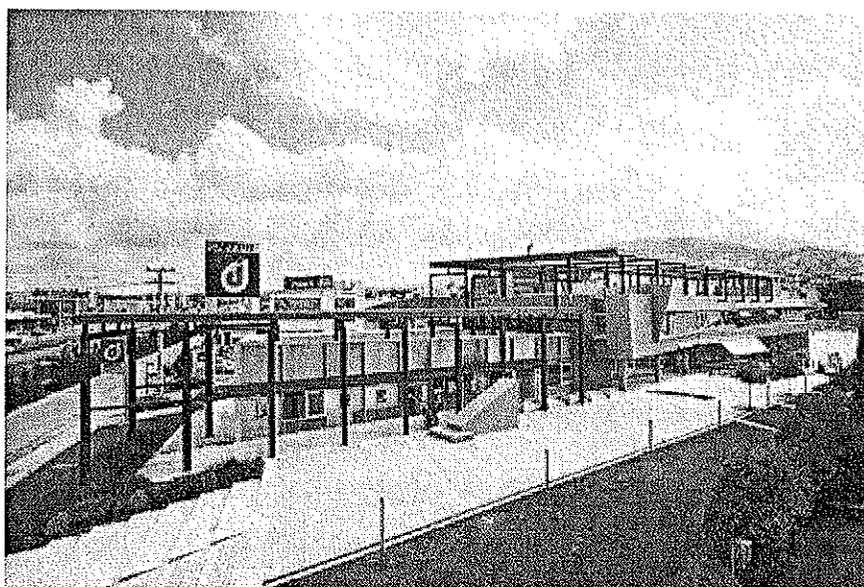
Η **MAMIDOIL JETOIL** διαθέτει τη μεγαλύτερη Εγκατάσταση αποθήκευσης και διακίνησης καυσίμων στην περιοχή Καλοχωρίου Θεσσαλονίκης, συνολικής χωρητικότητας περίπου 200.000 κ.μ. που τροφοδοτείται από Δεξαμενόπλοια με την βοήθεια δύο ιδιόκτητων πλωτών Αγκυροβολίων. Ο βασικός της εξοπλισμός αποτελείται από 15 κατακόρυφες μεταλλικές Δεξαμενές όπου αποθηκεύονται όλα τα είδη καυσίμων που απαιτεί σήμερα η αγορά, συγκρότημα πλήρωσης βυτιοφόρων οχημάτων με επτά θέσεις φόρτωσης «από κάτω» καθώς και συγκρότημα φόρτωσης βυτιοφόρων σιδηροδρομικών βαγονιών με δυνατότητα ταυτόχρονης εξυπηρέτησης τεσσάρων συρμών.

Για την ομαλή και ασφαλή λειτουργία της η ίδια Εγκατάσταση διαθέτει αντλιοστάσιο καυσίμων, πλήρες αυτοματοποιημένο σύστημα πυροπροστασίας καθώς και διατάξεις ασφαλείας με κλειστό κύκλωμα τηλεόρασης και επιτήρηση με συστοιχία ηλεκτρονικών δεσμών. Τα δύο Αγκυροβόλια που προαναφέρθηκαν, βρίσκονται σε απόσταση 900 και 1700 μ. από την ακτή και εξυπηρετούν Δεξαμενόπλοια χωρητικότητας μέχρι 30000 και 100000 τόννων, αντίστοιχα. Από την Εγκατάσταση αυτή εξυπηρετούνται όλοι οι πελάτες της Εταιρείας στην περιοχή της Β. Ελλάδας, άλλες Εταιρείες του χώρου με τις οποίες υπάρχουν συμβάσεις συνεργασίας καθώς και πελάτες που δραστηριοποιούνται στις όμορες Βαλκανικές Χώρες.

Σημειώνεται ότι εκτός από τα συνήθη καύσιμα διακινείται και μείγμα πετρελαίου κίνησης με Βιοντήζελ. Για τις ανάγκες αυτής της λειτουργίας έχει ανεγερθεί συγκρότημα τεσσάρων Δεξαμενών χωρητικότητας 1000 κ.μ. και δύο Δεξαμενών χωρητικότητας 2.500 κ.μ. όπου σε κάθε μία γίνεται η αποθήκευση αλλά και η ανάμειξη των δύο συστατικών. Τέλος πρέπει να αναφερθεί ότι οι ανάγκες του προσωπικού εξυπηρετούνται από διώροφο κτήριο Γραφείων συνολικής ωφέλιμης επιφάνειας 1000 τ.μ.

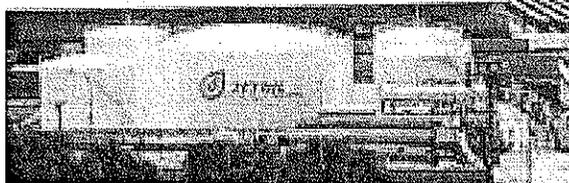
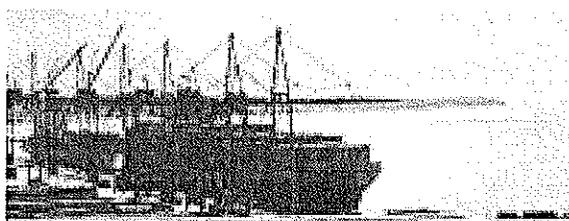
### **Παρουσίαση Εγκαταστάσεων Αθήνας**

Διαθέτει Ιδιόκτητο Κτήριο Γραφείων στην Κηφισιά συνολικής επιφάνειας 7.000 τ.μ. όπου στεγάζονται και οι υπόλοιπες Εταιρείες του Ομίλου. Το κτήριο αυτό αγοράσθηκε πρόσφατα και είναι εφοδιασμένο με συστήματα ασφαλούς λειτουργίας και εξοικονόμησης ενέργειας.



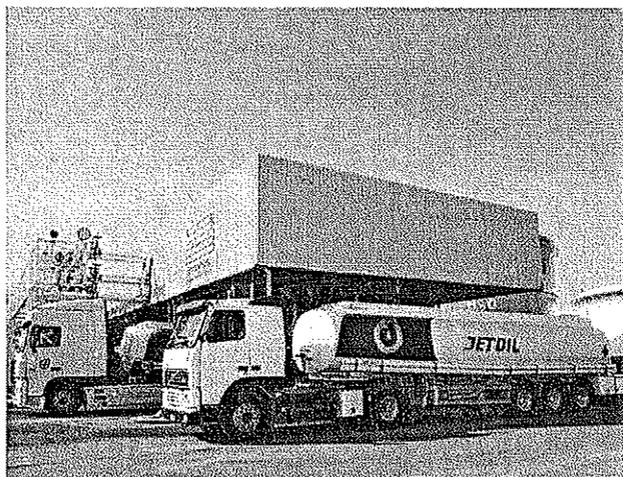
### *Παρουσίαση Εγκαταστάσεων Περάματος*

*Από τον Ιανουάριο του 2009 η MAMIDOL JETOIL έχει μισθώσει και χρησιμοποιεί κατ' αποκλειστικότητα τις εγκαταστάσεις της εταιρείας El Petrol στο Πέραμα Αττικής. Μέρος των εγκαταστάσεων αυτών μίσθωνε ήδη η εταιρεία 5-6 χρόνια πριν την υπογραφή της συγκεκριμένης συμφωνίας. Στις εγκαταστάσεις αυτές εναποθηκεύονται και ναυτιλιακά καύσιμα που χρησιμοποιούνται για τις ανάγκες του Bunkering (τμήμα καυσίμων ναυτιλίας). Στην εγκατάσταση υπάρχει προβλήτα στην οποία δένουν και φορτώνουν τα ειδικά εφοδιαστικά πλοία.*



## **Βυτιοφόρα**

Η JETOIL διαθέτει ιδιωτικό στόλο από 33 βυτιοφόρα οχήματα για την μεταφορά υγρών καυσίμων από τα Διυλιστήρια ή τις Εγκαταστάσεις Αποθήκευσης της Εταιρείας στους πελάτες της.



## **Πρατήρια:**

Η MAMIDOIL – JETOIL A.E. εμπορεύεται υγρά καύσιμα και λιπαντικά, μέσω ενός δικτύου ελεγχόμενων και συνεργαζόμενων πρατηρίων υγρών καυσίμων τα οποία φέρουν το σήμα της εταιρείας. Το δίκτυο διαθέτει περίπου 600 πρατήρια υγρών καυσίμων και καλύπτει σχεδόν το σύνολο του ελλαδικού χώρου, ηπειρωτικού και νησιωτικού. Η εταιρεία παράλληλα συνεργάζεται με μεγάλο αριθμό ΑΠ (Ανεξάρτητων Πρατηρίων) σε όλη την Ελλάδα.

Τα πρατήρια **Jetoil** είναι υπερούγχρονα και πληρούν όλες τις προδιαγραφές που προβλέπει η ελληνική νομοθεσία. Η εξυπηρέτηση και ο ανεφοδιασμός των πρατηρίων αυτών είναι διαρκής και γίνεται με ιδιότητα ή ελεγχόμενα μεταφορικά μέσα.

Στις αρχές του 2009 η εταιρεία ξεκίνησε την εφαρμογή 5ετούς προγράμματος για τη σταδιακή αλλαγή της εμφάνισης των πρατηρίων της βάσει της νέας σύγχρονης και δυναμικής εταιρικής εικόνας που μελέτησε και ολοκλήρωσε με τη βοήθεια εξειδικευμένων συνεργατών.



## Δεξαμενόπλοια

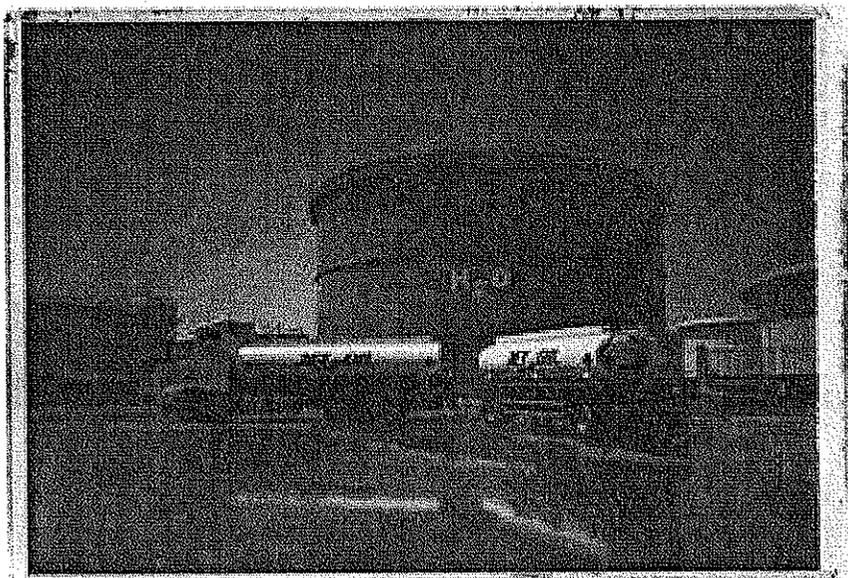
Η JET OIL έχει ναυλώσει και χρησιμοποιεί επτά Δεξαμενόπλοια, ιδιοκτησίας θυγατρικής Εταιρείας για τον εφοδιασμό πλοίων με καύσιμα καθώς και την μεταφορά καυσίμων στα νησιά. Από αυτά, τα τέσσερα χρησιμοποιούνται για τους εφοδιασμούς πλοίων, ενώ τα υπόλοιπα τρία για την μεταφορά στα νησιά. Στο παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται αναλυτικά τα δεξαμενόπλοια μαζί με τα χαρακτηριστικά τους.

	JET XIV	JET XVI	JET XVII	JET II	JET XV	JET X
<b>IMO No</b>	8008486	8806046	8807491	8612285	9516500	2405777
<b>Year build</b>	1981	1990	1990	1987	2006	1985
<b>Builders</b>	Norway	North Sea Shipyard	North Sea Shipyard	Osadon Shipbuilding, Korea	Medra Ltd Atol, Kanellou,	Japan
<b>Classification</b>	EEE	EEE	EEE	EEE	EEE	EEE
<b>DWT</b>	2467	3271,7	3291,2	1453	872,77	515
<b>LWT</b>	1178	1015	1015	759,019	579,19	457
<b>Draught</b>	5,16	4,752	4,752	4,3	3,6	2,24
<b>LOA</b>	81	83,5	83,5	68,95	58,1	52,61
<b>LBP</b>	78,1	78,429	78,429	65,01	53,507	50,5
<b>Breadth</b>	13	13,5	13,5	11	8,6 / 10,316 (Sponsons)	8,6

<b>DEPTH</b>	5,16	5,6	5,6	5,15	4,3	5,36
<b>Number of Tanks</b>	12	14	14	8	14	10
<b>Capacity 100%</b>	2124,4	3248,6	3248,6	1337,4	336,582	638,5
<b>Speed</b>	12	12	12	9	11,4η	11
<b>Pumps</b>	12x180m3/h @90mwg Framo	12 Deep Well Pumps 80/50/20 m3/h (Μετασκευή τεσσάρων 4X130m3) + 2X20m3 Slop pumps	12 Deep Well Pumps 80/50/20 m3/h (Μετασκευή τεσσάρων 4X130m3) + 2X20m3 Slop pumps	2X300	5 X Bornemann 74 m3/h	4
<b>Stern Line</b>	YES (2)	YES (2)	YES (2)	YES (2)	YES (2)	YES (2)
<b>Heating Coils</b>	YES	2 X Stem Generators 1500 Kgr/h	2 X Stem Generators 1500 Kgr/h	YES	NO	NO

## Αποθήκευση & Διακίνηση

Η MAMIDOIL JET OIL διαθέτει δύο εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διακίνησης πετρελαίου Θέρμανσης στην Αθήνα και την Θεσσαλονίκη με αποθηκευτική χωρητικότητα 700 και 200 κ.μ., αντίστοιχα. Οι συγκεκριμένες Εγκαταστάσεις διαθέτουν διατάξεις φόρτωσης βυτιοφόρων οχημάτων με όλο τον αντίστοιχο εξοπλισμό και με δυνατότητα εξυπηρέτησης δύο πελατών, ταυτόχρονα.



## Αγορά Πελάτες & Προμηθευτές

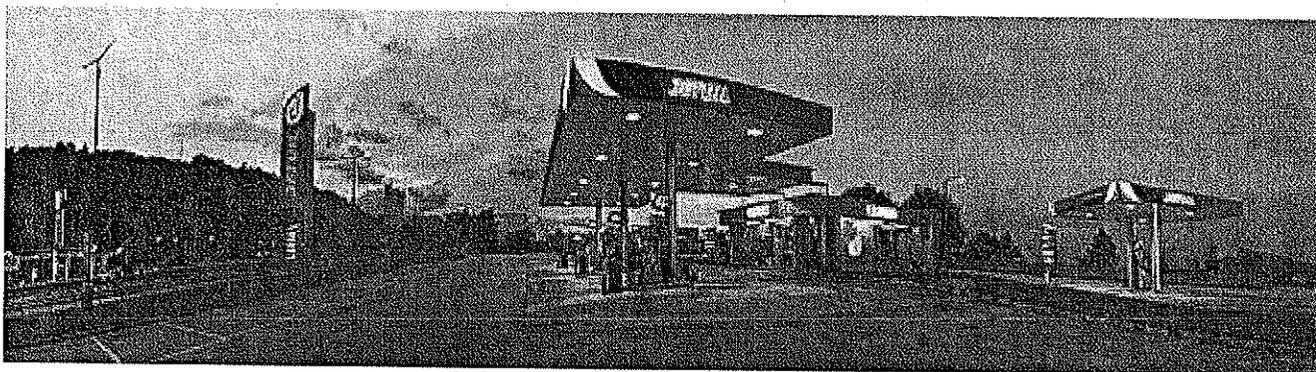
Η MAMIDOIL JET OIL έχει περίπου 2.500 πελάτες διαφορετικής δυναμικότητας. Σε αυτούς περιλαμβάνονται τα πρατήρια με σήματα JETOIL (περίπου 600), πρατήρια Α.Π. (Αδέσμευτα Πρατήρια – περίπου 100), βιομηχανίες, βιοτεχνίες, κατασκευαστικές, εμπορικές και μεταφορικές εταιρίες, αλιευτικά σκάφη, ακτοπολιτικές και ναυτιλιακές εταιρίες, καθώς και άλλων ειδών επιχειρήσεις. Για την καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών της εταιρείας, λειτουργεί το Τμήμα εξυπηρέτησης Πελατών και Διοικητικής Υποστήριξης, το οποίο αποτελεί το συνδυαστικό κρίκο μεταξύ πελάτη - εταιρείας/πωλήσεων και έχει σαν βασικό στόχο, μέσα από ένα καθορισμένο πλαίσιο αρμοδιοτήτων, να διασφαλίσει, μεταξύ άλλων:

Τη διοικητική υποστήριξη του τμήματος πωλήσεων, προκειμένου να διευκολύνει και να βοηθήσει στην όσο το δυνατόν καλύτερη και απρόσκοπτη λειτουργία του.

Τον αποτελεσματικό χειρισμό των διαφόρων αιτημάτων / παραπόνων / προβλημάτων πελατών, με γνώμονα την παροχή ενός υψηλού επιπέδου.

Την παροχή πληροφοριών και απαντήσεων σε διάφορα ερωτήματα πελατών.

Την καταγραφή των παραπόνων/ προβλημάτων πελατών, την επίλυση ή/και το συντονισμό για την επίλυσή τους (όταν απαιτείται η συμβολή και άλλων περισσότερων τμημάτων της εταιρείας).



Η MAMIDOIL JET OIL μέσα στο 2009, ήρθε σε επαφή με τους μεγαλύτερους προμηθευτές της (που απασχολούν άνω των 100 ατόμων προσωπικό) γνωστοποιώντας τους τη στρατηγική της για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη, αποστέλλοντας την 1η Έκθεση Κοινωνικής Υπευθυνότητας σε αυτούς και ζητώντας από τις επιχειρήσεις αυτές να ενημερώσουν την

εταιρεία για τη δική τους στρατηγική και δράσεις γύρω από το θέμα αυτό. Η MAMIDOIL JETOIL θα επεκτείνει την πρωτοβουλία αυτή και στους υπόλοιπους προμηθευτές της, δεδομένου ότι η ΕΚΕ επηρεάζει όλη την εφοδιαστική αλυσίδα.

### **Όραμα – Στόχοι και Αποστολή της Εταιρείας**

Το όραμα της **MAMIDOIL JET OIL** είναι να εξελιχθεί σε μία από τις σημαντικότερες εταιρείες εμπορίας πετρελαιοειδών στην Ελλάδα και στα Βαλκάνια, με ποικίλες δραστηριότητες γύρω από τον τομέα αυτό, κερδίζοντας μέσω της λειτουργίας της την εμπιστοσύνη των Ελλήνων καταναλωτών, και όχι μόνο αυτών, για τη σοβαρότητα και την ανταγωνιστικότητά της. Μία επιχείρηση που προσφέρει στην ελληνική οικονομία, μία επιχείρηση στην οποία αξίζει κανείς να εργαστεί, μία επιχείρηση που δημιουργεί και κοιτάζει πάντοτε μπροστά.

Στόχος της είναι να προσφέρει στους πελάτες της άριστης ποιότητας προϊόντα, φιλική και άμεση εξυπηρέτηση και ανταγωνιστικές τιμές.

Αποστολή της είναι να προσφέρει το καλύτερο δυνατόν σε όσους επηρεάζονται άμεσα ή έμμεσα από τη λειτουργία της (συμμέτοχοι) με βάση τους άξονες Ανθρώπος, Κοινωνία, Περιβάλλον.

Η μέχρι τώρα επιτυχής πορεία της επιχείρησης, έχει δημιουργήσει το υπόβαθρο για τις μελλοντικές της επιτυχίες. Στην συνολική αυτή προσπάθεια, η εταιρεία έχει σαν βασικό της γνώμονα το ότι η επιτυχία είναι συνώνυμο της βούλησης για δημιουργία, αλλά και της επιμονής για την πραγμάτωση των στόχων της και της προσήλωσης στο αντικείμενο της δραστηριότητάς της. Εξάλλου, η φιλοσοφία της εταιρείας έχει πάντοτε βασισθεί στην πεποίθηση ότι η πρώτη προτεραιότητα κάθε επιχειρηματικής μονάδας θα πρέπει να είναι η προσφορά καινοτομικών υπηρεσιών, με την υψηλότερη δυνατή ποιότητα, στις πλέον ανταγωνιστικές τιμές.

## SWOT Analysis

Αμέσως παρακάτω, παρουσιάζονται οι Δυνάμεις – Αδυναμίες – Ευκαιρίες και Απειλές της Εταιρείας στα πλαίσια του ευρύτερου περιβάλλοντος στο οποίο δραστηριοποιείται.

ΔΥΝΑΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ
<ul style="list-style-type: none"><li>• Εμπειρία – Τεχνογνωσία στον κλάδο με εξειδικευμένο προσωπικό και στελέχη υψηλής επαγγελματικής κατάρτισης.</li><li>• Υψηλή ποιότητα προσφερόμενων υπηρεσιών</li><li>• Εγκαταστάσεις και ιδιόκτητος μηχανολογικός εξοπλισμός σε άριστη κατάσταση που καλύπτει πλήρως τις ανάγκες της εταιρείας</li><li>• Συνέπεια, ευελιξία και άριστες σχέσεις με πελάτες</li><li>• Ακρίβεια στα προκαθορισμένα χρονοδιαγράμματα</li><li>• Μικροί χρόνοι ολοκλήρωσης εργασιών</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Υψηλό κόστος εργατικών</li><li>• Έλλειψη ή δυσκολία χρηματοδότησης</li><li>• Χρηματοπιστωτικά (εγγυήσεις τραπεζών που δεν δίνονται)</li><li>• Μη ευέλικτο τραπεζικό σύστημα</li></ul>
ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ
<ul style="list-style-type: none"><li>• Ο Κλάδος της ενέργειας σημαντικός κλάδος ανάπτυξης για την έξοδο από την οικ. κρίση με αποτέλεσμα μεγάλα</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Υφεση Ελληνικής οικονομίας</li><li>• Έλλειψη άμεσης ρευστότητας</li></ul>

περιθώρια ανάπτυξης (σχετικές τιμές κόστος/παραγωγή) για την εταιρεία.

- Περαιτέρω περιθώρια γεωγραφικής ανάπτυξης
- Προοπτικές νέων ανακαλύψεων κοιτασμάτων υδρογονανθράκων στην Ελλάδα σε συνδυασμό με το υφιστάμενο δίκτυο

- Μη καταβολή πληρωμών από πελάτες
- Ατυχήματα
- Απεργίες

## Στοιχεία της Εταιρείας

Στον παρακάτω πίνακα παρατίθενται τα στοιχεία της εταιρείας και το όνομα του υπεύθυνου επικοινωνίας:

Επωνυμία και νομική μορφή της επιχείρησης :	MAMIDOIL JET OIL ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΤΡΕΛΙΟΕΙΔΩΝ ΑΕ
ΑΦΜ:	94026144
Δ.Ο.Υ.:	ΦΑΕ ΑΘΗΝΩΝ
ΑΡ.Μ.Α.Ε.	1301/01ΑΤ/Β/86/1727
ΓΕΜΗ	267901000
Διεύθυνση Έδρας:	ΚΗΦΙΣΙΑ / ΑΤΤΙΚΗΣ
Οδός και αριθμός:	ΕΥΡΩΤΑ 27 & ΚΗΦΙΣΟΥ
ΤΚ – Πόλη:	14564 - ΑΘΗΝΑ
Τηλέφωνα:	2108763241
Υπεύθυνος Επικοινωνίας	ΚΟΚΚΙΝΑΚΗΣ ΠΕΤΡΟΣ
E-mail:	<a href="mailto:pkokinak@jetoil.gr">pkokinak@jetoil.gr</a>
Πρόεδρος Δ.Σ.	ΜΑΜΙΔΑΚΗΣ ΚΥΡΙΑΚΟΣ
Διευθύνων Σύμβουλος	ΜΑΜΙΔΑΚΗΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ

## Μετοχικό Κεφάλαιο

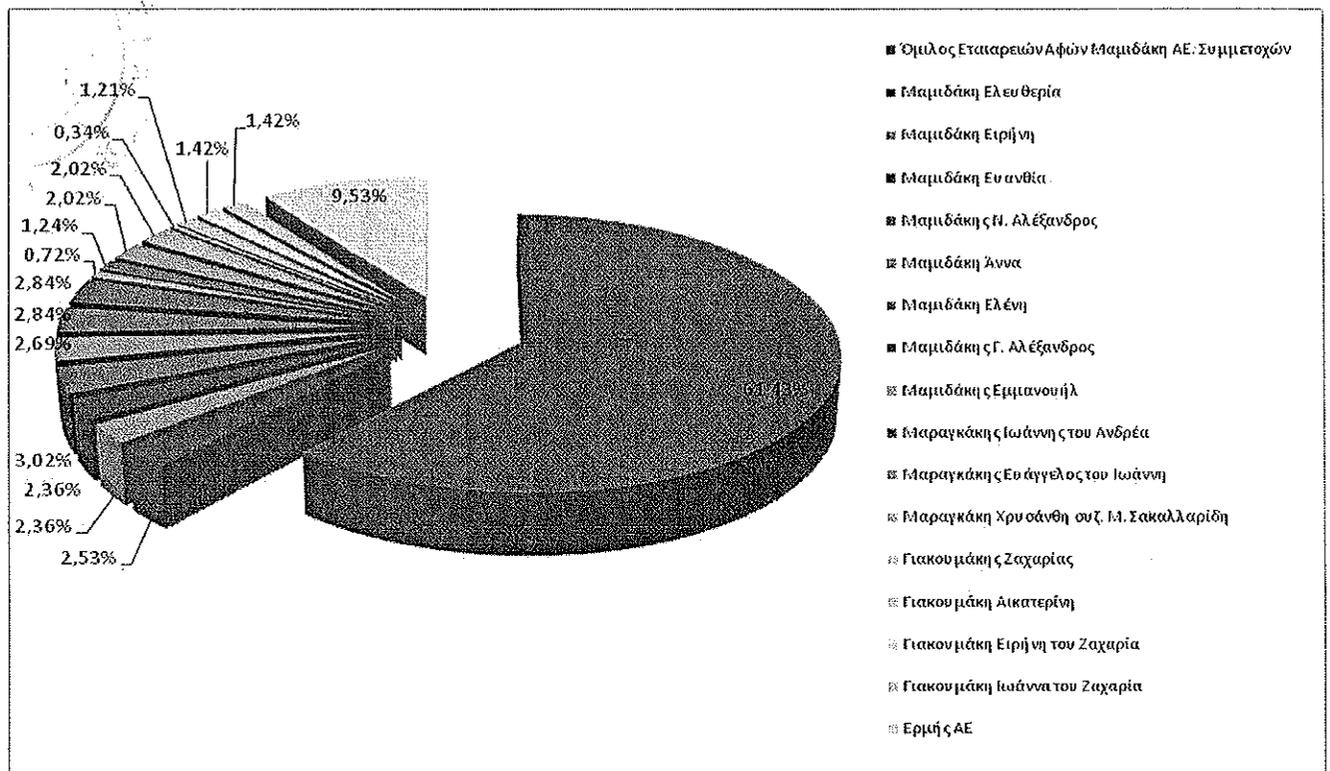
Όπως παρουσιάζεται στον Ισολογισμό της τελευταίας λογιστικής χρήσης, το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε € 24.309.979 και είναι διηρημένο σε 8.296.921 μετοχές, ονομαστικής αξίας € 2,93 ανά μετοχή.

Ο ακόλουθος πίνακας καθορίζει τη σύνθεση του μετοχικού κεφαλαίου

A/A	ΟΝΟΜΑ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΟΝΟΜ. ΑΞΙΑ	ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΑΞΙΑ	%
1	Όμιλος Εταιρειών Αφών Μαμιδάκη ΑΕ. Συμμετοχών	5.096.641		14.933.158	61,43%
2	Μαμιδάκη Ελευθερία	209.626		614.204	2,53%
3	Μαμιδάκη Ειρήνη	195.411		572.554	2,36%
4	Μαμιδάκη Ευανθία	195.411		572.554	2,36%
5	Μαμιδάκης Ν. Αλέξανδρος	250.879		735.075	3,02%
6	Μαμιδάκη Άννα	222.896		653.085	2,69%
7	Μαμιδάκη Ελένη	236.014		691.521	2,84%
8	Μαμιδάκης Γ. Αλέξανδρος	236.014		691.521	2,84%
9	Μαμιδάκης Εμμανουήλ	60.083		176.043	0,72%
10	Μαραγκάκης Ιωάννης του Ανδρέα	103.034	2,93	301.890	1,24%
11	Μαραγκάκης Ευάγγελος του Ιωάννη	167.521		490.837	2,02%
12	Μαραγκάκη Χρυσάνθη συζ. Μ. Σακαλλαρίδη	167.522		490.839	2,02%
13	Γιακουμάκης Ζαχαρίας	28.476		83.435	0,34%
14	Γιακουμάκη Αικατερίνη	100.298		293.873	1,21%
15	Γιακουμάκη Ειρήνη του Ζαχαρία	118.121		346.095	1,42%
16	Γιακουμάκη Ιωάννα του Ζαχαρία	118.122		346.097	1,42%
17	Ερμής ΑΕ	790.852		2.317.196	9,53%
<b>Σύνολο</b>		<b>8.296.921</b>		<b>24.309.979</b>	<b>100,00%</b>

### Διαγραμματική Απεικόνιση του Μετοχικού Κεφαλαίου

Αμέσως παρακάτω, παρατίθενται με διαγραμματική παρουσίαση τα ποσοστά συμμετοχών των μετόχων στο σύνολο του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας.



## Οργάνωση και Διοίκηση της Εταιρείας

### Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας, αναφέρονται στον παρακάτω πίνακα:

ΤΡΕΧΟΝΤΑ ΜΕΛΗ Δ.Σ	
Όνομα/Όνομο	Ιδιότητα
Μαμιδάκης Κυριάκος	Πρόεδρος
Μαμιδάκης Νικόλαος	Αντιπρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
Μαμιδάκης Αλέξανδρος	Μέλος
Μαμιδάκη Ελένη	Μέλος
Μαμιδάκη Ειρήνη	Μέλος
Στάσης Γεωργίος	Μέλος
Πετκίδης Βασίλης	Μέλος

## **Προσωπικό, Στελέχωση της Εταιρείας και Τμήματα**

Τα κύρια όργανα διοίκησης είναι η Πρόεδρος κ. Μαμιδάκης Κυριάκος, ο Αντιπρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας Μαμιδάκης Νικόλαος και τα Μέλη της Διοίκησης.

Τα πρόσωπα αυτά λαμβάνουν αποφάσεις σε όλα τα επίπεδα δραστηριότητας. Πιο συγκεκριμένα, ασχολούνται με το μάρκετινγκ, το μάρκετινγκ, τα χρηματοοικονομικά και την συνολική λειτουργία της επιχείρησης. Όπως γίνεται συνεπώς αντιληπτό, καμία απόφαση δεν είναι έγκυρη εάν δεν έχει εγκριθεί πρώτα από τα παραπάνω πρόσωπα.

Η μεγάλη σημασία που δίνει η JETOIL A.E. στην υψηλή κατάρτιση και εξειδίκευση του ανθρώπινου δυναμικού της, αποτελεί ένα από τα βασικότερα στοιχεία διαφοροποίησής της και ενίσχυσης του ανταγωνιστικού της πλεονεκτήματος. Συγκεκριμένα, μπορούμε να πούμε πως το κλειδί της επιτυχίας για την JETOIL A.E. βρίσκεται στη συνεχή ανάπτυξη της επιχειρησιακής ευελικίας και στο εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό της. Η JETOIL A.E. είναι υπερήφανη για το προσωπικό της, το οποίο συνεργάζεται αποτελεσματικά με τους πελάτες και τους εξωτερικούς συνεργάτες, μετατρέποντας τις δημιουργικότερες ιδέες σε μια ολοκληρωμένη υπηρεσία εξυπηρέτησης του πελάτη ένα ολοκληρωμένο και άρτιο προϊόν τεχνικής εξυπηρέτησης.

Οι λειτουργίες που έχει αναπτύξει η επιχείρηση διακρίνονται σε δύο κατηγορίες, τις **κύριες** και τις **υποστηρικτικές**. Οι κύριες λειτουργίες της επιχείρησης σχετίζονται με τη δημιουργία, προώθηση, διανομή και υποστήριξη του προϊόντος της.

Με άλλα λόγια «Κύριες» κρίνονται εκείνες οι λειτουργίες που αποτελούν για την επιχείρηση σημαντικό παράγοντα και ακρογωνιαίο λίθο της οργάνωσής της. Αντίστοιχα, «Υποστηρικτικές» θεωρούνται οι λειτουργίες που δρουν επικουρικά στις κύριες και υποβοηθούν περισσότερο, παρά δημιουργούν, ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα για την επιχείρηση.

**Ως Κύριες Λειτουργίες** θεωρούνται:

- Η Κατασκευαστική διαδικασία
- Οι Πωλήσεις / Ανάληψη Έργων

- Το Μάρκετινγκ και τα Logistics
- Η Τεχνική Υποστήριξη και η Συντήρηση

Ως Υποστηρικτικές Λειτουργίες θεωρούνται:

- Οι Προμήθειες
- Η Μηχανογράφηση
- Ο Εσωτερικός Προγραμματισμός / Η Οργάνωση / Ο Έλεγχος Ολικής Ποιότητας
- Η Διαχείριση των Διαθέσιμων και του Κυκλοφορούντος Ενεργητικού
- Το Πληροφοριακό Σύστημα Διοίκησης Διαχείριση Χώρου (εγκαταστάσεις - εξοπλισμός)
- Η Αξιοπιστία και η Συντήρηση του Υπάρχοντος Εξοπλισμού
- Η Έρευνα Αγοράς.

Οι προαναφερθείσες λειτουργίες συντονίζονται μεταξύ τους, προκειμένου να προκύψει επικοινωνία και σωστή λειτουργία της εταιρείας.

Ωστόσο, υπάρχουν και ορισμένες λειτουργίες που δεν έχουν αναπτυχθεί επαρκώς και στις οποίες πρέπει να δοθεί βαρύτητα.

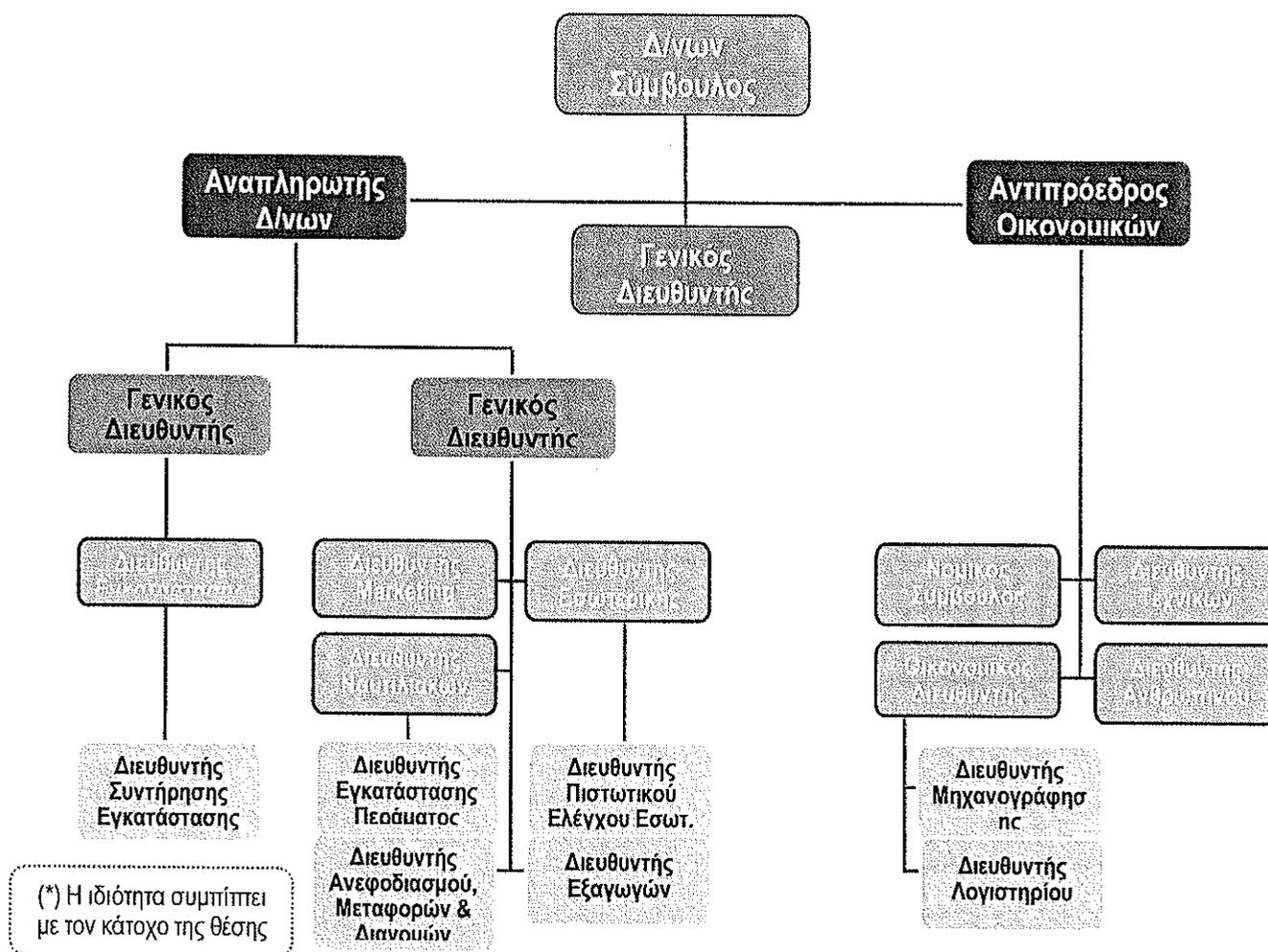
Οι λειτουργίες αυτές είναι:

- Ο Στρατηγικός Σχεδιασμός, όχι όπως τώρα από άτυπο όργανο (συγκέντρωση των αποφάσεων σε λίγα μόνο άτομα – πυρήνας λίγων ατόμων που αποτελούν το Top Management), αλλά ως κύρια λειτουργία
- Η Εξωτερική Επικοινωνία μέσω της προώθησης της επιχειρησιακής εικόνας
- Η Προβολή του έργου και των υπηρεσιών επιχείρησης
- Η Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού
- Η Αναλυτική Λογιστική, Κοστολόγηση

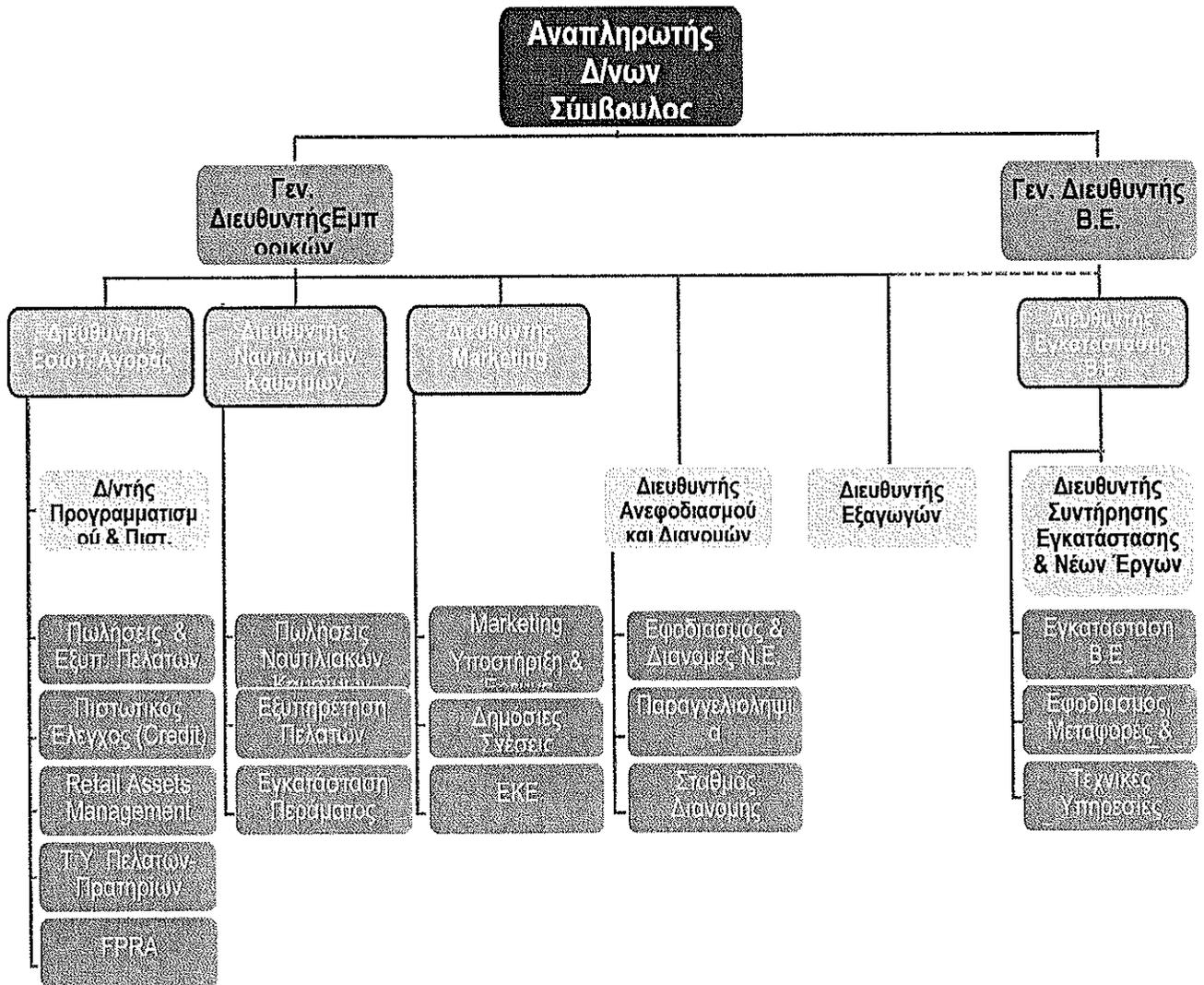
- Ο άρτιος Εσωτερικός Έλεγχος
- Η οργάνωση της Εσωτερικής Επικοινωνίας στους κόλπους της επιχείρησης.
- Ο ποιοτικός έλεγχος των παρεχομένων υπηρεσιών της επιχείρησης.

### Οργανόγραμμα της Εταιρείας

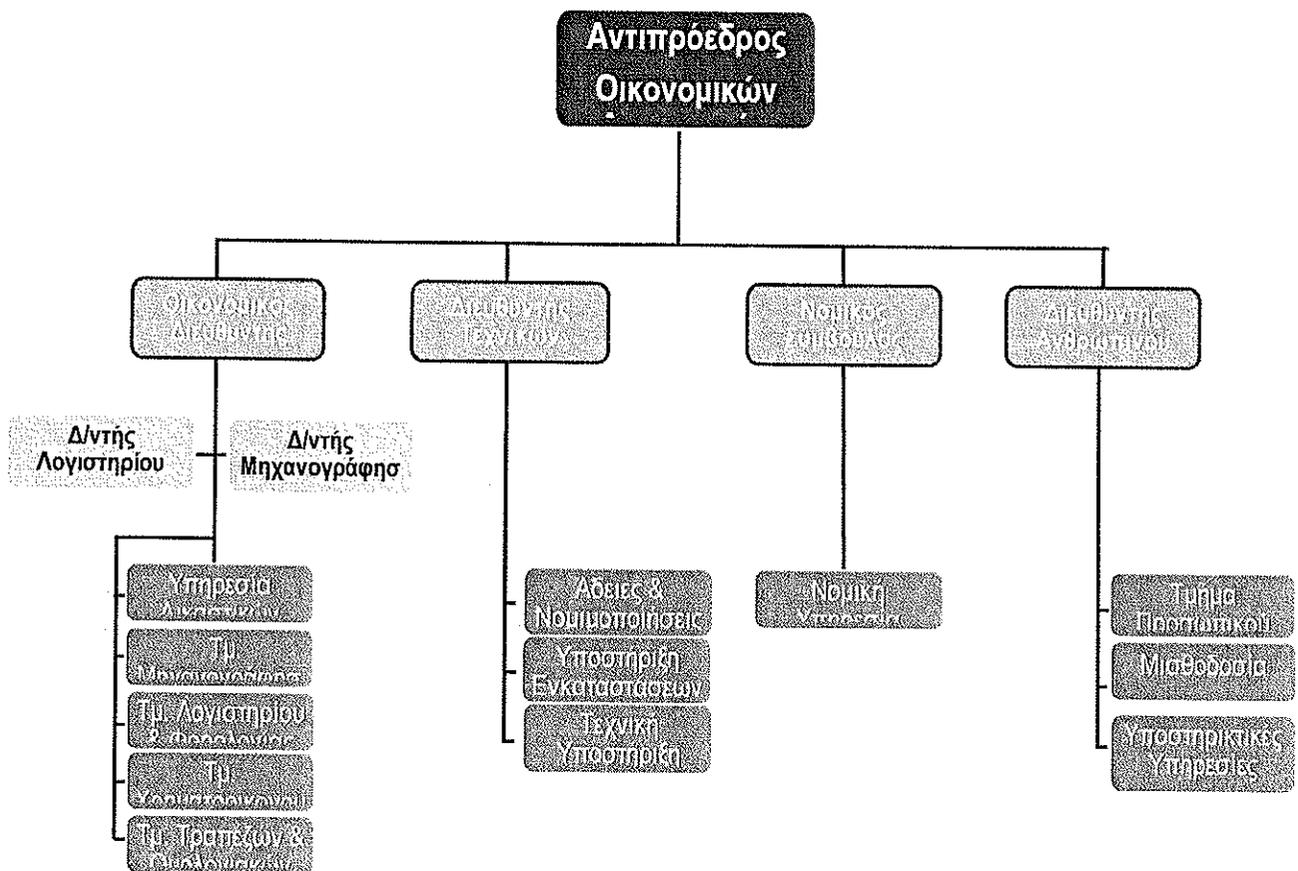
Αμέσως παρακάτω παρατίθεται η οργανωτική δομή της εταιρείας, όπως ισχύει σήμερα:



Οι Εμπορικές Υπηρεσίες διαρθρώνονται περαιτέρω ως εξής:



Αντίστοιχα, οι Οικονομικές και Υποστηρικτικές Υπηρεσίες διαρθρώνονται περαιτέρω ως εξής:



Τα σημαντικότερα πλεονεκτήματα της οργανωτικής δομής της Εταιρείας είναι τα ακόλουθα:

- × Σαφής διαχωρισμός των αρμοδιοτήτων και ευθυνών και κατά συνέπεια ύπαρξη της βασικής οργανωτικής αρχής εκχώρησης εξουσίας
- × Πελατοκεντρικός Προσανατολισμός

- \* Εξειδίκευση κατά λειτουργίες
- \* Άμεσος κεντρικός έλεγχος των δραστηριοτήτων της επιχείρησης
- \* Διευκόλυνση διορθωτικών κινήσεων όταν απαιτούνται
- \* Άμεση επικοινωνία προς τα κατώτερα επίπεδα οργάνωσης
- \* Ενότητα Διοίκησης (διαμέσου αναφοράς σε άμεσους προϊσταμένους)

## **Η ΑΓΟΡΑ ΚΑΙ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΥ**

### **Στοιχεία Κλάδου και Ανταγωνισμός**

#### **Κλάδος πετρελαίου και Προοπτικές για τα Προσεχή Ετή**

Η αγορά πετρελαίου διεθνώς απαρτίζεται από τους εξής κλάδους:

- \* **Άντληση Αργού πετρελαίου και φυσικού αερίου (Upstreamoperations).** Αποτελείται από όλες τις φάσεις προ της διύλισης αργού πετρελαίου (εξερεύνηση, εξόρυξη)
- \* **Παραγωγή και Εμπορία Προϊόντων Διύλισης (Downstreamoperations).** Διύλιση αργού πετρελαίου & Διάθεση στερεών, υγρών και αερίων καυσίμων από Εταιρίες Εμπορίας πετρελαιοειδών.
- \* **Συναφείς Δραστηριότητες.** Περιλαμβάνει δραστηριότητες μεταφοράς αργού και πετρελαιοειδών προϊόντων με δεξαμενόπλοια ή αγωγούς καθώς και αποθήκευση και εμπορία πετρελαιοειδών προϊόντων μέσω εγκαταστάσεων και βυτιοφόρων οχημάτων και τραίνων.

Το κύριο χαρακτηριστικό της Διεθνούς Αγοράς είναι η αδυναμία του ελέγχου των τιμών μονομερώς. Οι τιμές καθορίζονται στα πλαίσια της διεθνούς προσφοράς και ζήτησης, με εμπλοκή γεωπολιτικών συγκυριών.

Ως προς την προσφορά, αφορά τις χώρες οι οποίες έχουν στην εκμετάλλευσή τους κοιτάσματα πετρελαίου. Με τις χώρες αυτές οι διεθνείς εταιρείες διακίνησης πετρελαιοειδών συντάσσουν συμφωνίες προκειμένου να διασφαλίσουν την τροφοδότησή τους. Οι συμφωνίες αυτές τις περισσότερες φορές είναι απόρροια και πολιτικών διεργασιών και διακρατικών συμφωνιών. Η συνολική ποσότητα του πετρελαίου που εξορύσσεται είναι από τους παράγοντες που προσδιορίζουν τα επίπεδα τιμών. Τα επίπεδα αυτά καθορίζονται και τεχνικά, μέσα από τους συνδέσμους των εταιρειών εξόρυξης πετρελαίων, όπως είναι ο Οργανισμός Εξαγωγών Πετρελαιοπαραγωγών Χωρών, περισσότερο γνωστός ως **ΟΠΕΚ**.

Από άποψη ζήτησεως, εξετάζονται κυρίως τα επίπεδα συνολικής κατανάλωσης και ιδιαίτερα οι τάσεις οι οποίες εμφανίζονται σχετικά με την ζήτηση κατά τα επόμενα έτη. Στα πλαίσια αυτά εξετάζονται παράλληλα οι περιορισμοί που τίθενται από τις χώρες οι οποίες δεν εκμεταλλεύονται κοιτάσματα πετρελαίου, μέσω της φορολογικής και τελωνειακής νομοθεσίας, με την επιβολή δασμών κατά την διάθεση των καυσίμων στην εκάστοτε εσωτερική αγορά.

Η αύξηση των δασμών, οδηγεί στη μετατόπιση της ζήτησης με τη χρήση λιγότερο ρυπογόνων καυσίμων ή την αναζήτηση εναλλακτικών μορφών ενέργειας και μείωση του γενικού επιπέδου κατανάλωσης. Χαρακτηριστικό παράδειγμα είναι η Ευρώπη, στην οποία η επιβολή σημαντικού ύψους δασμών και παρεπόμενα αύξηση της τιμής του πετρελαίου έχει οδηγήσει τους Ευρωπαίους καταναλωτές να προτιμούν αυτοκίνητα εξοικονόμησης ενέργειας. Σημειώνεται ότι το βασικό κόστος παραγωγής είναι παρόμοιο σε όλες τις χώρες ανά την υφήλιο. Η βασική διαφορά είναι ο φόρος, ο οποίος για παράδειγμα είναι δέκα φορές μεγαλύτερος στην Ευρώπη σε σχέση με τις Η.Π.Α, με συνέπεια η τιμή καταναλωτή να είναι 2,5 φορές υψηλότερη στην Ευρώπη.

Περαιτέρω η ζήτηση επηρεάζεται με ευθεία σχέση με τη φάση στην οποία βρίσκεται η οικονομία της εκάστοτε χώρας, αλλά και η παγκόσμια οικονομία. Έτσι μία οικονομία που βρίσκεται σε ύφεση εμφανίζει σημαντικά μειωμένη ζήτηση σε σχέση με την περίοδο που

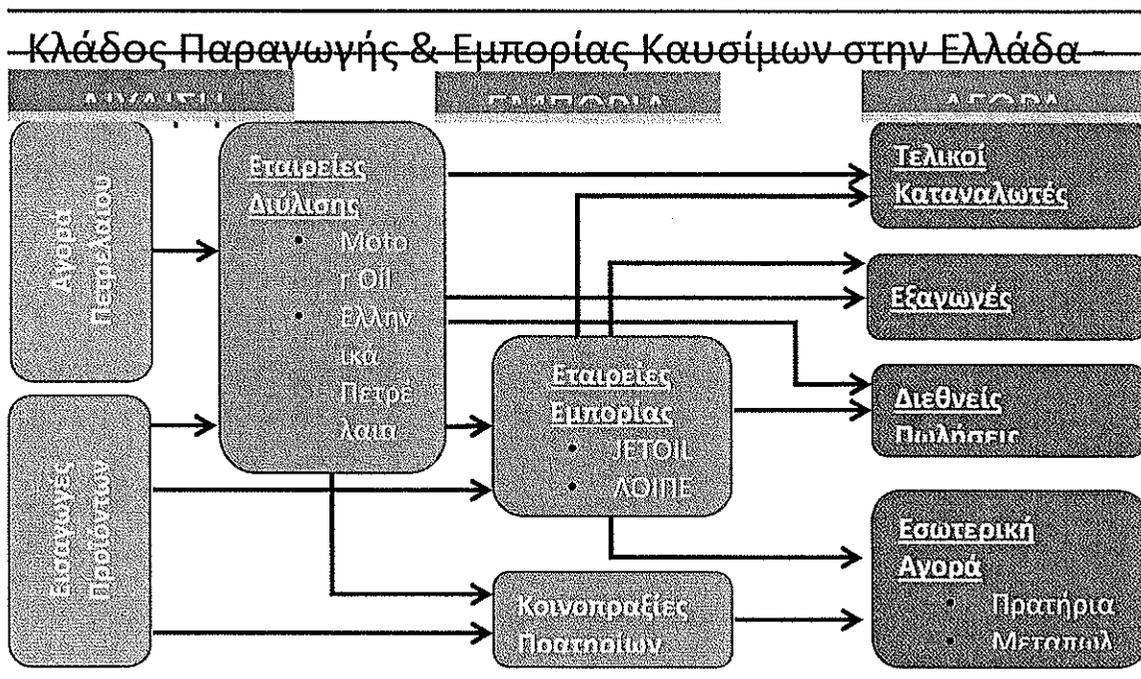
βρισκόταν σε άνθιση, ασχέτως εάν η δυναμικότητα της συγκεκριμένης οικονομίας δεν έχει μεταβληθεί.

Η περαιτέρω ανάπτυξη της Διεθνούς Αγοράς εκφεύγει των σκοπών του παρόντος φακέλου τεκμηρίωσης, στον οποίο, στο παρόν κεφάλαιο, προσδιορίσθηκε το διεθνές πλαίσιο της αγοράς πετρελαιοειδών, στον οποίο δραστηριοποιείται ο Όμιλος, αλλά δε δύνανται να επηρεάσει τους όρους που διαμορφώνονται από τη Διεθνή αγορά.

### Προσδιορισμός της Ελληνικής Αγοράς

Στη Ελλάδα μόνο οι δύο (2) τελευταίοι κλάδοι της Διεθνούς Αγοράς, δηλαδή της Διύλισης και των Συναφών Δραστηριοτήτων, έχουν αναπτύξει έντονη δραστηριότητα και αποτελούν τα σημαντικότερα μέρη της αλυσίδας αξιών της εγχώριας αγοράς πετρελαίου.

Διαγραμματικά ο Κλάδος Παραγωγής και Εμπορίας Καυσίμων στην Ελλάδα διαρθρώνεται ως εξής:



Στο επίπεδο διύλισης στον Ελλαδικό Χώρο δραστηριοποιούνται μόνο δύο (2) εταιρείες με τέσσερα (4) διυλιστήρια, και αναλυτικότερα:

- ✓ Ελληνικά Πετρέλαια (ΕΛΠΕ) - Διαθέτουν τρία (3) διυλιστήρια στον Ασπρόπυργο, στην Ελευσίνα και στη Θεσσαλονίκη, με συνολική δυναμικότητα 15,9 εκατ. τόνους αργού πετρελαίου.
- ✓ MotorOil – Διαθέτει ένα (1) διυλιστήριο στην Κόρινθο με δυναμικότητα 7,2 εκατ. τόνους αργού πετρελαίου.

Λόγω του περιορισμένου αριθμού των εταιρειών διύλισης, καθώς και του υπάρχοντος θεσμικού πλαισίου (προδιαγραφές, υποχρέωση αποθέματος 90 ημερών) η Ελληνική αγορά παρουσιάζει έντονα χαρακτηριστικά ολιγοπωλίου ως προς τον κλάδο αυτό. Σημειώνεται ότι η προστιθέμενη αξία από τη διύλιση του αργού πετρελαίου είναι σημαντική.

Αποτέλεσμα των ανωτέρω είναι να δημιουργείται ένα καθεστώς όπου καθίστανται απαγορευτικές κοστολογικά οι αθρόες εισαγωγές και κατά συνέπεια πραγματοποιείται περιορισμός του ελεύθερου ανταγωνισμού εντός της Ελληνικής Αγοράς εμπορίας πετρελαιοειδών.

Η Ελληνική αγορά Πετρελαιοειδών ρυθμίζεται από το Νόμο 3054/2002 (όπως τροποποιήθηκε με το Ν. 3335/2005) και τον σχετικό Κανονισμό Αδειών.

Βάσει των στοιχείων του Συνδέσμου Εταιριών Εμπορίας Πετρελαιοειδών (ΣΕΕΠΕ) στην αγορά δραστηριοποιούνται:

- \* 2 εταιρείες διύλισης με 4 διυλιστήρια
- \* 22 εταιρείες εμπορίας με άδεια Α με εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διακίνησης ανά την Ελλάδα
- \* 30 εταιρείες με άδεια Β1 ή/και Β2 για ναυτιλιακά ή / και αεροπορικά καύσιμα με ευκολίες ανεφοδιασμού πλοίων σε λιμάνια και με σταθμούς ανεφοδιασμού αεροσκαφών σε περίπου 25 αεροδρόμια. Από αυτές τις εταιρίες, οι 13 διαθέτουν και Άδεια τύπου Α.

- \* 26 εταιρίες με άδεια Γ – δηλαδή εμπορίας Υγραερίου με εγκαταστάσεις ή/και εμφιαλωτήρια υγραερίων. Από αυτές τις εταιρίες, οι 3 διαθέτουν και Άδεια τύπου Α.
- \* 25 εταιρίες με άδεια Δ – δηλαδή εμπορίας Ασφάλτου. Από αυτές τις εταιρίες, οι 9 διαθέτουν και Άδεια τύπου Α.
- \* 1 εταιρία με Άδεια Μεταφοράς με Αγωγό που δραστηριοποιείται στη μεταφορά Jetfuels από τα Διυλιστήρια στον Αερολιμένα Ε. Βενιζέλος
- \* περίπου 7.000 πρατήρια (που η πλειοψηφία τους φέρει σήματα εταιριών). Στην Ελλάδα αντιστοιχεί 1 πρατήριο ανά 1.400 κατοίκους, ενώ ο μέσος όρος της Ε.Ε είναι 1 πρατήριο ανά 3.800 κατοίκους.
- \* περίπου 1.500 Πωλητές Πετρελαίου Θέρμανσης

Για τη διακίνηση των καυσίμων χρησιμοποιούνται:

- \* δίκτυο σωληναγωγών - pipelines
- \* περίπου 1.300 βυτιοφόρα Δημόσιας Χρήσης
- \* περίπου 390 βυτιοφόρα Ιδιωτικής Χρήσης των Εταιριών Εμπορίας
- \* περίπου 8.600 μικρά βυτιοφόρα Ιδιωτικής Χρήσης διανομής θέρμανσης

Οι Πωλήσεις το 2011 βάσει των στοιχείων του Συνδέσμου Εταιριών Εμπορίας Πετρελαιοειδών (ΣΕΕΠΕ) ήταν:

- \* Στην Εσωτερική Αγορά: 9.131.000 τόνοι
- \* Στην Διεθνή Αγορά: 4.235.000 τόνοι
- \* Στο Σύνολο της Αγοράς: 13.366.000 τόνοι

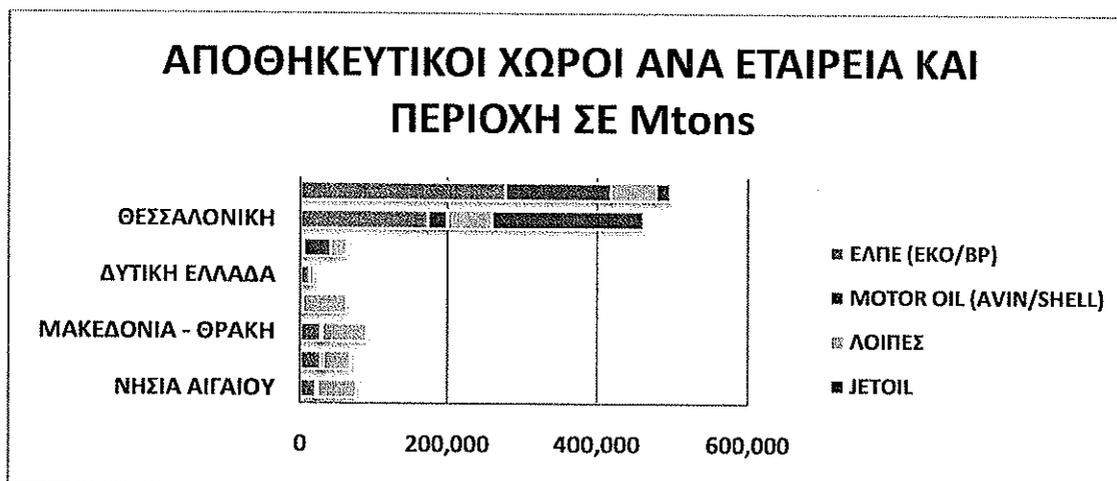
Στην εμπορία καυσίμων δραστηριοποιούνται 48 επιχειρήσεις από τις οποίες οι 22 διαθέτουν άδεια τύπου Α. Η Jetoil διαθέτει άδεια εμπορίας τύπων: Α, Β1, Β2 και Γ, πληρώνοντας τα σχετικά κριτήρια που τίθενται εκ του νόμου.

Τα διυλιστήρια ελέγχουν το 55% των λιανικών πωλήσεων μέσω των θυγατρικών τους.

Η *Jetoil* κατέχει την 5<sup>η</sup> θέση μετά τις θυγατρικές εταιρείες των Διυλιστηρίων με μερίδιο αγοράς περίπου 9% έναντι του συνόλου.

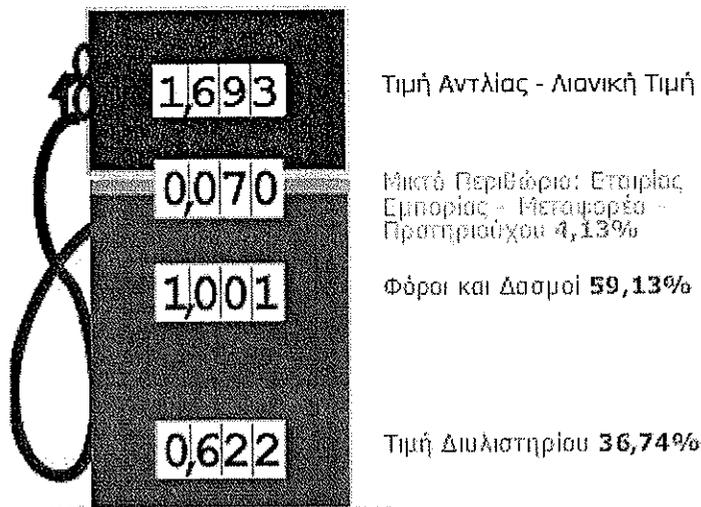
- × *EKO A.B.E.E.* (Θυγατρική ΕΛΠΕ)
- × *Ελληνικά Καύσιμα Α.Ε.* (Θυγατρική ΕΛΠΕ) – πρώην *BP*
- × *Coral A.E.* (Θυγατρική *Motor Oil*) – πρώην *SHELL*
- × *AVIN Oil A.E.* (Θυγατρική *Motor Oil*)
- × ***Mamidoil Jetoil A.E.***

Κύριο κριτήριο για την ανάπτυξη της δραστηριότητας μίας εταιρείας πετρελαιοειδών είναι η αποθηκευτική ικανότητά της, καθώς και η γεωγραφική κατανομή των χώρων εξυπηρέτησης που κατέχει. Η αποθηκευτική ικανότητα καθώς και η γεωγραφική κατανομή της, παρέχει στους δύο (2) μεγάλους ομίλους, όπως και στη *Jetoil*, σημαντικά συγκριτικά πλεονεκτήματα, έναντι των μικρότερων εταιριών, οι οποίες παραμένουν απολύτως εξαρτημένες. Από το σύνολο των αποθηκευτικών χώρων, εκτός των διυλιστηρίων, τα ΕΛΠΕ κατέχουν το 41%, η *MotorOil* το 16,4% και η *Jetoil* το 16,5%. Η ύπαρξη αποθηκευτικής ικανότητας δίδει στην εταιρεία ευχέρεια για την ανάπτυξη στρατηγικής αποθεμάτων, και δυνητικά την αύξηση του μικτού περιθωρίου της. Διαγραμματικά η αποθηκευτική ικανότητα κατανέμεται ως εξής:



Η ζήτηση της Ελληνικής Αγοράς προσδιορίζεται σημαντικά από την φορολογική πολιτική της Κυβερνήσεως. Είναι χαρακτηριστική η διάρθρωση της τιμής αντλίας των πρατηρίων διαγραμματικά:

### Αμόλυβδη Μέση Τιμή Αντλίας Αττικής



Πηγή: Γ.Γ.Ε. - ΥΠΕΚΑ

Όπως είναι προφανές, το συντριπτικά μεγαλύτερο ποσοστό της τιμής του καυσίμου στην αντλία αφορά φόρους και δασμούς, οι οποίοι εισπράττονται από το Ελληνικό Δημόσιο.

Όμως η μεταβολή της λιανικής τιμής του καυσίμου (δηλ. της τιμής στην αντλία του πρατηρίου) καθορίζεται κατά το μεγαλύτερο μέρος από την πορεία της διεθνούς τιμής του αντίστοιχου προϊόντος, δεδομένου ότι τα λοιπά στοιχεία παραμένουν σταθερά τουλάχιστον σε βραχυχρόνια και μεσοπρόθεσμη χρονική περίοδο.

Η διεθνής αυτή τιμή καθορίζεται χρηματιστηριακά κάθε ημέρα από τις πράξεις αγοράς και πώλησης προϊόντων και συμβολαίων, όπως γίνεται και για τα υπόλοιπα προϊόντα που αποτελούν είδος χρηματιστηριακής συναλλαγής, και συνιστά την τιμή αναφοράς και για τις εκτός χρηματιστηρίου αγοραπωλησίες καυσίμων. Δηλαδή ο αγοραστής κλείνει συμφωνία να

παραλάβει ποσότητα καυσίμου με τιμή  $X$  δολάρια τον τόνο πάνω από την διεθνή τιμή της μελλοντικής ημερομηνίας παράδοσης. Αυτός ο τρόπος καθορισμού της τιμής με βάση αναφοράς μία τιμή που δεν είναι γνωστή εκ των προτέρων, αποτελεί τον συνήθη τρόπο συναλλαγής στις διεθνείς αγοραπωλησίες καυσίμων.

Οι διεθνείς τιμές αποτελούν σχεδόν πάντοτε το σημείο αναφοράς των συμβολαίων αγοράς καυσίμων μεταξύ Διυλιστηρίων και πελατών τους εταιρειών εμπορίας πετρελαιοειδών. Το σύνολο των συμβολαίων διαπραγματεύονται σε δολάρια Η.Π.Α.. Η εκάστοτε τιμή πώλησης του Διυλιστηρίου δηλαδή καθορίζεται με βάση τις διεθνείς τιμές και τις συναλλαγματικές ισοτιμίες.

Πέραν των διεθνών τιμών (δηλ. ουσιαστικά των τιμών από το Διυλιστήριο), η εκάστοτε διαμορφωθείσα τιμή στην αντλία του πρατηρίου καθορίζεται και από τους εξής παράγοντες :

- \* τους φόρους και δασμούς που επιβάλλει στο καύσιμο το Ελληνικό Δημόσιο
- \* την απόσβεση των παγίων επενδύσεων του πρατηρίου
- \* το κόστος μεταφοράς και διανομής
- \* τα διαχειριστικά έξοδα
- \* το κέρδος της Εταιρίας Εμπορίας, και
- \* το κέρδος του Πρατηριούχου.

Όπως γίνεται άμεσα αντιληπτό, ο εκάστοτε χονδρέμπορος, όπως η Jetoil, διαμορφώνει τιμή διάθεσης ανά ημέρα για τα προϊόντα που διανέμει, περιλαμβάνοντας το σύνολο των δαπανών εκτός βέβαια του κέρδους του πρατηριούχου. Ως βάση για την εσωτερική αγορά χρησιμοποιείται η τιμή ΔΕΠ, η οποία ανακοινώνεται από τα ΕΛΠΕ. Για τις πωλήσεις εξωτερικού οι τιμές προσδιορίζονται με βάση διεθνείς πίνακες τιμών *platt's* ανά υλικό, στο οποίο προστίθενται περιθώριο κέρδους (*premium*) κατά περίπτωση.

## Περιγραφή Πετρελαιοειδών

### Προϊόντα που προσφέρονται στον κλάδο

#### Χαρακτηριστικά προϊόντων

Από τον κλάδο εμπορίας πετρελαιοειδών προσφέρονται οι κάτωθι γενικές κατηγορίες προϊόντων:

- \* Καύσιμα
- \* Υγραέριο
- \* Λιπαντικά
- \* Υποπροϊόντα Πετρελαίου (Τα οποία προκύπτουν από την διύλιση του αργού πετρελαίου)

Σχεδόν το σύνολο των προϊόντων ανωτέρω, παρουσιάζουν ειδικά χαρακτηριστικά, τα οποία υποχρεωτικά τηρούνται από τις εταιρείες παραγωγής τους. Σε περίπτωση που οι ειδικοί κανονισμοί δεν προβλέπουν τα αντίστοιχα χαρακτηριστικά των προϊόντων, οι εταιρείες είναι υποχρεωμένες να ανακοινώνουν τα χαρακτηριστικά τους στους εν δυνάμει πελάτες. Οι έλεγχοι από τις αρμόδιες αρχές είναι αυστηροί, ενώ τα πρόστιμα τα οποία δύνανται να βεβαιωθούν είναι σημαντικού ύψους.

Τα παραγόμενα προϊόντα διακρίνονται περαιτέρω βάσει των χρήσεων τους. Έτσι ενδεικτικά υφίστανται:

#### Καύσιμα:

- \* Κίνησης (Οχημάτων & Λοιπών Μηχανημάτων)
- \* Ναυτιλιακά (Bunkers)
- \* Αεροπορικά (Aviation)
- \* Θέρμανσης

#### Υγραέριο:

- \* Κίνησης Οχημάτων
- \* Οικιακή Χρήση
- \* Βιομηχανική Χρήση

Λιπαντικά για:

- \* Οχήματα
- \* Μηχανήματα
- \* Ναυτιλία
- \* Αεροπορία
- \* Λοιπών Ειδικών Χρήσεων

Τα υποπροϊόντα του πετρελαίου είναι πάρα πολλά, ενώ αποτελεί τη βασική πρώτη ύλη για άπειρες εφαρμογές.

#### **Περιγραφή Παραγωγικής Διαδικασίας Χονδρεμπόρων Καυσίμων**

Τα προϊόντα μετά τη Διύλισή τους ουσιαστικά είναι έτοιμα προς κατανάλωση. Οι εγκαταστάσεις των διυλιστηρίων διαθέτουν σημαντικούς αποθηκευτικούς χώρους, στους οποίους αποθηκεύουν αντίστοιχα τους παραγόμενους τύπους και τα λουτά προϊόντα διύλισης.

Ειδικό αγορανομικοί κανόνες επιβάλλουν την πρόσμιξη με υλικά, προκειμένου οι διαφορετικοί τύποι του καυσίμου με ίδιες ιδιότητες, να είναι ευδιάκριτα διαφορετικοί και το σύνολο του κυκλώματος εμπορίας και διακίνησης να δύναται να ελεγχθεί από τις αρμόδιες αρχές έως και της παραδόσεως στους τελικούς καταναλωτές. Έτσι για παράδειγμα το Diesel Θέρμανσης, αν και έχει τα ίδια χαρακτηριστικά με το Diesel Κίνησης, χρωματίζεται προκειμένου να διαφοροποιείται, λόγω της διαφοράς στον ειδικό φόρο που έχει επιβληθεί. Το σύνολο των μετατροπών πραγματοποιούνται μετά από ειδικές άδειες από τις τελωνειακές αρχές, και την απόδοση των αντίστοιχων φόρων όπου αυτό είναι επιβεβλημένο.

Οι χονδρέμποροι καυσίμων στην Ελληνική αγορά διακρίνονται σε αυτούς που έχουν τη δυνατότητα μετατροπής του λαμβανομένου καυσίμου σε άλλο τύπο, βάσει της παραγωγικής

δυναμικότητας των εγκαταστάσεών τους, και σε αυτούς που λαμβάνουν έτοιμα τα προϊόντα από τα διυλιστήρια ή άλλους χονδρεμπόρους και τα μεταπωλούν αυτούσια, χωρίς καμία επιπλέον δυνατότητα.

#### **Περιγραφή Διαδικασιών Διανομής Καυσίμων**

Οι χονδρέμποροι καυσίμων που δραστηριοποιούνται στην Ελληνική διαθέτουν εγκαταστάσεις αποθήκευσης καυσίμων, ή μισθώνουν μέρη των δεξαμενών άλλων χονδρεμπόρων ή των διυλιστηρίων. Στην τελευταία περίπτωση το απόθεμα είναι «intank», ήτοι λογιστικό ως μέρος δεξαμενής στην οποία δύναται να περιλαμβάνονται αποθέματα πολλών εταιρειών.

Ο εκάστοτε χονδρέμπορος, βάσει των παραγγελιών που λαμβάνει, φορτώνει τις αντίστοιχες ποσότητες σε μέσα μεταφοράς (Βυτιοφόρα, πλοία, κλπ), δημοσίας χρήσης ή ιδιόκτητα, και τα αποστέλλει στον αντίστοιχο πελάτη. Για τις πωλήσεις εσωτερικού τα καύσιμα θα πρέπει να είναι «ελεύθερα», ήτοι να έχουν αποδοθεί το σύνολο των φόρων που αναλογούν. Κατά τη φόρτωση οι ποσότητες καυσίμων θα πρέπει να έχουν ήδη συνδεθεί με αποθέματα αποδοθέντων δασμών.

Εάν οι παραγγελίες αφορούν πελάτη εξωτερικού, ή τύποις πελάτη εξωτερικού, όπως πελάτες ναυτιλιακών και αεροπορικών καυσίμων, για την πώληση θα πρέπει να τηρηθούν οι κατάλληλες ανακοινώσεις προ της παραδόσεως προς τις τελωνειακές αρχές. Ο εκάστοτε χονδρέμπορος θα πρέπει να έχει την ανάλογη τεκμηρίωση για την φυσική μεταφορά των ποσοτήτων εκτός της Ελληνικής Επικράτειας. Η διαπίστωση παράδοσης φορτίου προς εξαγωγή εντός της Ελληνικής Επικράτειας επισείει σοβαρά πρόστιμα.

#### **Περιγραφή Διαδικασιών Διανομής Λιπαντικών**

Στην Ελλάδα, υφίστανται δύο εταιρείες παραγωγής λιπαντικών, ενώ υφίστανται σημαντικός αριθμός εταιρειών που παραλαμβάνουν πρώτες ύλες από το εσωτερικό και το εξωτερικό, τις αναμιγνύουν με διάφορα πρόσθετα, προκειμένου να παραχθούν λιπαντικά με ειδικά χαρακτηριστικά. Οι εταιρείες αυτές λέγονται «blenders» και ουσιαστικά λειτουργούν κατόπιν παραγγελιών. Τα λιπαντικά παράγονται σε μεγάλες ποσότητες και ανασυσκευάζονται σε συσκευασίες που δύναται να διακινηθούν εμπορικά.

Η διανομή πραγματοποιείται είτε με την πώληση απ' ευθείας στους τελικούς καταναλωτές, όπως στις περιπτώσεις των λιπαντικών για τη ναυτιλία, ή μέσω πώλησης σε πρατήρια, με την τοποθέτηση γκάμας προϊόντων σε μικρές συσκευασίες. Το κάθε δίκτυο πρατηρίων, συνήθως, έχει συγκεκριμένης ετικέτας προϊόντα, τα οποία και προωθεί.

Ο συνολικός κύκλος εργασιών της αγοράς λιπαντικών σε σύγκριση με αυτόν των καυσίμων είναι απειροελάχιστος.

### **Κίνδυνοι και Τάσεις**

Οι κίνδυνοι της αγοράς πετρελαιοειδών είναι πολλοί και σημαντικοί. Αφορούν τη φύση των εμπορευμάτων, τον τρόπο διακίνησης, τον τρόπο τιμολόγησης, τις μεταβολές στη νομοθεσία της εκάστοτε χώρας, την υφιστάμενη τεχνολογία, καθώς και τις γενικές γεωπολιτικές μεταβολές.

#### **Μεταβολή της τιμής χρηματιστηριακά**

Ο σημαντικότερος κίνδυνος του κλάδου πετρελαιοειδών αφορά την πιθανότητα σημαντικής μεταβολής της τιμής βάσει των χρηματιστηριακών μεταβολών της. Βάσει του κινδύνου αυτού αυτόματα μεταβάλλεται η τρέχουσα αποτίμηση των αποθεμάτων, τα οποία διατηρούν οι εταιρείες του κλάδου στις αποθήκες τους.

Η εκάστοτε εταιρεία εμπορίας είναι υποχρεωμένη στην αποθεματοποίηση, προκειμένου να καλύπτει τη ενδεχόμενη ζήτηση, η οποία όμως δεν είναι απόλυτα γνωστή εκ των προτέρων. Θα πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι βάσει των κανονισμών που ισχύουν, οι εταιρείες διακίνησης καυσίμων θα πρέπει να διατηρούν αποθέματα έκτακτης ανάγκης, δηλαδή μία ελάχιστη ποσότητα προκειμένου να είναι σε θέση να τροφοδοτήσουν την εγχώρια αγορά. Στην Ελλάδα ο έλεγχος των αποθεμάτων αυτών πραγματοποιείται από το Υπουργείο Ενέργειας και συνδέεται με το ύψος των εισαγωγών που πραγματοποιούνται από τους χονδρεμπόρους.

#### **Συναλλαγματικός Κίνδυνος**

Το σύνολο των συμβολαίων προμήθειας σημαντικών ποσοτήτων υπογράφεται σε δολάρια Η.Π.Α.. Βάσει αυτού, το σύνολο των εταιρειών που δραστηριοποιούνται εκτός των Η.Π.Α. αντιμετωπίζουν συναλλαγματικό κίνδυνο. Όμως για τους χονδρεμπόρους ο κίνδυνος δεν

περιορίζεται στις προμήθειές τους, αλλά και στις πωλήσεις, δεδομένου ότι συγκεκριμένοι κλάδοι παραδοσιακά τιμολογούνται σε δολάρια Η.Π.Α., όπως η Ναυτιλία, ενώ και οι τιμολογήσεις προς τους άλλους διεθνείς χονδρεμπόρους πραγματοποιείται επίσης σε δολάρια. Οι τιμολογήσεις σε άλλο νόμισμα εκτός δολαρίου αποτελούν εξαιρέσεις του ανωτέρω κανόνα.

#### **Κίνδυνος από τη Φύση του Εμπορεύματος**

Το πετρέλαιο και ειδικά στη μορφή των καυσίμων, που αποτελούν το κύριο προϊόν που διακινείται, παρουσιάζει σημαντικούς κινδύνους που απορρέουν από την φύση του. Κύριοι λόγοι αποτελούν η πτητικότητα και η ευφλεκτότητα των εμπορευμάτων, καθώς και του γεγονότος ότι διακινείται σε υγρή μορφή. Οι ανωτέρω παράγοντες αυξάνουν σημαντικά τους κινδύνους που υπάρχουν κατά την εμπορία των προϊόντων πετρελαίου.

#### **Κίνδυνος Μεταβολής Νομικού Πλαισίου (Φορολογικού & Κανονιστικού)**

Λόγω της σημαντικότητας της ενεργειακής πολιτικής για τη δραστηριότητα μίας χώρας, η αγορά καυσίμων διέπεται από αυστηρούς κανονισμούς, οι οποίοι προσδιορίζονται από την βούληση της εκάστοτε κυβερνήσεως. Η αλλαγή των φορολογικών ρυθμίσεων, και ειδικά των ειδικών φόρων κατανάλωσης οδηγεί άμεσα σε μεταβολή της ζήτησης. Χαρακτηριστικό είναι το παράδειγμα της αλλαγής από τον Ελληνική Κυβέρνηση του ειδικού φόρου κατανάλωσης στο πετρέλαιο θέρμανσης τον Οκτώβριο του 2012, η οποία μείωσε σημαντικά τη ζήτηση του συγκεκριμένου προϊόντος.

#### **Τεχνολογικός Κίνδυνος**

Η συνολική ζήτηση προσδιορίζεται, τουλάχιστον μεσοπρόθεσμα από την τεχνολογική εξέλιξη. Τόσο η ιδιωτική, αλλά και η βιομηχανική κατανάλωση συνδέονται άμεσα με το επίπεδο της τεχνολογίας που χρησιμοποιείται. Είναι άεναη η προσπάθεια περιορισμού του κόστους από το σύνολο των οικονομικών οντοτήτων, προκειμένου να εξοικονομήσουν πόρους και να λάβουν συγκριτικό πλεονέκτημα έναντι του ανταγωνισμού. Η χρήση εναλλακτικών πηγών ενέργειας, καθώς και ο περιορισμός ενεργοθόρων μηχανών, οδηγεί προοδευτικά στον περιορισμό της ζήτησης του πετρελαίου.

#### **Κίνδυνος λόγω Περιορισμένων Αποθεμάτων**

Το πετρέλαιο είναι ένα φυσικό προϊόν, το οποίο όμως δημιουργείται κάτω από συγκεκριμένες συνθήκες, οι οποίες δεν μπορούν να ελεγχθούν από τον άνθρωπο. Οι ποσότητες οι οποίες υφίστανται είναι περιορισμένες, και η κατανάλωση μεγαλύτερων ποσοτήτων από την φυσική δημιουργία τους θα οδηγήσει προοδευτικά στην εξάλειψη των κοιτασμάτων. Ενδιάμεσα θα αυξηθούν αναπόφευκτα οι τιμές ενώ θα αναζητηθούν και μικρότερα κοιτάσματα, προκειμένου να καλύψουν τις ανάγκες. Οι ανακοινώσεις για μελέτες που παρουσιάζουν την μελλοντική έλλειψη πετρελαίου να είναι χρονικά πιο κοντά οδηγεί σε αύξηση των τιμών διεθνώς, ενώ στο σύνολο της αγοράς πετρελαίου ενυπάρχει ο ανωτέρω κίνδυνος.

### **Κίνδυνος Λόγω Χαμηλού Περιθωρίου Κέρδους**

Λόγω των ειδικών συνθηκών που υφίστανται στην αγορά καυσίμων, το περιθώριο κέρδους είναι πολύ περιορισμένο, με αποτέλεσμα μόνο με την πραγματοποίηση σημαντικών όγκων (ποσοτήτων) να είναι σε θέση ο εκμεταλλευτής να πραγματοποιήσει κέρδος. Σε περίπτωση που ένας χονδρέμπορος αυξήσει το περιθώριο, τίθεται άμεσα εκτός αγοράς, ενώ τα πρατήρια τα οποία προμηθεύει αποκλειστικά δεν μπορούν να είναι ανταγωνιστικά. Ειδικά στην Ελληνική Αγορά η οποία είναι ουσιαστικά ολιγοπωλιακή, ο ανωτέρω κίνδυνος είναι ακόμα σημαντικότερος.

### **Εποχικότητα Ζήτησης**

Ο κλάδος εμφανίζει εποχικότητα, κυρίως λόγω αναγκών θέρμανσης των νοικοκυριών, η οποία στον Ελλαδικό χώρο αφορά την περίοδο του χειμώνα. Η κατανάλωση είναι σε αντίστροφη σχέση με τα μέσα επίπεδα θερμοκρασίας. Έτσι στις περιοχές που οι θερμοκρασίες είναι πιο χαμηλές, η αύξηση της κατανάλωσης πετρελαίου είναι μεγαλύτερη σε σύγκριση με κάποια άλλη περιοχή με μεγαλύτερο επίπεδο θερμοκρασίας. Η αύξηση της κατανάλωσης καυσίμων κατά τη διάρκεια διακοπών, αν και υπάρχει, δεν είναι πολύ σημαντική, αλλά μετατοπίζει τους χώρους κατανάλωσης των καυσίμων.

### **Οικονομική Ύφεση**

Όπως έχει αναφερθεί και ανωτέρω, το επίπεδο της οικονομικής δραστηριότητας είναι σημαντικός παράγοντας διαμόρφωσης της ζήτησης. Η ύφεση της Ελληνικής οικονομίας, αλλά

και η επιβράδυνση της οικονομικής δραστηριότητας διεθνώς, έχει επηρεάσει αρνητικά τη ζήτηση στον κλάδο πετρελαιοειδών, περιορίζοντας όμως παράλληλα και τα επίπεδα τιμών του αργού πετρελαίου. Σε κάθε περίπτωση η ύφεση οδηγεί στο περιορισμό των ποσοτήτων πωλήσεων και όπως αναφέρθηκε και ανωτέρω στον περιορισμό της δυνατότητας πραγματοποίησης κερδών.

**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΕΩΣ 31.12.2014**

***Ισολογισμοί της Εταιρείας για τα έτη 2012-2014***

Στους παρακάτω πίνακες παρατίθενται οι συνοπτικοί Ισολογισμοί της εταιρείας για τα έτη 2012-2014.

Ισολογισμοί – Παρουσίαση Ενεργητικού διαχρονικά

	2011	2012	2013	2014
( Τα ποσά είναι εκφρασμένα σε χιλιάδες € )				
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
<b>Μακροπρόθεσμο Ενεργητικό</b>				
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια	160.026	184.858	179.586	173.210
Επενδύσεις σε ακίνητα	1.785	2.313	2.271	2.245
Ασώματα πάγια στοιχεία	1.289	1.093	899	663
Συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρίες	27.892	39.478	43.410	43.672
Συμμετοχές σε κοινοπραξίες	2.697	-	-	-
Μακροπρόθεσμο μέρος εμπορικών απαιτήσεων	14.021	10.397	7.083	2.980
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	4.832	4.244	3.820	3.193
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμου ενεργητικού</b>	<b>212.542</b>	<b>242.383</b>	<b>237.069</b>	<b>225.963</b>
<b>Κυκλοφορούν Ενεργητικό</b>				
Αποθέματα	29.513	17.461	25.564	4.177
Εμπορικές απαιτήσεις	115.221	73.711	58.387	59.126
Απαιτήσεις από συνδεδεμένες επιχειρήσεις	8.962	9.830	7.004	8.720
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία				
αποτιμώμενα σε εύλογη αξία	1.020	1.325	3.147	2.246
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	19.798	20.827	24.011	18.006
Χρηματικά διαθέσιμα	33.029	31.112	32.856	32.061
<b>Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>	<b>207.543</b>	<b>154.266</b>	<b>150.969</b>	<b>124.336</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>420.085</b>	<b>396.649</b>	<b>388.038</b>	<b>350.299</b>

Ισολογισμοί – Παρουσίαση Παθητικού διαχρονικά

( Τα ποσά είναι εκφρασμένα σε χιλιάδες € )

Παθητικό	2011	2012	2013	2014
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>				
<b>Ίδια Κεφάλαια</b>				
Μετοχικό κεφάλαιο	22.310	24.310	24.310	24.310
Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	901	901	7.683	7.683
Διαφορά από έκδοση υπέρ το άρτιο	7.683	7.683	901	901
Λοιπά αποθεματικά	-	-	-68	-68
Αναπροσαρμογή Παγίων	-	22.087	20.430	20.430
Αποτελέσματα εις νέον	49.468	29.107	17.919	-5.429
<b>Ίδια Κεφάλαια που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής</b>	<b>80.362</b>	<b>84.088</b>	<b>71.175</b>	<b>47.827</b>
Δικαιώματα μειοψηφίας	-	-	-	-
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>80.362</b>	<b>84.088</b>	<b>71.175</b>	<b>47.827</b>
<b>Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>				
Μακροπρόθεσμο δάνεια, σε αναπόσβεστο κόστος	109.316	92.460	107.419	-327
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	16.658	14.198	12.908	11.880
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	84	3.130	47	76
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	1.731	1.855	1.441	1.441
Προβλέψεις	2.065	2.072	2.090	6.677
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	13.294	14.489	16.433	15.585
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>143.148</b>	<b>128.204</b>	<b>140.338</b>	<b>35.332</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>				
Εμπορικές υποχρεώσεις	105.552	92.191	99.335	87.519
Βραχυπρόθεσμο δάνεια	54.976	45.949	64.495	61.840
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων εντόκων δανείων	13.800	23.500	1.000	107.855
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	3.739	2.395	1.290	1.033

<b>Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες</b>					
Καθαρή μεταβολή βραχυπρόθεσμων δανείων	(25.118)	(8.990)	18.526	(2.655)	
Καθαρή μεταβολή συμβάσεων factoring	992	(139)	(10.856)	(1.644)	
Εισπράξεις από μακροπρόθεσμα δάνεια	118.355	-	-	-	
Πληρωμές μακροπρόθεσμων δανείων	(104.205)	(7.600)	(7.900)	(891)	
Καθαρή μεταβολή χρηματοδοτικών μισθώσεων	(3.422)	(3.804)	(2.531)	(1.286)	
Πληρωμές μερισμάτων	-	-	-	-	
Εισπράξεις από έκδοση νέων μετοχών	13.000	2.000	-	-	
<b>Ταμειακές εισροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες</b>	<b>(398)</b>	<b>(18.533)</b>	<b>(2.761)</b>	<b>(6.476)</b>	
<b>Καθαρή ( μείωση) / αύξηση χρηματικών διαθεσίμων</b>	<b>(36)</b>	<b>(1.917)</b>	<b>1.744</b>	<b>(794)</b>	
Χρηματικά διαθέσιμα από εξαγορασθείσα εταιρεία	-	-	-	-	
<b>Χρηματικά διαθέσιμα στην αρχή του έτους</b>	<b>33.065</b>	<b>33.029</b>	<b>31.112</b>	<b>32.856</b>	
<b>Χρηματικά διαθέσιμα στο τέλος του έτους</b>	<b>33.029</b>	<b>31.112</b>	<b>32.856</b>	<b>32.062</b>	

	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ			
	( Τα ποσά είναι εκφρασμένα σε χιλιάδες €)			
	2011	2012	2013	2014
<b>Καθαρή θέση έναρξης χρήσης περιλαμβανομένων και των Δικαιωμάτων Μειοψηφίας</b>	<b>68.848</b>	<b>80.362</b>	<b>84.474</b>	<b>71.175</b>
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά φόρων	(1.486)	16.881	(13.299)	(23.348)
Μεταβολή συμμετοχής μειοψηφίας	-	-	-	-
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	7.683	-	-	-

Απομείωση Απαιτήσεων		(15.155)	-	-
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου	5.317	2.000	-	-
Μερίσματα πληρωθέντα	-	-	-	-
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής	-	-	-	-
<b>Καθαρή Θέση λήξης περιλαμβανομένων και των</b>				
<b>Δικαιωμάτων Μειοψηφίας</b>	<b>80.362</b>	<b>84.088</b>	<b>71.175</b>	<b>47.827</b>



<b>ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ</b>				
( Τα ποσά είναι εκφρασμένα σε χιλιάδες €)	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
<b>Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>				
Κέρδη χρήσεως προ φόρων	(1.998)	(6.147)	(11.402)	(24.196)
<b>Προσαρμογές για:</b>				
Αποσβέσεις ενσώματων στοιχείων	6.948	6.597	6.848	6.671
Αποσβέσεις ασώματων στοιχείων	271	252	251	233
Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού	205	272	152	0
Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις	1.512	-	-	1.068
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(1.978)	(1.632)	(1.632)	(1.004)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	18.655	19.948	16.584	14.709
Συναλλαγματικές ζημιές από αποτίμηση	(132)	(132)	659	(290)
Λοιπές προβλέψεις	210	-	-	4.616
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων σε εύλογη αξία	-	-	239	910
Κέρδη από πώληση χρηματ/μικών περιουσιών	-	(1.539)	-	-
Κέρδη από εξαγορά συμμετοχής	-	-	-	-
(Κέρδη) / Ζημιές από εκποίηση ενσώματων παγίων	(101)	13	53	102
<b>Λειτουργικό κέρδος προ μεταβολών του κεφαλαίου κίνησης (Αύξηση)/Μείωση σε:</b>	<b>23.592</b>	<b>17.632</b>	<b>11.752</b>	<b>2.819</b>
Αποθέματα	10.235	12.052	(8.103)	21.388

Εμπορικές απαιτήσεις Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	20.186	24.447	9.635	2.183
Απαιτήσεις από συνδεδεμένες επιχειρήσεις	(4.912)	(1.335)	(2.722)	6.175
<b>Αύξηση/(Μείωση) σε:</b>	(2.097)	(2.637)	2.933	(1.716)
Εμπορικές υποχρεώσεις	(15.926)	(13.179)	12.044	(12.884)
Δεδουλευμένες και λοιπές θραυσιμότητες υποχρεώσεις	(7.426)	2.484	(2.176)	(2.017)
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις (Αύξηση)/μείωση εμπορικών απαιτήσεων - μακροπρόθεσμο μέρος	9	8	45	109
(Αύξηση)/μείωση σε λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	(1.402)	4.167	4.053	4.103
Μείωση λοιπών μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	502	627	403	628
Τόκοι πληρωθέντες	(35)	(47)	10	1
Φόροι εισοδήματος πληρωθέντες	(16.851)	(20.306)	(16.204)	(14.468)
Πληρωμές για αποζημίωση προσωπικού	(300)	-	-	-
	-	(148)	(133)	
<b>Μεταβολές στο κεφάλαιο κίνησης</b>	<b>(18.017)</b>	<b>6.133</b>	<b>(215)</b>	<b>3.502</b>
<b>Ταμειακές εκροές για λειτουργικές δραστηριότητες</b>	<b>5.575</b>	<b>23.765</b>	<b>11.537</b>	<b>6.321</b>
<b>Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>				
Αγορές ενσώματων παγίων στοιχείων	(6.169)	(4.459)	(1.633)	
Αγορές ασώματων παγίων στοιχείων	(101)	(57)	(57)	
Πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	460	98	45	530
Αγορές χρηματ/μικών περιουσιακών στοιχείων αποτιμώμενα σε εύλογη αξία	(14)	(305)	(2.061)	(910)
Πωλήσεις χρηματ/μικών περιουσιακών στοιχείων αποτιμώμενα σε εύλογη αξία	-	1.539	-	3
Αύξηση συμμετοχής σε θυγατρικές και κοινοπραξίες	(418)	(4.551)	(3.931)	(262)
Τόκοι και συναφή έσοδα εισπραχθέντα	1.029	586	605	
<b>Ταμειακές εκροές για επενδυτικές δραστηριότητες</b>	<b>(5.213)</b>	<b>(7.149)</b>	<b>(7.032)</b>	<b>(639)</b>

Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις συμβάσεων factoring	13.335	13.191	2.334	691
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις	16	11	56	165
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	575	900	900	900
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	4.582	6.220	7.115	7.137
Μερίσματα πληρωτέα	-	-	-	-
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>196.575</b>	<b>184.357</b>	<b>176.525</b>	<b>267.140</b>
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>	<b>339.723</b>	<b>312.561</b>	<b>316.863</b>	<b>302.472</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>420.085</b>	<b>396.649</b>	<b>388.038</b>	<b>350.299</b>

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΧΡΗΣΗΣ	( Τα ποσά είναι εκφρασμένα σε χιλιάδες € )			
	2011	2012	2013	2014
Έσοδα	1.461.560	1.367.120	1.037.441	842.450
Κόστος πωλήσεων	(1.401.924)	(1.317.156)	(1.003.607)	(817.522)
<b>Μικτό κέρδος</b>	<b>59.636</b>	<b>49.964</b>	<b>33.834</b>	<b>24.928</b>
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	(46.248)	(39.392)	(31.986)	(25.972)
Λοιπά έσοδα/(έξοδα)	477	81	464	-4.164
<b>Αποτελέσματα εκμετάλλευσης</b>	<b>13.865</b>	<b>10.653</b>	<b>2.312</b>	<b>-5.208</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	1.978	3.172	1.632	944
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(18.655)	(19.948)	(16.803)	(17.250)

Καθαρές ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές	795	(24)	1.457	(2.682)
Αρνητική υπεραξία από εξαγορά συμμετοχής	-	-	-	-
Έσοδα από μερισμάτα	19	-	-	-
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>(1.998)</b>	<b>(6.147)</b>	<b>(11.402)</b>	<b>(24.196)</b>
Φόροι εισοδήματος	512	941	(206)	848
<b>Καθαρά κέρδη</b>	<b>(1.486)</b>	<b>(5.206)</b>	<b>(11.608)</b>	<b>(23.348)</b>
<b>Κατανέμονται σε:</b>				
Μετόχους της Εταιρίας	(1.486)	(5.206)	(11.608)	(23.348)
Δικαιώματα Μειοψηφίας	-	-	-	-
<b>(1.486)</b>	<b>(5.206)</b>	<b>(11.608)</b>	<b>(23.348)</b>	
Αναπροσαρμογή Παγίων	-	22.087	-	-
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής	-	-	-1.657	-
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>0</b>	<b>22.087</b>	<b>(34)</b>	
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά φόρων</b>	<b>(1.486)</b>	<b>16.881</b>	<b>(1.691)</b>	<b>(23.348)</b>
<b>Κατανέμονται σε:</b>				
Μετόχους της Εταιρίας	(1.486)	16.881	(13.299)	-
Δικαιώματα Μειοψηφίας	-	-	-	0
<b>(1.486)</b>	<b>16.881</b>	<b>(13.299)</b>	<b>0</b>	
<b>Κέρδη ανά μετοχή (σε Ευρώ)</b>				
<b>αποδιδόμενα στους μετόχους της</b>				
<b>Εταιρείας βασικά και απομειωμένα</b>	<b>(0,2349)</b>	<b>(0,6362)</b>	<b>(1,3991)</b>	<b>(2,8140)</b>
<b>Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών,</b>				
<b>βασικές απομειωμένες</b>	<b>6.326.820</b>	<b>8.183.156</b>	<b>8.296.921</b>	<b>8.296.921</b>

## **ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΚΑΙ ΤΟ ΠΡΟΒΛΗΜΑ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

### **Συνοπτική περιγραφή της παρούσας οικονομικής κατάστασης**

Η παρούσα οικονομική παράσταση της εταιρείας περιγράφεται παρακάτω μέσω:

1. Των Λογαριασμών Υποχρεώσεων της Εταιρείας όπως εμφανίζονται στο πρόσφατο Ισοζύγιο του μηνός Δεκεμβρίου 2015 της Επιχείρησης.
2. Της αναλυτικής καταγραφής των Πάσης Φύσεως Πιστωτών της Εταιρείας.
3. Της καταγραφής των μηνιαίων εκροών της Εταιρείας με την παρούσα διοικητική δομή που ακολουθεί

Ως γνωστό η φύση της εταιρείας λόγω του κλάδου στον οποίο ανήκει, όπως αναφέρθηκε και νωρίτερα, επηρεάζεται σημαντικά από την οποιαδήποτε οικονομική συγκυρία του ευρύτερου περιβάλλοντος στο οποίο δραστηριοποιείται. Η προηγούμενη όμως τάση αύξησης των πωλήσεων της, τα αξιόλογα περιθώρια κέρδους τα οποία επιτυγχάνει, οι στρατηγικές κινήσεις στις οποίες θα προβεί, αλλά και οι νέες σχεδιασμένες συνεργασίες που θα πραγματοποιήσει η εταιρεία στο προσεχές διάστημα, σηματοδοτούν ξεκάθαρα τόσο την υπάρχουσα δυναμική της επιχείρησης, την εδραίωση της στην αγορά που δραστηριοποιείται, όσο και την περεταίρω δυνατότητά της να ξεπεράσει το οικονομικό αδιέξοδο με την ύπαρξη ενός ελάχιστα βελτιωμένου οικονομικού κλίματος.

Στο παρόν Κεφάλαιο λοιπόν, καταγράφεται αναλυτικά η εικόνα της οικονομικής κατάστασης της εταιρείας με στόχο να εξαχθούν χρήσιμα συμπεράσματα για την **ανάγκη εισαγωγής της Εταιρείας στην Διαδικασία Εξυγίανσης**.

Ειδικά, σκοπός του παρόντος Κεφαλαίου είναι να αποσαφηνιστεί η υφιστάμενη δυσμενής κατάσταση στην οποία έχει περιέλθει η εταιρεία και ταυτόχρονα να γίνει μία ολοκληρωμένη παρουσίαση του προβλήματος όσο και των μεθόδων επίλυσής του.

Για αυτόν τον λόγο γίνεται ανάλυση των κάτωθι δεδομένων:

- ✓ Το υφιστάμενο πρόβλημα ρευστότητας της εταιρείας:

- Το χρηματικό ύψος του προβλήματος.
  - Τα αίτια που δημιούργησαν το πρόβλημα.
- ✓ Οι αρνητικές συνέπειες που θα επιφέρει η διατήρηση του προβλήματος ρευστότητας.

## **Λόγοι που οδήγησαν την Εταιρεία στο Οικονομικό Αδιέξοδο**

### **1. Το Μακροοικονομικό Περιβάλλον – Η Ελληνική Οικονομία**

Η ύφεση της Ελληνικής οικονομίας, αλλά και η επιβράδυνση της οικονομικής δραστηριότητας διεθνώς, έχει επηρεάσει αρνητικά τη ζήτηση στον κλάδο πετρελαιοειδών, περιορίζοντας όμως παράλληλα και τα επίπεδα τιμών του αργού πετρελαίου. Σε κάθε περίπτωση η ύφεση οδηγεί στο περιορισμό των ποσοτήτων πωλήσεων και όπως αναφέρθηκε και ανωτέρω στον περιορισμό της δυνατότητας πραγματοποίησης κερδών. Περαιτέρω η αδυναμία πελατών για αποπληρωμή των υποχρεώσεών τους, καθώς και η δυστοκία των τραπεζών για χρηματοδότηση των δραστηριοτήτων της εταιρείας, κυρίως μέσω της παροχής εγγυήσεων για την πραγματοποίηση εισαγωγών, περιορίζει τη δυναμική της εταιρείας και δημιουργεί κινδύνους για την εύρυθμη δραστηριοποίησή της.

### **2. Κλάδος Δραστηριοποίησης της Εταιρείας & Ειδικόι Λόγοι που συντρέχουν για την Εταιρεία**

Η εταιρεία είναι εκτεθειμένη σχεδόν στο σύνολο των κινδύνων που ενέχει η ενασχόληση με τη συγκεκριμένη επιχειρηματική δραστηριότητα, και οι οποίοι εκτέθηκαν αναλυτικά ανωτέρω. Στο παρόν κεφάλαιο οι κίνδυνοι παρουσιάζονται εξατομικευμένα, καθώς και σε σύνδεση με τη λειτουργία της.

#### **Μεταβολή της τιμής χρηματιστηριακά**

Ο κίνδυνος αφορά κατά κύριο λόγο τα αποθέματα που διατηρούνται στις εγκαταστάσεις βραχύχρονα, αλλά και αυτά που διατηρούν τα πρατήρια που προμηθεύονται αποκλειστικά από την εταιρεία καύσιμα. Η μείωση του γενικού επιπέδου τιμών καυσίμων δημιουργεί άμεσα ζημία για την εταιρεία.

Θα πρέπει να σημειωθεί ότι η εταιρεία είναι υποχρεωμένη σε αποθεματοποίηση, προκειμένου να καλύπτει τη ενδεχόμενη ζήτηση, η οποία όμως δεν μπορεί να προβλεφθεί απόλυτα εκ των προτέρων, ενώ είναι υποχρεωμένη να διατηρεί αποθέματα έκτακτης ανάγκης, όπως κάθε εταιρεία εισαγωγής και εμπορίας πετρελαιοειδών.

#### **Συναλλαγματικός Κίνδυνος**

Ο κύριος όγκος προμήθειας καυσίμων είναι σε USD, ενώ σημαντικό μέρος των πωλήσεων εντός της Ελλάδας πραγματοποιείται σε ευρώ. Συνολικά η αξία των προμηθειών σε USD υπερβαίνουν τις πωλήσεις στο ίδιο νόμισμα, με αποτέλεσμα η εταιρεία να εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο.

#### **Κίνδυνος από τη Φύση του Εμπορεύματος**

Ο κίνδυνος αυτός είναι δεδομένος, για την κάλυψη του οποίου λαμβάνονται όλες οι κατάλληλες προφυλάξεις, βάσει και των αντίστοιχων κανονιστικών πλαισίων.

#### **Κίνδυνος Μεταβολής Νομικού Πλαισίου (Φορολογικού & Κανονιστικού)**

Σε κανονιστικό επίπεδο η εταιρεία, λόγω συμμετοχή της στους οργανώσεις του κλάδου, γνωρίζει μεταβολές που ενδεχόμενα προωθούνται από τις εποπτικές αρχές, νωρίτερα από άλλους φορείς, και έτσι λαμβάνει άμεσα τα κατάλληλα μέτρα και ενέργειες. Αυτό όμως δε σημαίνει ότι ο κίνδυνος αυτός δε δύναται να επηρεάσει σημαντικά τη δραστηριότητα της εταιρείας, τουλάχιστον σε βραχυχρόνια περίοδο.

Σε επίπεδο φορολογικού πλαισίου, η εταιρεία δεν είναι σε θέση να γνωρίζει ή να επηρεάσει οποιαδήποτε πολιτειακή απόφαση. Σημειώνεται ότι οι φορολογικές αποφάσεις δύναται να επηρεάσουν σημαντικά τη ζήτηση των προϊόντων, όπως συνέβη με την αλλαγή του ύψους του Ειδικού Φόρου Κατανάλωσης στο πετρέλαιο θέρμανσης, βάσει του οποίου περιορίσθηκε σημαντικά η ζήτηση του συγκεκριμένου προϊόντος. Αντίθετα, η απόδοση επιδόματος θέρμανσης από την πολιτεία, αύξησε τη ζήτηση του πετρελαίου θέρμανσης.

#### **Τεχνολογικός Κίνδυνος**



Η πρόθεση για αντικατάσταση του πετρελαίου ως πηγή ενέργειας σε όλα τα επίπεδα της οικονομικής δραστηριότητας είναι δεδομένη και αποτελεί κίνδυνο και για την εταιρεία. Ο Ελλαδικός χώρος προοδευτικά μεταλλάσσεται σε ιδανικό τόπο παραγωγής ενέργειας μέσω εναλλακτικών ανανεώσιμων πηγών.

#### **Κίνδυνος λόγω Περιορισμένων Αποθεμάτων**

Αφορά ένα παγκόσμιο κίνδυνο και αφορά τα περιορισμένα αποθέματα του πετρελαίου. Η εταιρεία θα επηρεαστεί ουσιαστικά κατά το χρόνο που θα καταστεί αντικοινωνική η χρήση του πετρελαίου, λόγω αύξησης της τιμής διάθεσής του, στην περίπτωση που κάποιος από τους άλλους κινδύνους δεν έχει επέλθει, και το κόστος εξόρυξης λόγω περιορισμένων αποθεμάτων αυξηθεί υπερβολικά.

#### **Κίνδυνος Λόγω Χαμηλού Περιθωρίου Κέρδους**

Ο κίνδυνος ενυπάρχει για την εταιρεία. Κύριος τρόπος περιορισμού του είναι η ορθολογική διαχείριση των αποθεμάτων της. Σημειώνεται ότι προκειμένου να περιορισθεί, παράλληλα με τον κίνδυνο της μεταβολής των τιμών, πραγματοποιείται επιλογή χρήσης αποθεμάτων από τις εγκαταστάσεις της εταιρείας, ή αγοράς από τα διυλιστήρια και άμεσης πώλησης του προϊόντος. Παράλληλα τίθενται αυστηροί όροι για την αποπληρωμή των τιμολογημένων εσόδων.

#### **Εποχικότητα Ζήτησης**

Η εταιρεία επηρεάζεται από την εποχικότητα πώλησης κατά τη διάρκεια των συγκεκριμένων μηνών που επιτρέπεται η εμπορία πετρελαίου θέρμανσης. Σημειώνεται ότι η αύξηση του ειδικού φόρου κατανάλωσης από τον Οκτώβριο του 2012, αναμένεται να περιορίσει σημαντικά την εμφανιζόμενη εποχικότητα. Σημειώνεται ότι από εφαρμογή του νέου μέτρου, έχει εμφανιστεί ήδη σημαντική πτωτική τάση των όγκων πωλήσεων.

**Το υφιστάμενο Οικονομικό Πρόβλημα όπως προκύπτει από το πρόσφατο Ισοζύγιο της Εταιρείας**

Όπως προκύπτει από το Ισοζύγιο της εταιρείας μηνός Δεκεμβρίου 2015, οι Υποχρεώσεις της εταιρείας προς όλους τους Πιστωτές της και προς το Ελληνικό Δημόσιο ανέρχονται περίπου σε 314 εκατ. Ευρώ. Αναλυτικότερα:

<b>ΑΠΟΤΥΠΩΣΗ ΤΟΥ ΥΠΑΡΧΟΝΤΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΟΣ (ΟΠΩΣ ΠΡΟΚΥΠΤΕΙ ΑΠΟ ΤΟ ΙΣΟΖΥΓΙΟ 12ου/2015 ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ)</b>		
<b>Λογαριασμοί Υποχρεώσεων</b>		<b>Ποσό(€)</b>
Λογαριασμός 45	ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	74.817,34
Λογαριασμός 50	ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ	78.003.484,56
Λογαριασμός 52	ΤΡΑΠΕΖΕΣ-ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΒΡΑΧΥΠΡ.ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	183.882.538,80
Λογαριασμός 53.00	ΑΠΟΔΟΧΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΠΛΗΡΩΤΕΣ	923.626,26
Λογαριασμός 53.01	ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΠΛΗΡΩΤΕΑ	7.406,08
Λογαριασμός 53.90	ΕΠΙΤΑΓΕΣ ΠΛΗΡΩΤΕΣ (ΜΕΤΑΧΡΟΝΟΛΟΓΗΜΕΝΕΣ)	9.212.793,75
Λογαριασμός 53.98	ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΣΕ EUR	5.982.833,12
Λογαριασμός 53.99	ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΣΕ Ξ.Ν	2.706.883,22
Λογαριασμός 54	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ-ΤΕΛΗ	2.546.622,94
Λογαριασμός 55	ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ	648.772,16
Λογαριασμός 56	ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	8.619.155,44
Λογαριασμός 30	ΠΕΛΑΤΕΣ - ΠΙΣΤΩΤΙΚΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ	8.920.587,44
Λογαριασμός 33	ΧΡΕΩΣΤΕΣ - ΠΙΣΤΩΤΙΚΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ	10.022,66
Λογαριασμός 35	ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΩΝ & ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ	84.429,94
ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ		12.851.415,36
<b>Σύνολο Λογαριασμών Παθητικού</b>		<b>314.475.389,07</b>

## Το υφιστάμενο Οικονομικό Πρόβλημα αποτυπωμένο ανά Κατηγορία Πιστωτών της Εταιρείας

Αμέσως παρακάτω, παρουσιάζεται το ως άνω Οικονομικό Πρόβλημα της Εταιρείας, ανανευμένο ανά Κατηγορία Πιστωτών της Εταιρείας.

Στον συγκεκριμένο πίνακα, κάποιες από τις οφειλές εμφανίζονται διαφοροποιημένες σε σχέση με τα αντίστοιχα μεγέθη του Ισοζυγίου, διότι αποτυπώνουν τις ενήμερες μέχρι σήμερα οφειλές της εταιρείας για τους συγκεκριμένους λογαριασμούς σε σχέση με τα μεγέθη του Ισοζυγίου.

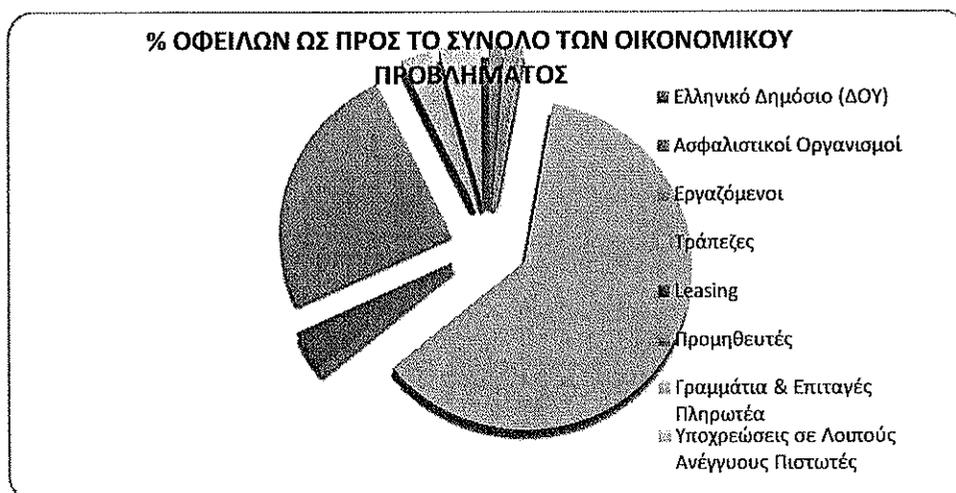
<b>ΑΠΟΤΥΠΩΣΗ ΤΟΥ ΥΠΑΡΧΟΝΤΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΟΣ ΟΠΩΣ ΠΡΟΚΥΠΤΕΙ ΑΠΟ ΤΟ ΙΣΟΖΥΓΙΟ 31/12/2015 ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ</b>		
ΔΗΜΟΣΙΟ	Υποχρεώσεις σε ΔΟΥ	3.929.693,81
	Υποχρεώσεις σε Ασφαλιστικούς Οργανισμούς	4.164.002,14
	<b>Σύνολο Υποχρεώσεων στο Δημόσιο</b>	<b>8.093.695,95</b>
ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ	Μισθοδοσία Εργαζομένων	923.626,26
	<b>Σύνολο Υποχρεώσεων σε Εργαζομένους</b>	<b>923.626,26</b>
ΕΝΕΓΓΥΟΙ ΠΙΣΤΩΤΕΣ ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΩΝ ΕΞΑΣΦΑΛΙΣΕΩΝ	Τράπεζες με Εμπράγματα Εξασφαλίσεις	189.190.736,38
	Προμηθευτές με Εμπράγματα Εξασφαλίσεις	177.391,90
	<b>Σύνολο Υποχρεώσεων σε Ενεγγυούς Πιστωτές Εμπράγματων Εξασφαλίσεων</b>	<b>189.368.128,28</b>
ΑΝΕΓΓΥΟΙ ΠΙΣΤΩΤΕΣ	Τράπεζες (χωρίς εμπράγματα εξασφαλίσεις)	3.054.047,88
	Leasing	12.851.415,36
	Προμηθευτές (χωρίς εμπράγματα εξασφαλίσεις)	77.822.934,49
	Γραμμάτια & Επιταγές Πληρωτέα	9.212.793,75
	Υποχρεώσεις σε Λοιπούς Ανέγγυους Πιστωτές	13.148.747,10
	<b>Σύνολο Υποχρεώσεων σε Ανέγγυους Πιστωτές</b>	<b>116.089.938,58</b>
	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>314.475.389,07</b>

## Ποσοστιαία Κατανομή των Υποχρεώσεων της ΜΑΜΙΔΟΙΛ – JETOILA.E. ανά Κατηγορία Πιστωτών

Αμέσως παρακάτω αποτυπώνονται τα ποσοστά επί του συνόλου των υποχρεώσεων της εταιρείας για κάθε κατηγορία πιστωτών:

<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ (ΣΥΝΟΛΙΚΑ) - ΙΣΟΖΥΓΙΟ 31/12/2015</b>		
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΠΙΣΤΩΤΩΝ	ΠΟΣΟ	% ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ ΤΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ
Ελληνικό Δημόσιο (ΔΟΥ)	3.929.693,81	1,25%
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	4.164.002,14	1,32%
Εργαζόμενοι	923.626,26	0,29%
Τράπεζες	192.244.784,26	61,13%
Leasing	12.851.415,36	4,09%
Προμηθευτές	78.000.326,39	24,80%
Γραμμάτια & Επιταγές Πληρωτέα	9.212.793,75	2,93%
Υποχρεώσεις σε Λοιπούς Ανέγγυους Πιστωτές	13148747,1	4,18%
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>317.475.389,07</b>	<b>100,00%</b>

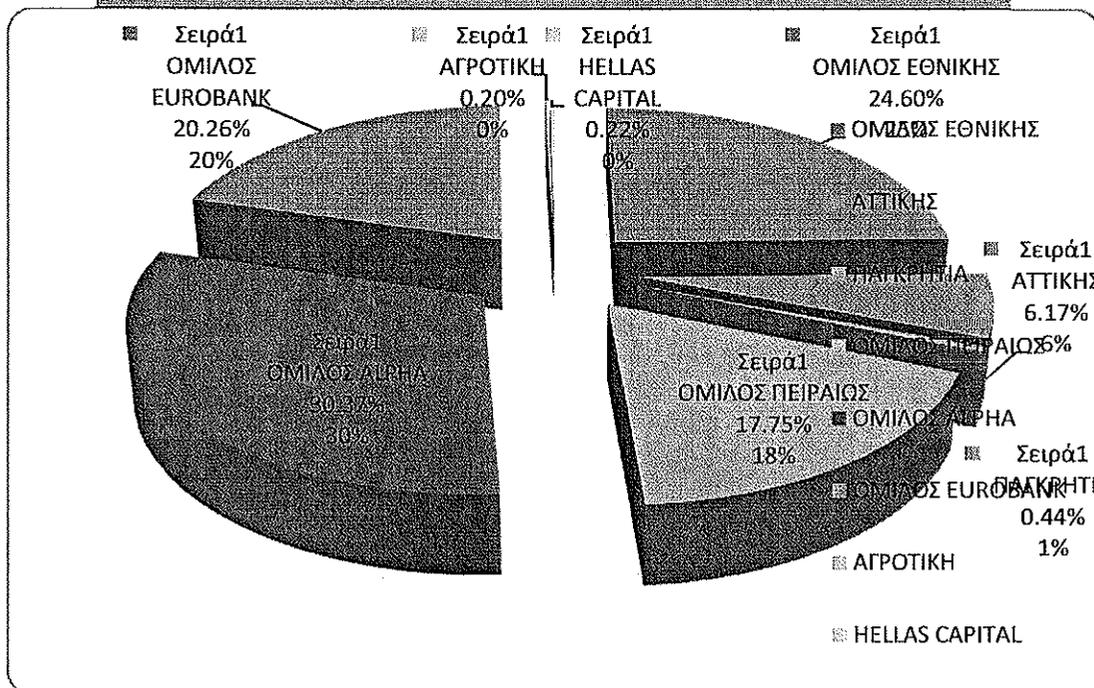
**Διαγραμματική Απεικόνιση Οφειλών ανά Κατηγορία Πιστωτών**



Στον παρακάτω πίνακα, παρουσιάζονται αναλυτικά οι τραπεζικές υποχρεώσεις της JETOIL A.E., καθώς επίσης και τα ποσοστά τα οποία κατέχουν, τόσο ως προς το σύνολο του τραπεζικού δανεισμού, όσο και ως προς τις συνολικές οφειλές της Εταιρείας:

<b>Δάνεια Τραπεζών - Ισοζύγιο 31/12/2015</b>			
Τράπεζα	Ποσό σε €	% επί του Συνόλου των ΤΡΑΠΕΖΩΝ	% επί του Συνόλου των ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ
ΟΜΙΛΟΣ ΕΘΝΙΚΗΣ	50.456.743,45	24,60%	16,04%
ΑΤΤΙΚΗΣ	12.655.561,07	6,17%	4,02%

ΠΑΓΚΡΗΤΙΑ	895.461,99	0,44%	0,28%
ΟΜΙΛΟΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ	36.407.634,17	17,75%	11,58%
ΟΜΙΛΟΣ ALPHA	62.283.530,35	30,37%	19,81%
ΟΜΙΛΟΣ EUROBANK	41.552.786,08	20,26%	13,21%
ΑΓΡΟΤΙΚΗ	402.338,14	0,20%	0,13%
HELLAS CAPITAL	442.144,37	0,22%	0,14%
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>205.096.199,62</b>	<b>100%</b>	<b>65,22%</b>



## Αναλυτική Καταγραφή των Υποχρεώσεων από τους Πάσης Φύσεως Πιστωτές της Εταιρείας

Αμέσως παρακάτω καταγράφονται αναλυτικά όλοι οι Πιστωτές που εκφράζουν απαιτήσεις έναντι της εταιρείας καθ' οιονδήποτε τρόπο.

### Πιστωτές Δημοσίου Τομέα

Όπως γίνεται φανερό από τον παρακάτω πίνακα καταγραφής των Γενικών Προνομιών, οι συνολικές οφειλές στην Εφορία είναι ύψους € 3.929.693,81 και οι Ασφαλιστικοί Οργανισμοί έχουν συνολική απαίτηση ύψους € 4.164.002,14. Οι πληρωμές που πρέπει να γίνουν, καταγράφονται αναλυτικά εμέσως πιο κάτω:

<b>ΔΗΜΟΣΙΟ - ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ</b>		
<b>ΠΙΣΤΩΤΗΣ</b>	<b>ΕΙΔΟΣ</b>	<b>ΑΠΑΙΤΗΣΗ (€)</b>
5400999999	ΑΠΟΔΟΣΗ ΦΠΑ ΜΗΝΩΝ	1.559.156,40
	Υποχρεώσεις ΦΠΑ	1.559.156,40
5403000000	ΦΟΡΟΣ ΜΙΣΘΩΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	262.681,98
5403000001	ΕΙΣΦΟΡΑ ΑΛΛΥΛΕΓΓΥΗΣ	28.665,11
5404000000	ΦΟΡΟΣ ΑΜΟΙΒΩΝ ΕΛΕΥΘΕΡΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΩΝ	23.230,37
5404020100	ΧΑΡΤΟΣΗΜΟ ΛΟΙΠΩΝ ΑΜΟΙΒΩΝ ΤΡΙΤΩΝ	110,26
5406020000	ΧΑΡΤΟΣΗΜΟ ΚΑΙ ΟΓΑ ΛΟΙΠΩΝ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΑΓΟΡΑΣ	-168,46
5408010000	ΛΟΓ/ΣΜΟΣ ΕΚΚΑΘ.ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΕΤ.	64.397,11
5409010004	ΧΑΡΤΟΣΗΜΟ ΤΟΚΩΝ	10.325,61
5409010005	ΧΑΡΤΟΣΗΜΟ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΑΠΟ ΟΙΚΟΔΟΜΕΣ	67.095,09
5409010011	ΛΟΙΠΟΙ ΦΟΡΟΙ-ΤΕΛΗ	744,30
5409010015	ΦΟΡΟΣ ΥΠΕΡΓΩΛ.1%(ΑΠΟ 1/6/09-31/12/2010)-N.3763	-2.403,10
5409010016	ΦΟΡΟΣ ΥΠΕΡΓΩΛ.3%	435,15
5409030001	ΦΟΡΟΣ ΤΟΚΩΝ ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟΥ ΔΑΝΕΙΟΥ-ALPHA	0,15
5409040000	ΠΑΡΑΚΡΑΤΟΥΜΕΝΟΣ ΦΟΡΟΣ ΤΟΚΩΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΩΝ	519.651,37
5490010000	ΑΓΓΕΛΙΟΣΗΜΟ ΕΠΙ ΔΙΑΦΗΜΙΣΕΩΝ	12.701,60
5398010004	ΕΤΑΠ - ΜΜΕ (ΡΥΘΜΙΣΗ ΑΓΓΕΛΙΟΣΗΜΩΝ)	21.999,06
5398010004	ΕΦΟΡΙΑ ΑΝΩΝ. ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ( ΡΥΘΜΙΣΗ)	1.361.071,81
	Υποχρεώσεις σε λοιπούς φορολογικούς οργανισμούς (Ε.Τ.Ε.Α.Π.Ε.Π. - Ν.Π.Ι.Δ. - ΡΥΘΜΙΣΗ)	2.000.330,54
5500000000	ΙΔΡΥΜΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΑΣΦΑΛΙΣΕΩΝ [ΙΚΑ]	343.876,59
5398010004	ΙΔΡΥΜΑ ΚΟΙΝΩΝ.ΑΣΦΑΛΙΣ.(ΡΥΘΜΙΣΗ ΙΚΑ)	918.964,10
	Υποχρεώσεις σε ΙΚΑ	1.262.840,69
5501000001	ΤΑΜΕΙΟ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	132.878,70
5501000002	ΤΑΜΕΙΟ ΝΟΜΙΚΩΝ	19.112,03
5502000000	ΤΕΑΠΕΠ	153.173,09
5502000002	ΤΑΜΕΙΟ ΠΡΟΝΟΙΑΣ ΕΡΓΑΤΟΥΨΑΛΛ.ΜΕΤΑΛΛΟΥ	440,85
5502000003	ΤΑΜΕΙΟ ΤΑΠΙΤ	-732,42
5598010102	ΕΙΣΦΟΡΑ ΥΠΕΡ ΝΑΤ-ΤΕΛΩΝΕΙΟ ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ	0,01
5598010125	ΕΙΣΦΟΡΑ ΥΠΕΡ ΝΑΤ-ΤΕΛΩΝΕΙΟ ΠΕΙΡΑΙΑ	23,31
5398010004	ΤΑΜΕΙΟ ΝΟΜΙΚΩΝ (ΡΥΘΜΙΣΗ ΕΤΑΑ-ΤΥΠΑΔ)	8.381,82
5398010004	Ε.Τ.Ε.Α.Π.Ε.Π. - Ν.Π.Ι.Δ.-ΡΥΘΜΙΣΗ	2.587.884,06
	Υποχρεώσεις σε Διύπνηση Ασφαλιστικών Οργανισμών	2.900.160,94
	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>8.093.695,95</b>

### Εργαζόμενοι

Οι συνολικές οφειλές προς τους εργαζομένους περιγράφονται στον παρακάτω πίνακα:

<b>ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ</b>		
<b>ΠΙΣΤΩΤΗΣ</b>	<b>ΕΙΔΟΣ</b>	<b>ΑΠΑΙΤΗΣΗ (€)</b>
53.00	ΑΠΟΔΟΧΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΠΛΗΡΩΤΕΕΣ	923.626,26

ΣΥΝΟΛΟ

923.626,26

### **Ενέγγυοι Πιστωτές**

Στην κατηγορία αυτή εντάσσονται οι πάσης φύσεως Πιστωτές της εταιρείας που έχουν οποιαδήποτε εμπράγματα εξασφάλιση, όπως Τραπεζικά Ιδρύματα, Προμηθευτές που έχουν εμπράγματα εξασφαλίσεις κ.λ.π.

Αμέσως παρακάτω, καταγράφονται αναλυτικά οι Πιστωτές ανά βαθμίδα εξασφάλισης που ενέχουν πάνω σε κάθε περιουσιακό στοιχείο της Εταιρείας.

**ΕΝΕΠΙΥΟΙ ΠΙΣΤΩΣΕΣ**

ΛΟΓ. ΠΙΣΤΩΣΗ	ΕΙΔΟΣ ΕΞΑΦΑΝΙΣΤΕΩΣ	ΠΟΣΟ	ΜΠΕΡΕΣΟΛΙΣ
5200011102	ΕΘΝΙΚΗ - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΛΟΓ. 97451773085		2.545,67
5200011108	ΕΘΝΙΚΗ - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΛΟΓ. 974/502984-8		1.048,87
5200011110	ΕΘΝΙΚΗ(ΠΡΟΒΑΝΚ) - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΛΟΓ. 970/86401		331.774,81
5200011111	ΕΘΝΙΚΗ(ΠΡΟΒΑΝΚ) - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΛΟΓ. 970/86398		49.771,99
5200011113	ΕΘΝΙΚΗ - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΛΟΓ. 974/309873-76		159.757,85
5200011116	ΕΘΝΙΚΗ - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΛΟΓ. 974/40743785		47.167,59
5200011117	ΕΘΝΙΚΗ - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΛΟΓ. 9743257142		4.993.898,70
5200011118	ΕΘΝΙΚΗ - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΛΟΓ. 974/287871-2		103.861,11
5200011119	ΕΘΝΙΚΗ - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΛΟΓ. 974/690157-35		38.763,87
5200011120	ΕΘΝΙΚΗ - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΛΟΓ. 974/111370-41		965.486,43
5200011121	ΕΘΝΙΚΗ - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΛΟΓ. 974/195266-82		2.896.327,26
5200011122	ΕΘΝΙΚΗ - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΛΟΓ. 974/412110-48		1.926.525,26
5200011123	ΕΘΝΙΚΗ - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΛΟΓ. 974/528695-69	Ενεργεία υπάρχουσας & μελλοντικής Αναπόλησης (Ν.Δ. 1923) σε Συμβόλαιο ΜΟΤΟΡ	1.483.445,65
5200011124	ΕΘΝΙΚΗ - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΛΟΓ. 974/837977-71	ΟΗ ποσού € 3,5 ΕΚ	5.161.775,42
5200011125	ΕΘΝΙΚΗ - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΛΟΓ. 974/995299-37		493.171,73
5200051100	ΕΘΝΙΚΗ ΔΑΝΕΙΟ \$ 9744585240		2.896.175,17
5200051101	ΕΘΝΙΚΗ ΔΑΝΕΙΟ \$ 9749321411		4.872.181,79
5200051102	ΕΘΝΙΚΗ ΔΑΝΕΙΟ \$ 9749821694		3.388.967,11
5200051103	ΕΘΝΙΚΗ ΔΑΝΕΙΟ \$ 9747486308		5.790.321,37
5200051104	ΕΘΝΙΚΗ ΔΑΝΕΙΟ \$ 9745203635		3.526.968,10
5200051105	ΕΘΝΙΚΗ ΔΑΝΕΙΟ \$ 9744584007		2.189.005,90
5200051106	ΕΘΝΙΚΗ ΔΑΝΕΙΟ \$ 9745884179		2.894.261,60
5200051107	ΕΘΝΙΚΗ ΔΑΝΕΙΟ \$ 9746612636		3.318.628,08
5200051108	ΕΘΝΙΚΗ ΔΑΝΕΙΟ \$ 9741610554		2.874.110,51
5601010007	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΔΟΥΛΕΥΜΕΝΑ-ΤΟΚΟΙ ΤΡΑΠΕΖΩΝ ΕΠΙΜ. ΕΘΝΙΚΗΣ		50.801,61

5200018700	ΠΑΓΚΡΗΤΙΑ - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΛΟΓ 77341	Ενεχυρίαση Απαίτησης (Ν.Δ. 1923) από πελάτη CORAL A.E.	300.000,00	895.461,99
5200012701	EUROBANK - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ 0026.0025.47.0300010864			30,72
5200012702	EUROBANK - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ 0026.0025.47.0300121628	Α/ & Β/ Προσημείωση σε Ακίνητα		113.311,81
5200012703	EUROBANK - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ 0026.0025.44.0300119287	Εταιρείας ποσού € 74,6 εκ.		4.000.000,00
5200012705	EUROBANK - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ 0026.0025.46.0300120607	Εγγυρίαση 163.370 Μετοχών Σουΐδας.		3.500.000,00
5200012706	EUROBANK - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ 0026.0025.46.0300121235	Ενεχυρίαση 5.488.255 Μετοχών JET TANK.		77.116,12
5200052700	EUROBANK ΔΑΝΕΙΟ 0026.0025.1300005049	Ενεχυρίαση Ασφαλιστικών Αποζημιώσεων	87.482.979,91	173.552,48
5200052701	EUROBANK ΔΑΝΕΙΟ 0026.0025.48.1300004937	από Ασφάλιση Αυτοκινήτων.		3.811.885,74
5200457270	ΟΜΟΛΟΓΙΣ EUROBANK € 116.855.000,00	Πλασματικό Ενέχυρο επί Αποθεμάτων		27.730.710,58
5601010007	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΔΟΥΛΕΥΜΕΝΑ-ΤΟΚΟΙ ΤΡΑΠΕΖΩΝ ΕΠΙΜ. ΕΦΓ ΚΩΔ ΔΑΝΕΙΑ	Πετρελαίου € 12,8 εκ.		2.129.701,88
5200011700	ΠΕΙΡΑΙΩΣ (ΚΥΠΡΟΥ) - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΛΟΓ. 5013079443231			12.806,54
5200011701	ΠΕΙΡΑΙΩΣ (ΠΑΝΕΛ.) - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΛΟΓ. 5013079443363	Α/ & Β/ Προσημείωση σε Ακίνητα		2.211.311,40
5200457170	ΟΜΟΛΟΓΙΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ € 116.855.000,00	Εταιρείας ποσού € 81,7 εκ.	81.788.615,06	138.540,58
5601010007	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΔΟΥΛΕΥΜΕΝΑ-ΤΟΚΟΙ ΤΡΑΠΕΖΩΝ ΕΠΙΜ. ΠΕΙΡΑΙΩΣ ΚΩΔ			30.369.113,40
5200011406	ALPHA - ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΛΟΓ 98901806885381			2.332.337,23
5200457120	ΟΜΟΛΟΓΙΣ ΕΜΠΟΡΙΚΗ € 116.855.000,00	Α/ & Β/ Προσημείωση σε Ακίνητα		7.489.753,39
5200457140	ΟΜΟΛΟΓΙΣ ALPHA € 116.855.000,00	Εταιρείας ποσού € 137,2 εκ.	141.434.693,03	22.151.400,00
5601010007	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΔΟΥΛΕΥΜΕΝΑ-ΤΟΚΟΙ ΤΡΑΠΕΖΩΝ ΕΠΙΜ. ALPHA ΚΩΔ	Πλασματικό Ενέχυρο Πετρελαίου € 4,2 εκ		27.763.519,04
5000000011	GF ENERGY ABEE - ΒΙΟΚΑΥΣΙΜΑ-ΑΝΑΝ.ΠΗ	Α/ & Β/ Προσημείωση σε Ακίνητα Εταιρείας	100.000	177.991,90
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>			<b>314.506.288</b>	<b>189.568.128,28</b>



## Ανέγγυοι Πιστωτές

Στην κατηγορία αυτή εντάσσονται οι πάσης φύσεως Πιστωτές της εταιρείας που ΔΕΝ έχουν καμία εμπράγματη εξασφάλιση, έναντι της εταιρείας, όπως για παράδειγμα οι Προμηθευτές, οι απαιτήσεις των προμηθευτών της εταιρείας στους οποίους έχουν ήδη εκδοθεί και παραδώσει μεταχρονολογημένες επιταγές κ.λ.π. Το συνολικό ποσό που οφείλει η εταιρεία στους ανέγγυους πιστωτές της ανέρχεται στο ποσό των € 116.089.938,58. Η αναλυτική καταγραφή αυτών παρουσιάζεται στο παράρτημα Β' της παρούσας έκθεσης.

## Καταγραφή Απαιτήσεων της Εταιρείας

Αμέσως παρακάτω καταγράφονται οι Λογαριασμοί Απαιτήσεων της Εταιρείας, ενώ η πλήρη ανάλυση των πάσης φύσεως απαιτήσεων της καταγράφονται στο παράρτημα Γ' της παρούσας έκθεσης.

<b>Λογαριασμοί Απαιτήσεων όπως προκύπτει υπό το ισοζύγιο 31/12/2015</b>		
<b>Λογαριασμοί ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ</b>		<b>Ποσό (€)</b>
Λογαριασμός 18.11	Συμ/χές και Λοιπές Μακρ.Απαιτήσεις	109.897,56
Λογαριασμός 30	Πελάτες	85.818.693,85
Λογαριασμός 31	Γραμμάτια Εισπρακτέα	766.209,56
Λογαριασμός 33.02	Δάνεια Προσωπικού	94.813,69
Λογαριασμός 33.13	Ελληνικό Δημόσιο-Προ/νοι και Παρακρατημένοι Φόροι	38.097,03
Λογαριασμός 33.14	Ελληνικό Δημόσιο - Λοιπές Απαιτήσεις	9.418.083,30
Λογαριασμός 33.23	Αντιπρόσωποι - Χρεώστες	687.256,82
Λογαριασμός 33.90 -91-92	Επιταγές εισπρακτέες & σε Καθυστέρηση	3.669.168,61
Λογαριασμός 33.95	Λοιποί χρεώστες σε EUR	61.938.724,62
Λογαριασμός 33.96	Λοιποί χρεώστες σε Ξ.Ν.	1.391.824,73
Λογαριασμός 34	Χρεόγραφα	2.762.863,41
Λογαριασμός 35	Λογαριασμοί Διαχειρήσεως Προκαταβολών Και Πιστώσεων	440.623,56
Λογαριασμός 50	Προμηθευτές - ΧΡΕΩΣΤΙΚΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ	5.641.719,69
Λογαριασμός 53.98	Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις - ΧΡΕΩΣΤΙΚΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ	1.547.204,11
<b>Σύνολο ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ</b>		<b>174.325.180,54</b>

## Οι Αρνητικές Συνέπειες από τη διατήρηση του προβλήματος ρευστότητας

Η εταιρεία, με βάση τα υφιστάμενα ταμιακά διαθέσιμα του μηνός Δεκεμβρίου τα οποία είναι περίπου € 605 χιλ, σύμφωνα με πληροφόριση που προέρχεται από στελέχη της εταιρείας, θα

έρθει σε αδιέξοδο καθότι οι ληξιπρόθεσμες οφειλές στο επόμενο βραχυπρόθεσμο χρονικό διάστημα υπερβαίνουν κατά πολύ τα ταμιακά της διαθέσιμα.

Το ταμιακό αυτό έλλειμμα, θα έχει σαν αποτέλεσμα την μη δυνατότητα να ανταπεξέλθει η εταιρεία στις υποχρεώσεις της έναντι των υπολοίπων πιστωτών της.

Η μή κάλυψη των ληξιπρόθεσμων οφειλών θα έχει σαν συνέπεια, αλυσιδωτά όλοι οι πιστωτές και οι τράπεζες που συνεργάζεται η εταιρεία να σταματήσουν να έχουν συναλλαγές μαζί της και ταυτόχρονα να απαιτήσουν την εξόφληση των μη ρυθμισμένων υπαρχόντων δανείων και πιστώσεων λόγω δυσμενών στοιχείων. Κάτι τέτοιο θα έχει σαν αποτέλεσμα τελικά την παύση λειτουργίας της εταιρείας.

Η επιπλέον χρηματοδότηση αυτού του ελλείμματος μέσω νέου βραχυπρόθεσμου τραπεζικού δανεισμού είναι αδύνατη, διότι οι τράπεζες με την εισαγωγή αυστηρότερων κριτηρίων για την χρηματοδότηση και την εισαγωγή των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων, χρηματοδοτούν πλέον τις επιχειρήσεις με ελάχιστα ανοιχτά δάνεια σε σχέση με τον κύκλο εργασιών της εταιρείας.

Η χρηματοδότηση αυτού του ελλείμματος με ίδια κεφάλαια είναι επίσης αδύνατη καθώς οι μέτοχοι δεν διαθέτουν τους απαραίτητους οικονομικούς πόρους για να χρηματοδοτήσουν επιπλέον την εταιρεία.

Από τα παραπάνω, προκύπτει πως μια οικονομική μονάδα η οποία απασχολεί σήμερα 56 άτομα, πρόκειται μελλοντικά να δημιουργήσει κι άλλες νέες θέσεις εργασίας, δαπανά μεγάλα χρηματικά ποσά για καταβολή έμμεσων και άμεσων φόρων και η οποία όπως θα δούμε παρακάτω μπορεί να επανέλθει στην κερδοφορία, αλλά και να επανέλθει σε τροχιά ανάπτυξης, θα οδηγηθεί σε άμεση παύση των εργασιών της, εκτός και αν βρεθεί τρόπος αντιμετώπισης του προβλεπόμενου ταμιακού ελλείμματος. Η μοναδική λύση λοιπόν για να συνεχίσει η εταιρεία να είναι όχι μόνο βιώσιμη αλλά και να μπορέσει να ανταπεξέλθει εξ ολοκλήρου στις υποχρεώσεις της – όπως άλλωστε κάνει και από την ημέρα ίδρυσής της – είναι να εισαχθεί στις ευεργετικές διατάξεις του νέου Πτωχευτικού Νόμου, που αναφέρουν για το άνοιγμα της Διαδικασίας Εξυγίανσης.

Όπως θα δούμε και πιο κάτω, η εισαγωγή της στη Διαδικασία Εξυγίανσης, θα δώσει την δυνατότητα στην εταιρεία να διαπραγματευτεί με τους πιστωτές που έχουν αξιώσεις κατά της και να ρυθμίσει έτσι τις οφειλές της, ώστε να μπορεί να ανταπεξέλθει έναντι των οικονομικών της υποχρεώσεων και να αποδειχθεί βιώσιμη.

Η πρόταση της εταιρείας είναι η ρύθμιση και η αποπληρωμή των υποχρεώσεων της από την ημερομηνία επικύρωσης της συμφωνίας για την εισαγωγή της εταιρείας στη Διαδικασία Εξυγίανσης και συγκεκριμένα, η αποπληρωμή των οφειλών της εντός της προσεχούς 17/ετίας και μέχρι το τέλος αυτής. Όπως ήδη αναφέρθηκε, η ρύθμιση αυτή θα έχει εξαιρετικά μεγάλο όφελος:

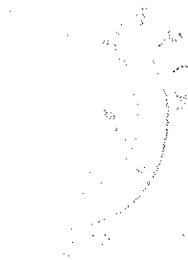
- A) Για την ίδια την εταιρεία η οποία θα συνεχίσει την απρόσκοπτη λειτουργία της,
- B) Για τους εργαζόμενους σε αυτήν οι οποίοι δεν θα απολέσουν στις θέσεις εργασίας τους,
- Γ) Για τους υπόλοιπους πιστωτές οι οποίοι θα συνεχίσουν να εισπράττουν από την λειτουργία της επιχείρησης αφενός και αφετέρου θα ικανοποιηθούν κατά μεγαλύτερο ή έστω ίσο ποσοστό με την πιθανολογούμενη, σε περίπτωση Βίαιης Εκποίησης των Περιουσιακών Στοιχείων της Εταιρείας και εκποίησης της πτωχευτικής περιουσίας της εταιρείας
- Δ) Για το ελληνικό δημόσιο, το οποίο θα συνεχίσει να εισπράττει έμμεσους και άμεσους φόρους από μια ενεργό οικονομική μονάδα.

Επιπροσθέτως, η προστασία και τελικά η διατήρηση της λειτουργίας μιας οικονομικής μονάδας, θα αποφέρει συνολικά όφελος στην αναπτυξιακή πορεία του οικονομικού περιβάλλοντος στο οποίο δραστηριοποιείται. Είναι κοινός τόπος, πως στη σύγχρονη διεθνή οικονομική πραγματικότητα, η επιχειρηματικότητα αποτελεί το βασικό παράγοντα ανάπτυξης. Η επιχειρηματική δραστηριότητα, αποτελεί σήμερα τη μοναδική ίσως οδό για μια βιώσιμη, διατηρήσιμη, και ισόρροπη ανάπτυξη. Αντίθετα, η παύση λειτουργίας μιας επιχείρησης που απασχολεί εργαζόμενους και συναλλάσσεται με τους οικονομικούς παράγοντες που την περιβάλλουν, θα επιφέρει πλήγμα στην συνολική πορεία της οικονομίας στην οποία δραστηριοποιείται.

Στην ειδική περίπτωση, η εταιρεία έχει, όπως θα φανεί αναλυτικά και παρακάτω, τη δυνατότητα να εξυγιανθεί και να επιβιώσει λόγω των πλάνων που έχει ήδη καταστρώσει και

των συμφωνιών που επίκεινται να κλειστούν. Σε αντίθετη περίπτωση, η μεν εκποίηση της ως σύνολο ουδέν ενδιαφέρον θα προσελκύσει, διότι η εταιρεία δεν θα δύναται τότε να καλύψει τις απαιτήσεις της πλειοψηφίας Πιστωτών της.

Όπως προκύπτει στο τέλος του παρόντος Επιχειρηματικού Πλάνου, με την εισαγωγή της εταιρείας στη Διαδικασία Εξυγίανσης είναι προς το συμφέρον για το σύνολο των εμπλεκομένων πιστωτών της αλλά και το κοινωνικό σύνολο γενικότερα.



## ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

### Αξία Ακίνητων της Εταιρείας

Η εταιρεία διαθέτει ακίνητη περιουσία. Τα ιδιόκτητα λουπόν ακίνητα της εταιρείας είναι τα ακόλουθα στα οποία και καταγράφονται τα βάρη επί αυτών κατώς και οι όποιες κατασχέσεις:

ΑΚΙΝΗΤΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ							
Α/Α	ΙΔΙΟΚΤΗΤΗΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ (Είδος ακινήτου, τμή)	ΠΕΡΙΟΧΗ (Πλήρης Διεύθυνση)	ΕΙΔΟΣ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΟΣ (ε.χ. Πλήρης Κυριότητα, Επικρασία κ.λπ.)	ΠΟΣΟΣΤΟ ΙΔΙΟΚΤΗΤΗΣ (%)	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΙΚΗ ΑΞΙΑ	ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΕΣ ΕΑΣΦΑΛΙΣΕΙΣ (κατά σειρά προτεραιότητας)
1	JET OIL	ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΣΤΕΓΗ 1.718 ΤΜ ΕΠΙ ΟΙΚΟΠΕΔΟΥ 58.868 ΤΜ	ΚΑΛΟΧΩΡΙ - ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	3.927.771,04	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ JF ENERGY ΓΙΑ Ε 100.000. Β' ΥΠΟΘΗΚΗ ΥΠΕΡ (ΚΟΙΝΟΠΡΑΚΤΙΚΟ) ALPHA/EUROBANK/ΕΜΠΟΡΙΚΗ/ΚΥΠΡΟ Υ/ΠΕΙΡΑΙΩΣ ΓΙΑ 140.300.000.
2	JET OIL	ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΣΤΕΓΗ 848 ΤΜ ΕΠΙ ΟΙΚΟΠΕΔΟΥ 2.949 ΤΜ	ΚΑΛΟΧΩΡΙ - ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	418.309,16	Α' ΥΠΟΘΗΚΗ ΓΙΑ ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟ ALPHA/EUROBANK/ΕΜΠΟΡΙΚΗ/ΚΥΠΡΟ Υ/ΠΕΙΡΑΙΩΣ ΓΙΑ 137.300.000. Β' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ JF ENERGY ΓΙΑ € 100.000
3	JET OIL	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 500 ΤΜ	ΚΑΛΟΧΩΡΙ ΘΕΣ/ΚΗΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	1.500,00	Α' ΥΠΟΘΗΚΗ ΓΙΑ ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟ ALPHA/EUROBANK/ΕΜΠΟΡΙΚΗ/ΚΥΠΡΟ Υ/ΠΕΙΡΑΙΩΣ ΓΙΑ 137.300.000.

4	JET OIL	ΚΑΤΟΙΚΙΑ 110 ΤΜ ΕΠΙ ΟΙΚΟΠΕΔΟΥ 325 ΤΜ	ΩΡΩΠΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	28.711,81	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΑΛΡΗΑ, ΓΙΑ ΠΟΣΟ € 56.800
5	JET OIL	ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΣΤΕΓΗ 84 ΤΜ ΕΠΙ ΟΙΚΟΠΕΔΟΥ 317 ΤΜ	ΦΑΡΣΑΛΑ ΛΑΡΙΣΑΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	27.344,00	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΠΡΟΣ ΑΛΡΗΑ ΓΙΑ ΠΟΣΟ € 117.388. Β' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΑΛΡΗΑ € 282.000
6	JET OIL	ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΣΤΕΓΗ 446 ΤΜ ΕΠΙ ΟΙΚΟΠΕΔΟΥ 5.515 ΤΜ	ΜΑΚΡΙΝΙΤΣΑ ΜΑΓΝΗΣΙΑΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	326.657,23	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΑΛΡΗΑ ΓΙΑ € 150.000
7	JET OIL	ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΣΤΕΓΗ 149,3 ΤΜ ΕΠΙ ΟΙΚΟΠΕΔΟΥ 239 ΤΜ	ΑΓΡΙΑ ΜΑΓΝΗΣΙΑΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	43.235,49	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΑΛΡΗΑ ΓΙΑ € 106.800
8	JET OIL	ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΣΤΕΓΗ 52 ΤΜ ΕΠΙ ΟΙΚΟΠΕΔΟΥ 319 ΤΜ	ΕΠΤΑΠΥΡΓΟΥ 159 - ΣΥΚΙΕΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	37,50%	96.750,30	ΥΠΟΘΗΚΗ ΥΠΕΡ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΓΙΑ € 1.927.549,81. ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΑΛΡΗΑ ΓΙΑ € 120.000
9	JET OIL	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 380 ΤΜ	ΣΧΥΔΡΑ ΠΕΛΛΑΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	50,00%	20.226,69	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΑΛΡΗΑ ΓΙΑ € 15.100
10	JET OIL	ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΣΤΕΓΗ 690 ΤΜ ΕΠΙ ΟΙΚΟΠΕΔΟΥ 12.094 ΤΜ	ΣΧΥΔΡΑ ΠΕΛΛΑΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	263.135,20	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΑΛΡΗΑ ΓΙΑ € 420.000
11	JET OIL	ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΣΤΕΓΗ 103 ΤΜ ΕΠΙ ΟΙΚΟΠΕΔΟΥ 166 ΤΜ	ΔΡΑΜΑ Ν. ΔΡΑΜΑΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	25.148,32	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΑΛΡΗΑ ΓΙΑ € 76.800
12	JET OIL	ΚΑΤΟΙΚΙΑ 1ου ΟΡΟΦΟΥ 103 ΤΜ	ΔΡΑΜΑ Ν. ΔΡΑΜΑΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	36.514,80	
13	JET OIL	ΙΣΟΓΕΙΑ ΚΑΤΟΙΚΙΑ 155 ΤΜ	ΠΑΤΜΟΥ 9 - ΟΡΑΙΟΚΑΣΤΡΟ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	52.625,88	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΑΛΡΗΑ ΓΙΑ € 156.000
14	JET OIL	ΚΑΤΟΙΚΙΑ 1ου ΟΡΟΦΟΥ 63 ΤΜ ΜΕ ΥΠΟΓΕΙΟ	ΕΛΛΗΣΠΟΝΤΟΥ 10 - ΚΙΛΚΙΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	35.136,00	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΑΛΡΗΑ ΓΙΑ ΠΟΣΟ € 60.000
15	JET OIL	ΥΠΟΓΕΙΑ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΣΤΕΓΗ 83 ΤΜ	Μ. ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥ 16 - ΝΕΑ ΣΜΥΡΝΗ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	51.045,00	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΑΛΡΗΑ ΓΙΑ € 132.000
16	JET OIL	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 440 ΤΜ	ΦΑΛΩΡΕΙΑ ΤΡΙΚΑΛΩΝ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	5.280,00	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΑΛΡΗΑ ΓΙΑ ΠΟΣΟ € 4.800

17	JET OIL	ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΣΤΕΓΗ 160 ΤΜ ΕΠΙ ΟΙΚΟΠΕΔΟΥ 793 ΤΜ	ΑΓΙΟΣ ΙΩΑΝΝΗΣ ΝΑΞΟΥ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	54.850,04	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ TOTAL HELLAS ΓΙΑ ΠΟΣΟ € 146.735. Β' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΑΛΦΡΑ ΓΙΑ ΠΟΣΟ € 660.200
18	JET OIL	ΚΑΤΟΙΚΙΑ 1ου ΟΡΟΦΟΥ 69 ΤΜ	ΕΦΕΣΟΥ - ΞΑΝΘΗ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	66.009,60	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΑΛΦΡΑ ΓΙΑ € 72.600
19	JET OIL	ΚΑΤΟΙΚΙΑ 1ου ΟΡΟΦΟΥ 122 ΤΜ	ΔΗΜΟΚΡΙΤΟΥ - ΘΕΡΜΗ ΘΕΣ/ΚΗΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	105.881,25	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΑΛΦΡΑ ΓΙΑ € 181.200
20	JET OIL	ΑΠΟΘΗΚΕΣ 53 ΤΜ ΕΠΙ ΟΙΚΟΠΕΔΟΥ 3.331 ΤΜ	ΜΗΛΙΣΣ ΜΑΓΝΗΣΙΑΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	69.463,63	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΑΛΦΡΑ ΓΙΑ € 92.400
21	JET OIL	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 3.506 ΤΜ	ΑΙΔΗΨΟ ΕΥΒΟΙΑΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	315,54	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΑΛΦΡΑ ΓΙΑ € 24.000
22	JET OIL	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 28.192 ΤΜ	ΚΡΑΝΙΔΙ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	2.061,54	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΑΛΦΡΑ ΓΙΑ € 7.100
23	JET OIL	ΕΚΘΕΣΙΑΚΟΣ ΧΩΡΟΣ 8.135 ΤΜ	ΚΑΛΟΧΩΡΙ ΘΕΣ/ΚΗΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	116.330,50	ΥΠΟΘΗΚΗ ΓΙΑ ΟΜΟΛ. ΓΙΑ ΠΟΣΟ € 13.300.000
24	JET OIL	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 300 ΤΜ	ΠΥΡΓΟΣ ΗΛΕΙΑΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	554,40	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΑΛΦΡΑ ΓΙΑ € 26.400
25	JET OIL	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 11.000 ΤΜ	ΤΑΝΑΓΡΑ ΒΟΙΩΠΙΑΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	3.025,00	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΑΛΦΡΑ ΓΙΑ € 15.500
26	JET OIL	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 17.688 ΤΜ	ΠΛΑΤΥΚΑΜΠΟΣ ΛΑΡΙΣΑΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	3.095,40	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΑΛΦΡΑ ΓΙΑ € 30.000
27	JET OIL	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 822 ΤΜ	ΧΑΙΔΑΡΙ ΑΤΤΙΚΗΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	160.084,50	ΑΝΕΥ
28	JET OIL	ΗΜΙΤΕΛΕΣ ΚΤΙΣΜΑ 280 ΤΜ ΕΠΙ ΟΙΚΟΠΕΔΟΥ 2.215 ΤΜ	ΦΑΙΑΚΕΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	142.737,20	ΑΝΕΥ
29	JET OIL	ΔΕΣΜΕΥΜΕΝΟ ΑΚΙΝΗΤΟ 115 ΤΜ ΕΠΙ ΟΙΚΟΠΕΔΟΥ 363 ΤΜ	ΣΤΑΓΙΡΑ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ	ΕΠΙΚΑΡΠΕΙΑ	100,00%	27.805,57	ΑΝΕΥ
30	JET OIL	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 33.386 ΤΜ	ΣΟΥΔΑ ΧΑΝΙΩΝ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	48.201,04	ΑΝΕΥ
31	JET OIL	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 2.683 ΤΜ	ΧΕΔΩΡΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	8.049,00	ΑΝΕΥ
32	JET OIL	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 4.638,12 ΤΜ	ΣΟΥΔΑ ΧΑΝΙΩΝ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	6.696,29	ΑΝΕΥ
33	JET OIL	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 8.000 ΤΜ	ΑΡΔΑΝΟΥ ΗΛΕΙΑΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	8.400,00	ΑΝΕΥ
34	JET OIL	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 11.000 ΤΜ	ΣΟΥΔΑ ΧΑΝΙΩΝ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	15.881,25	ΑΝΕΥ

35	JET OIL	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 9.390 ΤΜ	ΣΟΥΔΑ ΧΑΝΙΩΝ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	13.556,81	ANEY
36	JET OIL	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 10.760 ΤΜ	ΣΟΥΔΑ ΧΑΝΙΩΝ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	15.534,75	ANEY
37	JET OIL	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 23.163 ΤΜ	ΣΟΥΔΑ ΧΑΝΙΩΝ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	33.442,74	ANEY
38	JET OIL	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 809 ΤΜ	ΠΥΡΓΟΣ ΗΛΕΙΑΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	50,00%	765,36	ANEY
39	JET OIL	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 1.265 ΤΜ	ΦΑΙΑΚΕΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	506,66	ANEY
40	JET OIL	ΕΚΘΕΣΙΑΚΟΣ ΧΩΡΟΣ 281 ΤΜ	ΚΑΛΟΧΩΡΙ ΘΕΣ/ΚΗΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	3.956,90	ANEY
41	JET OIL	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 155 ΤΜ	ΚΑΛΟΧΩΡΙ ΘΕΣ/ΚΗΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	466,50	ANEY
42	JET OIL	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 264 ΤΜ	ΚΑΛΟΧΩΡΙ ΘΕΣ/ΚΗΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	792,96	ANEY
43	JET OIL	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 142 ΤΜ	ΚΑΛΟΧΩΡΙ ΘΕΣ/ΚΗΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	426,36	ANEY
44	JET OIL	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 120 ΤΜ	ΚΑΛΟΧΩΡΙ ΘΕΣ/ΚΗΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	359,79	ANEY
45	JET OIL	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 142 ΤΜ	ΚΑΛΟΧΩΡΙ ΘΕΣ/ΚΗΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	428,73	ANEY
46	JET OIL	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 142 ΤΜ	ΚΑΛΟΧΩΡΙ ΘΕΣ/ΚΗΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	428,73	ANEY

**6.269.498,96**

**Σύνολο**

## **Αξία Παγίων και Κινητών Περιουσιακών Στοιχείων της Εταιρείας**

Στον παρακάτω πίνακα καταγράφονται το σύνολο των πάγιων και κινητών περιουσιακών στοιχείων της επιχείρησης, καθώς και των εμπορευμάτων, ενώ ταυτόχρονα παρατίθενται στο παράρτημα Δ', η αναλυτική καταγραφή αυτών.

<b>Αξία Παγίων και Εμπορευμάτων της Εταιρείας</b>	
<b>Πάγια</b>	<b>20.509.313,33</b>
<b>Εμπορεύματα &amp; Α' Ύλες</b>	<b>1.520.961,98</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>22.030.275,31</b>

## Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία της Επιχείρησης

Στον παρακάτω πίνακα καταγράφονται αναλυτικά τα άυλα περιουσιακά στοιχεία της επιχείρησης, όπως συμμετοχές της εταιρείας σε άλλες επιχειρήσεις κ.λ.π.

Ταυτόχρονα παρατίθεται η εύλογη αξία στην οποία μπορούν να πουληθούν σήμερα, ήτοι η εκτίμηση της τρέχουσας εμπορικής τους αξίας.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΑ ΑΥΛΑ						
Α/Α	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ (%) ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΓΕΡΑΣ	ΕΙΔΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ	ΑΞΙΑ ΒΛΑΪΗΣ ΕΚΘΕΤΗΣ	ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ
1	MAMIDOIL ALBANIA S.H.A	100,00%	ALBANIA	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ	2.304.206,20	
2	ALEXANDROS OIL ΕΠΕ	98,92%	ΚΗΦΙΣΙΑ ΕΥΡΩΤΑ 27	ΕΚΜ/ΣΗ ΠΡΑΤΗΡΙΩΝ	249.870,00	
3	JET GAS ΑΕ	67,00%	ΚΗΦΙΣΙΑ ΕΥΡΩΤΑ 27	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΓΡΑΕΡΙΩΝ	224.300,07	
4	MAMIDOIL KOSOVO LLC	100,00%	ΚΟΣΣΟΒΟ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ	42.000,00	
5	JET BULGARIA LTD	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ	70.333,31	
6	JET OIL SERBIA D.O.O	50,50%	ΣΕΡΒΙΑ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ	1.390.069,12	
7	JET ENERGY ΕΠΕ	75,00%	ΚΗΦΙΣΙΑ ΕΥΡΩΤΑ 27	ΦΩΤΟΒΟΛΤΑΙΚΑ	63.000,03	
8	STANSARDPLIN SH.P.K.	100,00%	ΚΟΣΣΟΒΟ	ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ ΠΕΤΡ/ΔΩΝ	1.078.078,18	
9	MAMIDOIL BELGRADE S.A.	100,00%	ΣΕΡΒΙΑ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ	9.268,00	
10	ΠΙΑΕ Α.Ο. ΧΑΝΙΑ			ΠΟΔΟΣΦ.ΕΤΑΙΡΕΙΑ	39.540,00	

11	ΠΑΕ ΑΓΡΟΤΙΚΟΣ ΑΣΤΗΡ			ΠΟΔΟΣΦ.ΕΤΑΙΡΕΙΑ	21.998,40
12	JETOIL DOOEL SKORJE	100,00%	ΣΚΟΠΙΑ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ	1.000,00
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΗ ΕΝΕΧΥΡΙΑΣΜΕΝΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ</b>					
1	JET TANK NE	99,00%	ΚΗΦΙΣΙΑ ΕΥΡΩΤΑ 27	ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	0,00
2	ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΣΟΥΔΑΣ ΑΕ	100,00%	ΚΗΦΙΣΙΑ ΕΥΡΩΤΑ 27	ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ ΠΕΤΡ/ΔΩΝ	481.941,50
3	Ι.ΒΑΘΡΑΚΟΚΟΙΛΗΣ ΑΕ	100,00%	ΝΑΞΟΣ	ΞΕΝΟΔ.ΤΟΥΡ.ΕΠΙΧ.	777.981,46
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΧΥΡΙΑΣΜΕΝΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ</b>					
1	ΣΗΜΑ JET OIL				1.259.977,96
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΛΥΣΕΩΝ</b>					
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>					
					<b>6.903.586,28</b>

### Ενεχυριασμένες Απαιτήσεις

Στον παρακάτω πίνακα καταγράφονται αναλυτικά όλες οι ενεχυριασμένες απαιτήσεις της επιχείρησης:

<b>ΕΝΕΧΥΡΙΑΣΗ ΑΠΑΙΤΗΣΗΣ</b>					
Α/Α	ΓΡΑΦΕΙΑ	ΠΟΣΟΣ ΕΝΕΧΥΡΙΑΣΗΣ (ΕΩΣ)	ΑΠΑΙΤΗΣΗ ΑΠΟ	ΥΠΟΛΟΙΠΟ 31/12/2015	ΠΟΣΟΣ ΕΝΕΧΥΡΙΑΣΟΥΣΑΣ ΑΠΑΙΤΗΣΗΣ
1	ΕΘΝΙΚΗ	3.500.000,00	MOTOR OIL	1.118.915,72	1.118.915,72
					<b>ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ</b>

2	ΠΑΓΚΡΗΤΙΑ	300.000,00	CORAL A.E.	199.476,68	199.476,68
	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>3.800.000,00</b>		<b>1.318.392,40</b>	<b>1.318.392,40</b>

## Χρεόγραφα

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται το σύνολο της αξίας των χρεογράφων όπως αυτό είναι αποτυπωμένο στο ισολόγιο Δεκεμβρίου 2015:

Λογαριασμός Επ. Λογιστικής	Είδος	Ποσό (€)
34	Χρεόγραφα -Μετοχές	2.762.863,41

## Ακίνητα Διευθύνωντος Συμβούλου και Εγγυητών της Εταιρείας

Παρακάτω παρουσιάζονται αναλυτικά όλα τα ακίνητα του Διευθύνων Σύβουλου και των Εγγυητών της Εταιρείας:

α/α	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ (Είδος ακινήτου, τμή)	ΠΕΡΙΟΧΗ	ΕΙΔΟΣ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΟΣ (π.χ. Πλήρης κυριότητα, Επικαρπεία κ.λ.π.)	ΠΟΣΟΣΤΟ ΙΔΙΟΚΤΗΤΗΣ (%)	ΑΞΙΑ ΒΙΑΗΣ ΕΚΠΟΙΗΣΗΣ (κατά σειρά προτεραιότητας)	ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ
1	ΜΟΝΟΚΑΤΟΙΚΙΑ 1ου ΟΡΟΦΟΥ, 298 ΤΜ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΣΣΑΜΟΥ, ΝΟΜΟΥ ΧΑΝΙΩΝ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	14,00%	7.906,59	ΑΝΕΥ ΔΟΥΙΚΑ

2	ΜΑΜΙΔΑΚΗΣ ΚΥΡΙΑΚΟΣ	ΣΤΑΘΜΟΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΙΣΟΓΕΙΟ, 222 ΤΜ	ΑΣΚΛΗΠΙΟΥ 83, ΔΗΜΟΣ ΑΘΗΝΑΙΩΝ, ΑΘΗΝΑ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	50,00%	27.972,00	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΩΝ ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΥ ΓΙΑ € 146.735. ΥΠΟΘΗΚΗ ΓΙΑ € 36.683 ΥΠΕΡ ΤΕΛΕΠ
3	ΜΑΜΙΔΑΚΗΣ ΚΥΡΙΑΚΟΣ	ΣΤΑΘΜΟΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΥΠΟΓΕΙΟ, 222 ΤΜ & ΒΟΗΘΗΤΙΚΙ ΧΩΡΟΙ 297 ΤΜ	ΑΣΚΛΗΠΙΟΥ 83, ΔΗΜΟΣ ΑΘΗΝΑΙΩΝ, ΑΘΗΝΑ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	50,00%	62.124,30	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΩΝ ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΥ ΓΙΑ € 146.735. ΥΠΟΘΗΚΗ ΓΙΑ € 36.683 ΥΠΕΡ ΤΕΛΕΠ
4	ΜΑΜΙΔΑΚΗΣ ΚΥΡΙΑΚΟΣ	ΣΤΑΘΜΟΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΥΠΟΓΕΙΟ, 222 ΤΜ & ΒΟΗΘΗΤΙΚΙ ΧΩΡΟΙ 335 ΤΜ	ΑΣΚΛΗΠΙΟΥ 83, ΔΗΜΟΣ ΑΘΗΝΑΙΩΝ, ΑΘΗΝΑ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	50,00%	66.672,90	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΩΝ ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΥ ΓΙΑ € 146.735. ΥΠΟΘΗΚΗ ΓΙΑ € 36.683 ΥΠΕΡ ΤΕΛΕΠ
5	ΜΑΜΙΔΑΚΗΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ	ΜΟΝΟΚΑΤΟΙΚΙΑ 1ου ΟΡΟΦΟΥ, 567,52 ΤΜ	ΡΟΔΩΝ 94-96, ΕΚΚΛΗ, ΑΘΗΝΑ	ΕΠΙΚΑΡΠΕΙΑ	50,00%	241.308,09	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΣΤΗ ΨΙΛΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ ΥΠΕΡ I & Σ ΣΚΛΑΒΕΝΙΤΗΣ Α.Ε.Ε.ΓΙΑ € 1.600.000 & Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΣΤΗΝ ΕΠΙΚΑΡΠΙΑ ΥΠΕΡ I & Σ ΣΚΛΑΒΕΝΙΤΗΣ Α.Ε.Ε. ΓΙΑ ΠΟΣΟ € 400.000
6	ΜΑΜΙΔΑΚΗΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ	ΜΟΝΟΚΑΤΟΙΚΙΑ 1ου ΟΡΟΦΟΥ, 298 ΤΜ	ΔΗΜΟΣ ΚΙΣΣΑΜΟΥ, ΝΟΜΟΥ ΧΑΝΙΩΝ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	14,00%	4.956,34	ΑΝΕΥ ΔΟΥ ΙΚΑ
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ</b>							<b>410.940,22</b>
1	ΜΑΜΙΔΑΚΗΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ	ΜΟΝΟΚΑΤΟΙΚΙΑ 1ου ΟΡΟΦΟΥ, 155 ΤΜ & ΒΟΗΘΗΤΙΚΟΙ ΧΩΡΟΙ 20 ΤΜ	ΔΗΜΟΣ ΛΑΥΡΕΩΤΙΚΗΣ, ΑΝΑΤ. ΑΤΤΙΚΗΣ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	0,00	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΓΙΑ € 840.000 ΥΠΕΡ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΚΥΠΡΟΥ ( ΔΕΝ ΑΦΟΡΑ JET OIL) ΔΕΝ ΚΑΛΥΠΤΕΙ ΤΗΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΗ ΤΟΥ ΔΑΝΕΙΟΥ

Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΣΤΗ  
ΨΙΛΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ ΥΠΕΡ  
I & Σ ΣΚΛΑΒΕΝΙΤΗΣ  
Α.Ε.Ε.ΓΙΑ € 1.600.000 &  
Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΣΤΗΝ  
ΕΠΙΚΑΡΠΙΑ ΥΠΕΡ I & Σ  
ΣΚΛΑΒΕΝΙΤΗΣ Α.Ε.Ε. ΓΙΑ  
ΠΟΣΟ € 400.000

ΜΟΝΟΚΑΤΟΙΚΙΑ 1ου  
ΟΡΟΦΟΥ, 557,52 ΤΜ  
& ΒΟΗΘΗΤΙΚΟΙ  
ΧΩΡΟΙ 20 ΤΜ

ΡΟΔΩΝ 94-96, ΕΚΚΛΗ,  
ΑΘΗΝΑ

ΜΑΜΙΔΑΚΗΣ  
ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ

2

100,00%

ΨΙΛΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ

1.470.830,23

ΜΟΝΟΚΑΤΟΙΚΙΑ 1ου  
ΟΡΟΦΟΥ, 156 ΤΜ &  
ΒΟΗΘΗΤΙΚΟΙ ΧΩΡΟΙ  
195 ΤΜ

ΒΕΛΙΣΣΑΡΙΟΥ 21Β, Ν.  
ΕΡΥΘΡΑΙΑ, ΑΘΗΝΑ

ΜΑΜΙΔΑΚΗΣ  
ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ

3

100,00%

ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ

724.727,69

ΔΙΑΜΕΡΙΣΜΑ 1ου  
ΟΡΟΦΟΥ, 322 ΤΜ &  
ΒΟΗΘΗΤΙΚΟΙ ΧΩΡΟΙ  
104 ΤΜ

ΑΧΙΛΛΕΩΣ 2,  
ΔΙΟΝΥΣΟΣ

ΜΑΜΙΔΑΚΗ ΕΙΡΗΝΗ

4

75,00%

ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ

266.072,23

ΜΟΝΟΚΑΤΟΙΚΙΑ 1ου  
ΟΡΟΦΟΥ, 496 ΤΜ &  
ΒΟΗΘΗΤΙΚΟΙ ΧΩΡΟΙ  
101 ΤΜ

ΑΧΙΛΛΕΩΣ 2,  
ΔΙΟΝΥΣΟΣ

ΜΑΜΙΔΑΚΗ ΕΙΡΗΝΗ

5

25,00%

ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ

409.850,39

ΔΙΑΜΕΡΙΣΜΑ 1ου  
ΟΡΟΦΟΥ, 112 ΤΜ &  
ΒΟΗΘΗΤΙΚΟΙ ΧΩΡΟΙ  
195 ΤΜ

ΑΧΙΛΛΕΩΣ 2,  
ΔΙΟΝΥΣΟΣ

ΜΑΜΙΔΑΚΗ ΕΙΡΗΝΗ

6

25,00%

ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ

92.546,86

ΔΙΑΜΕΡΙΣΜΑ 1ου  
ΟΡΟΦΟΥ, 108 ΤΜ &  
ΒΟΗΘΗΤΙΚΟΙ ΧΩΡΟΙ  
18,37 ΤΜ

ΑΝΩΝΥΜΟΣ 70,  
ΣΠΕΠΤΣΣ, ΠΕΙΡΑΙΩΣ

ΜΑΜΙΔΑΚΗ ΕΙΡΗΝΗ

7

100,00%

ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ

89.241,62

ΜΟΝΟΚΑΤΟΙΚΙΑ 1ου  
ΟΡΟΦΟΥ, 125 ΤΜ &  
ΒΟΗΘΗΤΙΚΟΙ ΧΩΡΟΙ  
80 ΤΜ

ΟΤ435, ΣΠΕΠΤΣΣ,  
ΠΕΙΡΑΙΩΣ

ΜΑΜΙΔΑΚΗ ΕΙΡΗΝΗ

8

50,00%

ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ

0,00

ΤΟ

ΕΚΠΛΗΣΤΗΡΙΑ  
ΣΜΑ  
ΚΑΛΥΠΤΕΙ  
ΤΗΝ ΑΙ  
ΠΡΟΣΗΜΕΙΟΥ  
ΧΟ

Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΓΙΑ €  
1.430.000 ΥΠΕΡ  
ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΑΛΦΑ ( ΔΕΝ  
ΑΦΟΡΑ JET OIL)



11	MIRABELLO MARE	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 198 ΤΜ	ΑΓ ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΚΡΗΤΗΣ - ΘΕΣΗ ΧΑΒΑΝΙΑ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	517,19	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΠΕΙΡΑΙΩΣ € 5.000.000 (ΔΑΝΕΙΟ MIRABELLO) Β' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΣΜΑ ΕΥΡΩΒΑΝΚ € 4.500.000 (ΑΦΟΡΑ JET OIL) Γ' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΑΛΡΗΑ € 3.200.000 (ΑΦΟΡΑ JET OIL)	ΤΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΕΚΛΗΣΤΗΡΙΑ ΣΜΑ ΚΑΛΥΠΤΕΙ ΤΗΝ Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΟΥ ΧΟ
12	MIRABELLO MARE	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 21.181 ΤΜ	ΙΕΡΑΠΕΤΡΑ ΚΡΗΤΗΣ - ΘΕΣΗ ΑΜΟΥΔΑΡΑ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	25.417,38	ΑΝΕΥ	
13	MIRABELLO MARE	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 15.287 ΤΜ	ΙΕΡΑΠΕΤΡΑ ΚΡΗΤΗΣ - ΘΕΣΗ ΑΜΟΥΔΑΡΑ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	18.345,25	ΑΝΕΥ	
14	ΕΡΜΗΣ Α.Ε.	ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΟ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑ 6.636 ΤΜ	ΑΓ. ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΚΡΗΤΗΣ - ΑΚΤΗ ΚΟΥΝΔΟΥΡΟΥ	ΠΛΗΡΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ	100,00%	5.124.438,97	Α' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΥΠΕΡ ΑΛΡΗΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ ΓΙΑ ΠΟΣΟ € 10.400.000 ( ΑΦΟΡΑ ΔΑΝΕΙΟ ΕΡΜΗΣ) Β' ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΑΛΡΗΑ ΓΙΑ ΠΟΣΟ € 600.000 ( ΑΦΟΡΑ ΔΑΝΕΙΟ ΕΡΜΗΣ)	ΤΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΕΚΛΗΣΤΗΡΙΑ ΣΜΑ ΚΑΛΥΠΤΕΙ ΤΗΝ Α' & Β' ΠΡΟΣΗΜΕΙΟΥ ΧΟ

**ΣΥΝΟΛΟ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΛΟΙΠΩΝ ΕΙΣΓΥΗΤΩΝ**  
**Σύνολο**

**19.332.256,97**  
**19.743.197,19**

## **ΣΕΝΑΡΙΟ ΒΙΑΙΗΣ ΕΚΠΟΙΗΣΗΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

Στην συγκεκριμένη ενότητα παρατίθεται αναλυτικά η ικανοποίηση των πιστωτών της JET OIL A.E., σε περίπτωση που δεν επικυρωθεί η Αίτηση Εξυγίανσης και η εταιρεία οδηγηθεί αναγκαστικά στην διαδικασία βίαιης εκποίησης των περιουσιακών της στοιχείων.

Η εταιρεία έχει περιουσιακά στοιχεία μειωμένης εμπορευσιμότητας, τα οποία δεν θα μπορούσαν να ικανοποιήσουν παρά μέρος μόνο των απαιτήσεων των πιστωτών της σε περίπτωση εκποίησής τους.

Υπό το πρίσμα των ανωτέρω, καθίσταται σαφές ότι το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων της εταιρείας, σε περίπτωση που η τελευταία δεν επαναδραστηριοποιηθεί, θα εκποιηθεί σε πολύ χαμηλές τιμές, με αποτέλεσμα να μην ικανοποιηθεί επί της ουσίας το σύνολο των πιστωτών της εταιρείας.

### **Ικανοποίηση των Πιστωτών κατά το Σενάριο της Βίαιης Εκποίησης της Περιουσίας της Εταιρείας**

Είναι αναγκαίο λοιπόν να αναλυθεί η ικανοποίηση των πιστωτών, σε περίπτωση που δεν επικυρωθεί η Διαδικασία Εξυγίανσης και η εταιρεία JET OIL A.E., οδηγηθεί αναγκαστικά στην διαδικασία βίαιης εκποίησης των περιουσιακών της στοιχείων.

Σε περίπτωση λοιπόν βίαιης εκποίησης των περιουσιακών της στοιχείων της Εταιρείας, το εκπλειστηρίασμα της JET OIL A.E., θα περιλαμβάνει τα παρακάτω:

<b>ΛΕΙΨΑ ΒΙΑΙΗΣ ΕΚΠΟΙΗΣΗΣ ΤΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ</b>	
Πάγια	20.509.313,33
Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία	6.903.586,28
Χρεόγραφα	2.762.863,41
Ενεχυριασμένες Απαιτήσεις	1.318.392,40
Ακίνητα Εταιρείας	6.269.498,96
Εμπορεύματα & Α' Υλες	1.520.961,98
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>39.284.616,36</b>

Ακίνητα Διευθύνοντων Συμβούλων	410.940,22
Ακίνητα Λοιπών Εγγυητών	19.332.256,97

Επομένως, το συνολικό ποσό που θα διαθέτει η εταιρεία προκειμένου να ικανοποιήσει τους πιστωτές της θα ανέρχεται σε € 59.027.813,55, ήτοι ποσοστού 18,77% επί των Συνολικών Απαιτήσεων των Πιστωτών της Εταιρείας.

Στο πλαίσιο της Διαδικασίας Βίαιης Εκποίησης των περιουσιακών στοιχείων της εταιρείας η κατάταξη έχει ως κάτωθι:

- \* Όσον αφορά τα περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας τα οποία δεν είναι προσημειωμένα ή υποθηκευμένα τότε το 70% των εκποιηθέντων υπολογίζονται στο να αποπληρώσουν τους γενικούς προνομιούχους και το υπόλοιπο 30% στην αποπληρωμή των μη προνομιούχων συμμετρως. Εν προκειμένω, τα ακίνητα της εταιρείας είναι όλα προσημειωμένα σε τρίτους δανειστές της.
- \* Όσον αφορά τα περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας και για τα οποία υπάρχει κάποιο ενέχυρο ή υποθήκη τότε
  - ο τα ειδικά προνόμια ικανοποιούνται κατά 65%.
  - ο τα γενικά προνόμια (ήτοι εργαζόμενοι, Φ.Π.Α και παρακρατούμενοι, ΙΚΑ) κατά 25% και τέλος
  - ο οι μη προνομιούχοι πιστωτές κατά 10%.

Παρακάτω παρουσιάζονται αναλυτικά η κατανομή των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας σε περίπτωση βίαιης εκποίησης αυτών ανά κατηγορία:

ΑΞΙΑ ΒΙΑΙΗΣ ΕΚΠΟΙΗΣΗΣ ΤΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΜΗ ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΜΕΝΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	ΓΕΝΙΚΑ ΠΡΟΝΟΜΙΑ	ΜΗ ΠΡΟΝΟΜΙΟΥΧΟΙ	
Πάγια	20.509.313,33	14.356.519,33	6.152.794,00
Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία	5.643.663,32	3.950.564,32	1.693.098,99
Χρεόγραφα	2.762.863,41	1.934.004,39	828.859,02
Ακίνητα Εταιρείας	488.521,14	341.964,80	146.556,34
Εμπορεύματα & Α' Υλες	101.132,38	70.792,67	30.339,71
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>29.505.298,58</b>	<b>20.653.845,51</b>	<b>8.851.648,07</b>

ΑΞΙΑ ΒΙΑΙΗΣ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΜΕΝΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	ΓΕΝΙΚΑ ΠΡΟΝΟΜΙΑ	ΜΗ ΠΡΟΝΟΜΙΟΥΧΟΙ	ΕΙΔΙΚΑ ΠΡΟΝΟΜΙΑ
Πάγια	0,00	0,00	0,00
Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία	1.259.922,96	314.980,74	125.992,30
Ενεχυριασμένες Απαιτήσεις	1.318.392,40	329.598,10	131.839,24
Ακίνητα Εταιρείας	5.780.977,82	1.445.244,46	578.097,78
Εμπορεύματα & Α' Υλεις	1.419.829,60	354.957,40	141.982,96
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>9.779.922,78</b>	<b>2.444.780,70</b>	<b>977.912,28</b>

### Γενικώς Προνομιούχοι Πιστωτές

#### Πιστωτές Δημοσίου, Ασφαλιστικοί Οργανισμοί

Σύμφωνα με την τελευταία τροποποίηση του ΚΠολΔ και ειδικότερα σύμφωνα με το αρθρ. 977 παρ. 3, οι Γενικώς Προνομιούχοι Πιστωτές και εν προκειμένω το ΙΚΑ-ΕΤΑΜ η Δ.Ο.Υ και οι Εργαζόμενοι ικανοποιούνται κατά ποσοστό 25% επί του εκάστοτε προσημειωμένου πλειστηριάσματος και κατά ποσοστό 70% επί του εκάστοτε μη προσημειωμένων στοιχείων αντίστοιχα.

Στη συγκεκριμένη περίπτωση της εταιρείας «JETOILA.E.», το 70% (των μη προσημειωμένων περ. στοιχείων) αντιστοιχεί σε ποσό € 20.653.845,51 ενώ το 25% (των προσημειωμένων περ. στοιχείων) αντιστοιχεί σε ποσό € 2.444.780,70 που σημαίνει ότι οι ανωτέρω πιστωτές θα ικανοποιηθούν σε ποσοστό 100% επί των συνολικών τους απαιτήσεων.

Με άλλα λόγια τι ΙΚΑ η Εφορία & οι Εργαζόμενοι θα ικανοποιηθούν κατά ποσό ύψους € 4.164.002,14 , € 3.929.693,81 και 923.626,26 αντίστοιχα, - ήτοι 100% των απαιτήσεών του.

#### Ειδικώς Προνομιούχοι Πιστωτές

##### Ενέγγυοι Πιστωτές

Όπως επίσης αναφέρθηκε και νωρίτερα, το σύνολο των απαιτήσεων των Πιστωτών που έχουν εμπράγματα εξασφαλίσεις, προβλέπεται να ικανοποιηθούν μέχρι το ποσοστό του 65% συν ότι απομείνει από το 25% των γενικώς προνομιούχων πιστωτών συν το ποσό από τα εκπλειστηριασμένα ακίνητα του Δ. Συμβούλου και Εγγυητών της Εταιρείας.

Στη συγκεκριμένη περίπτωση της εταιρείας JETOILA.E., το 65% αντιστοιχεί σε ποσό € 6.359.429,81 συν το υπολειπόμενο ποσό ήτοι € 14.081.303,99 που απομένει από την ικανοποίηση των γενικών προνομιούχων. Οπότε οι Ενέγγυοι Πιστωτές αναμένεται να ικανοποιηθούν κατά € 20.437.733,80 συν ποσό € 19.743.197,19 (από τα εκπλειστηριασμένα ακίνητα των εγγυητών) ήτοι συνολικά € 40.180.930,99. Όμως επειδή δεν θα ικανοποιηθούν πλήρως και ως εκ φύσεως θα πρέπει το υπόλοιπο να προστεθεί στο ποσό των ανέγγυων πιστωτών τελικά θα εισπράξουν και ποσό € 5.527.971,93 την κατηγορία των ανέγγυων.

Τελικά από το σύνολο των παραπάνω ποσών οι ενέγγυοι πιστωτές θα λάβουν ποσό € 45.708.902,91 ήτοι 24,14% όπως παρουσιάζεται και αναλυτικότερα σε παρακάτω πίνακα.

#### **Ανέγγυοι Πιστωτές**

Οι **Ανέγγυοι Πιστωτές**, στην περίπτωση του σεναρίου της Βίαιης Εκποίησης των Περιουσιακών Στοιχείων της εταιρείας, θα ικανοποιηθούν μέχρι το ποσοστό του **3,71%** επί των συνολικών πλειστηριασμάτων.

Στη συγκεκριμένη περίπτωση της εταιρείας JET OIL A.E., το **10%** (των προσημειωμένων περ. στοιχείων) αντιστοιχεί σε ποσό € 977.912,28 και αντίστοιχα το 70% (των μη προσημειωμένων) αντιστοιχεί σε ποσό € 8.851.648,07 οπότε οι Ανέγγυοι Πιστωτές αναμένεται να ικανοποιηθούν κατά το προαναφερθέν συνολικό ποσό, που αντιστοιχεί σε ποσοστό **3,71%** επί των συνολικών τους απαιτήσεων. Διευκρινίζεται ότι, στο ποσό των υποχρεώσεων προς τους ανέγγυους πιστωτές, έχουν συμπεριληφθεί και τα ποσά των ενέγγυων μεν πιστωτών, που όμως δεν ικανοποιήθηκαν από το υπέγγυο ακίνητο λόγω ανεπάρκειας του πλειστηριάσματος.

11A  
11B  
11C

ΟΜΑΔΑ ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ	Υψος Απαιτήσεως		Ποσοστό (%)		Ποσό Απαιτήσεως που θα ικανοποιηθεί		Ποσό Εσόδων που απομένει από την Βίαιη Εκποίηση των Περιουσιακών Στοιχείων
	Διαγραφή Απαιτήσεως	Απαιτήσεως	Απαιτήσεως	Απαιτήσεως	Ποσό	Ποσό	
Εργαζόμενοι	923.626,26	0,00	100,00%	923.626,26	59.027.813,55	58.104.187,29	
<b>ΓΕΝΙΚΟΣ ΠΡΟΝΟΜΙΟΥΧΟΙ</b>							<b>ΕΙΔΙΚΑ ΠΡΟΝΟΜΙΑ</b>
ΙΚΑ & Λοιποί Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	4.164.002,14	0,00	100,00%	4.164.002,14	53.940.185,15		<b>ΤΕΧΝΙΚΑ ΠΡΟΝΟΜΙΑ</b>
ΑΔΥ (Λοιποί Φόροι)	3.929.693,81	0,00	100,00%	3.929.693,81	50.010.491,34	6.356.429,81	23.098.626,20
ΕΙΔΙΚΟΣ ΠΡΟΝΟΜΙΟΥΧΟΙ							
Τράπεζες με Ενώπιες Απαιτήσεις	189.190.736,38	143.524.651,60	24,14%	45.666.084,78	4.344.406,56		
Προμηθευτές με Εμπράγματα Εξασφαλίσεις	177.391,90	134.573,77	24,14%	42.818,13	4.301.588,43		
<b>ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟΜΕΝΟ ΠΟΣΟ ΚΑΤΟΠΙΝ ΙΚΑΝΟΠΟΙΗΣΕΩΣ ΤΩΝ ΕΙΔΙΚΩΣ ΠΡΟΝΟΜΙΟΥΧΩΝ ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ</b>							
Τράπεζες (χωρίς εμπράγματα εξασφαλίσεις)	3.054.047,88	2.940.883,40	3,71%	113.164,48	4.188.423,95		<b>ΜΗ ΠΡΟΝΟΜΙΟΥΧΟΙ</b>
Leasing	12.851.415,36	12.375.219,92	3,71%	476.195,44	3.712.228,51		9.829.560,35
Προμηθευτές (χωρίς εμπράγματα εξασφαλίσεις)	77.822.934,49	74.939.288,94	3,71%	2.883.645,55	828.582,96		
Γραμμάτια & Επιταγές Πληρωτέες	9.212.793,75	8.871.423,54	3,71%	341.370,21	487.212,75		
Υποχρεώσεις σε Λοιπούς Ανέγγιχους Πιστωτές	13.148.747,10	12.661.534,35	3,71%	487.212,75	0,00		
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>314.475.389,07</b>	<b>255.447.575,52</b>	<b>18,77%</b>	<b>59.027.813,55</b>	<b>59.027.813,55</b>		

Σύμφωνα λοιπόν με το Σενάριο της Βίαιης Εκποίησης των Περιουσιακών Στοιχείων από το Σύνολο των Οφειλών της Εταιρείας θα πληρωθεί μόνο το **18,77%**.

Είναι επομένως εμφανές, ότι το Σενάριο της Βίαιης Εκποίησης των Περιουσιακών Στοιχείων της Εταιρείας είναι καταστροφικό όχι μόνο για την ίδια την εταιρεία αλλά επίσης τόσο για εκείνους που έχουν συναλλαγές μαζί της, όσο και για το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο, καθώς:

- × Η εταιρεία θα παύσει να υφίσταται, χωρίς καμία πιθανότητα επαναπροσδιορισμού του ρόλου της στην αγορά.
- × Οι πιστωτές της θα λάβουν συνολικά ελάχιστο μέρος των απαιτήσεών τους και δεν θα μπορούν μελλοντικά να διεκδικήσουν το υπόλοιπο των απαιτήσεών τους. Επομένως, θα δημιουργηθεί και σε αυτούς σημαντική στενότητα λόγω έλλειψης ρευστότητας.
- × Οι υφιστάμενοι εργαζόμενοι της εταιρείας θα οδηγηθούν οριστικά στην ανεργία.
- × Η εταιρεία θα οδηγηθεί αναπόφευκτα σε πτώχευση με αποτέλεσμα το σύνολο του χαρτοφυλακίου της να απαξιωθεί πλήρως, η δε εκποίηση των ακινήτων της δεν προβλέπεται να υλοποιηθεί πριν την πάροδο τουλάχιστον οκτώ ετών ενδοπτωχευτικά. Είναι προφανές ότι μετά από τέτοιο χρονικό διάστημα και ιδίως ένεκα της έλλειψης συντήρησής τους, η αξία τους θα είναι υποπολλαπλάσια της σημερινής.

Το Σενάριο της Βίαιης Εκποίησης των Περιουσιακών Στοιχείων της Εταιρείας λοιπόν είναι βέβαιο ότι θα συμβάλλει στη δημιουργία των παρακάτω γενικότερων αρνητικών φαινομένων για τη γενικότερη ανάπτυξη:

- × Μείωση της ρευστότητας στην αγορά.
- × Αύξηση ζημιών των επιχειρήσεων-πιστωτών της JETOILA.E.
- × Αύξηση ανεργίας και ταυτόχρονα μετακύλιση του κόστους των εν δυνάμει ανέργων στον κρατικό προϋπολογισμό.
- × Μείωση κατανάλωσης.

- \* Αλυσιδωτό Φαινόμενο (DominoEffect). Η κατάρρευση της εταιρείας, θα συμπαράσχει σε οικονομικό αδιέξοδο συνεργαζόμενες επιχειρήσεις – προμηθευτές της.
- \* Μαρασμός της ευρύτερης περιοχής όπου βρίσκεται η επιχείρηση και τα υποκαταστήματά της

Τα ακριβώς αντίθετα αποτελέσματα θα έχει η έγκριση και υλοποίηση του Σχεδίου Εξυγίανσης που θα παρουσιαστεί στο αμέσως επόμενο Κεφάλαιο.

## **ΣΕΝΑΡΙΟ ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΗΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΞΥΓΙΑΝΣΗΣ**

Στο πλαίσιο της Προπρωχευτικής Διαδικασίας, η εισαγωγή της εταιρείας στην Διαδικασία Βίαιης Εκποίησης είναι το ένα από τα δύο πιθανά Σενάρια που δύναται πλέον να ακολουθήσει η Εταιρεία. Το δεύτερο Σενάριο, είναι εκείνο κατά το οποίο η Εταιρεία θα εισαχθεί στην Διαδικασία Εξυγίανσης και επομένως θα εξακολουθήσει να λειτουργεί κάτω από τη σημερινή ιδιοκτησία.

Στο παρόν κεφάλαιο παρουσιάζονται οι προτιθέμενες κινήσεις της εταιρείας για την ολική αναδιάρθρωση των λειτουργιών της, ενώ στο επόμενο κεφάλαιο ακολουθούν τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα που θα προκύψουν από την υλοποίηση του Σχεδίου Εξυγίανσης.

Από πλευράς της εταιρείας, έχει σχεδιαστεί ολοκληρωμένο Σχέδιο Ανάπτυξης με σκοπό την εξασφάλιση της εξόδου της εταιρείας από το υπάρχον οικονομικό αδιέξοδο και την διασφάλιση της διαχρονικής βιωσιμότητας και ανάπτυξής της.

Στην παρούσα φάση για την JETOILA.E. επείγει η άμεση εφαρμογή του μεσοπρόθεσμου σχεδίου της, που θα περιλαμβάνει τολμηρές αλλά παράλληλα και αναγκαίες μεταρρυθμίσεις.

Η κρίση που επικρατεί αυτή τη στιγμή στην ελληνική οικονομία πρέπει να αντιμετωπιστεί γενικότερα ως πρόκληση αλλά και ως ευκαιρία για το συνολικό αναπροσανατολισμό της οικονομικής πολιτικής και την προώθηση ενός νέου αναπτυξιακού μοντέλου. Σήμερα, αρχίζουν να συνειδητοποιούνται από την κοινωνία τα μεγάλα και χρόνια προβλήματα που θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε επώδυνες εξελίξεις στο μέλλον, αν δεν αντιμετωπιστούν εγκαίρως. Αρχίζει επίσης να γίνεται αντιληπτό ότι, για να βγει η Ελλάδα από το σημερινό αδιέξοδο και να αποκατασταθεί η εμπιστοσύνη στις προοπτικές της οικονομίας, δεν υπάρχουν περιθώρια ούτε για καθυστερήσεις ούτε για ημίμετρα. Το ίδιο ισχύει και για τον επιχειρηματικό κόσμο και για το μεγαλύτερο μέρος των Ελληνικών επιχειρήσεων. Η JET OIL A.E. είναι έτοιμη να προβεί στις απαραίτητες ενέργειες για τη συνέχιση λειτουργία της με την συμπαράσταση των εργαζομένων της και των άμεσων συνεργατών της. Ολοι πλέον στην

εταιρεία έχουν διαπιστώσει πως «στους δύσκολους καιρούς, η λύση είναι να επικεντρωθεί η επιχείρηση στη βελτίωση της αποτελεσματικότητάς της, αναλύοντας, με ιδιαίτερα κριτικό πνεύμα, την εσωτερική της οργάνωση και τις διαδικασίες της». Εν τέλει, η ικανότητα μιας επιχείρησης να αλλάζει, είναι ο μοναδικός παράγοντας που θα εξασφαλίσει την επιβίωσή της και την επιτυχία της.

Με την έννοια "Σχέδιο Ανάπτυξης" νοούνται οι ενδοεπιχειρησιακές παρεμβάσεις ως προς:

- Την βελτίωση της απρόσκοπτης λειτουργίας της εταιρείας
- Την ανάπτυξη νέων υπηρεσιών προς αύξηση των πωλήσεων
- Την αύξηση της παραγωγικής της διαδικασίας (ανάληψη περισσότερων έργων)
- Την αύξηση των πωλήσεων σε ποσότητα και αξία
- Την βέλτιστη αξιοποίηση των καναλιών διανομής της εταιρείας
- Την αναδιοργάνωση της χρηματοοικονομικής λειτουργίας με τη δημιουργία σημαντικού κεφαλαίου κίνησης που θα δώσει τη δυνατότητα αφενός μείωσης των δανειακών κεφαλαίων και αφ' εταίρου την παροχή πιστώσεων προς τους πελάτες, γεγονός που θα επιφέρει πλήγμα στον ανταγωνισμό και εκτίναξη των πωλήσεων της εταιρείας.
- Την πλήρη αναδιοργάνωση της χρηματοοικονομικής διαχείρισης.

Στα πλαίσια επίσης του Σχεδίου Ανάπτυξης της εταιρείας περιλαμβάνονται οι ακόλουθες ενέργειες:

- ✓ **Η Διατήρηση της Ανάπτυξης συσχετισμένη με την Βελτίωση της Αποτελεσματικότητας και της Διατήρησης των Μεριδίων Αγοράς**, αξιοποιώντας τη δυνατότητα για μεγάλη παραγωγική δυναμικότητα λόγω της μεγάλης τεχνογνωσίας και εμπειρίας που διαθέτει η εταιρεία στην επεξεργασία των μεταλλικών υλικών.
- ✓ **Η βελτίωση του Customer Mix με στόχο την συμμετοχή των μεγάλων πελατών του δημοσίου και των εταιρικών πελατών**, με σκοπό την αύξηση της αντιλαμβανόμενης από τους πελάτες αξίας, ώστε να επιτευχθεί αύξηση των Μικτών Κερδών, μέσα από μια πιθανή

μελλοντική αύξηση των τιμών.

- ✓ **Η συνεχής ανάπτυξη προϋπολογιστικής και απολογιστικής βάσης των εσόδων και των εξόδων της εταιρείας και παρακολούθηση της πορείας τους με κύρια επιδίωξη την εξεύρεση εναλλακτικών σεναρίων για μείωση αρχικά και μελλοντική συγκράτηση των εξόδων.**
- ✓ **Η τυποποίηση του Concept της Επιχείρησης και η Εφαρμογή Ολοκληρωμένου Προγράμματος Μάρκετινγκ: Δημιουργία σαφούς προφίλ δυνητικού πελάτη και συγκεκριμενοποίηση των παραγόντων βαρύτητας του marketing mix που επηρεάζουν την αγοραστική απόφαση της κάθε συγκεκριμένης κατηγορίας πελατών.**
- ✓ **Η τεκμηρίωση της Οργανωτικής Δομής και η Εφαρμογή Συνολικής Πολιτικής Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού: Με άλλα λόγια, στόχος της εταιρείας είναι ο σχεδιασμός ενός λειτουργικού πλέον και κατανοητού οργανογράμματος το οποίο θα διευκολύνει τις διαδικασίες και θα διακρίνει τις αρμοδιότητες, με απότερο σκοπό την καλύτερη διοίκηση του ανθρώπινου δυναμικού.**
- ✓ **Η βελτίωση της αποτελεσματικότητας των λειτουργιών και η τεκμηρίωση όλων των διαδικασιών εμπορίας - ανάπτυξης σύμφωνα με τα πρότυπα πιστοποίησης ποιότητας ISO: Ενσωμάτωση των λειτουργιών και διαδικασιών σε προτεραιότητες και κατευθύνσεις ενός συνολικού σχεδιασμού με σκοπό την τεκμηρίωσή τους και τη συνεχή βελτιστοποίησή τους, σύμφωνα με τα πρότυπα ISO.**
- ✓ **Η αφομοίωση της φιλοσοφίας του project management (μετρησιμότητα / χρονική έργων / βελτιστοποίηση των χρόνων): Η ενσωμάτωση των λειτουργιών και των διαδικασιών προγραμματισμού σε επίπεδο έργου, θα έχει σαν σκοπό την αύξηση της αποδοτικότητας και την ανάληψη ευθυνών και αρμοδιοτήτων των στελεχών και των τμημάτων.**
- ✓ **Ανάπτυξη Νέων Υπηρεσιών και Διείσδυση σε νέες αγορές που δεν δραστηριοποιείται ως τώρα η επιχείρηση: Αξιοποίηση της φήμης της εταιρείας, του καλού ονόματος που έχει στην αγορά, με σκοπό τη διεύρυνση και ανακατανομή του product mix της εταιρείας σε νέες υπηρεσίες, που θα απευθύνονται τόσο στους υπάρχοντες όσο και στους δυνητικούς πελάτες της εταιρείας.**

- ✓ **Αξιοποίηση Μελετητών - Διείσδυση στη ζήτηση των μεγάλων πελατών του δημοσίου:**  
Διείσδυση σε μεγάλα, δημόσια έργα, ανταποκρινόμενη στην ανάγκη για καθορισμό προδιαγραφών, με την παρέμβαση ειδικών φορέων μάρκετινγκ (μελετητές, project managers).
- ✓ **Δημιουργία Ολοκληρωμένης και Τεκμηριωμένης Μετρήσιμης Στρατηγικής (marketing, management, χρηματοοικονομικών),** που θα διέπει όλες τις λειτουργίες, αποφάσεις και διαδικασίες της εταιρείας και θα την κατευθύνει προς επιδιωκόμενους στόχους.
- ✓ **Αύξηση της εξωστρέφειας** της επιχειρηματικής δραστηριότητας και των προϊόντων της με το εξωτερικό τους περιβάλλον.
- ✓ **Τόνωση της επιχειρηματικότητας** και των συνεργασιών στο οικονομικό περιβάλλον και η ανάπτυξη δεσμών συνεργασίας.
- ✓ **Αναπροσανατολισμός της πώλησης** προς κλάδους και προϊόντα ψηλότερης προστιθέμενης αξίας που θα συμβάλλουν στην ενίσχυση της εξωστρεφούς ανταγωνιστικότητας.

## Το Πρόγραμμα Ανάπτυξης

Η επιλογή στρατηγικής είναι συνάρτηση της ανταγωνιστικής θέσης της επιχείρησης αλλά και του επιχειρηματικού περιβάλλοντος μέσα στο οποίο δραστηριοποιείται. Η JET OIL A.E. κατέχει μια σημαντική θέση στην αγορά, ενώ η αγορά δεν χαρακτηρίζεται αυτή τη στιγμή από υψηλούς ρυθμούς ανάπτυξης. Τους προσεχείς μήνες αναμένεται οι ρυθμοί ανάπτυξης της αγοράς να μειωθούν ακόμα περισσότερο, ενώ η θέση της επιχείρησης θα διατηρηθεί ισχυρή.

Στον παρακάτω πίνακα παρατίθενται οι ενδεικνυόμενες στρατηγικές που θα πρέπει να ακολουθήσει η εταιρεία, τόσο για τις περιπτώσεις που η αγορά διανύει περιόδους υψηλών ρυθμών ανάπτυξης, όσο και για τις περιόδους όπου η αγορά κινείται με χαμηλότερους ρυθμούς ανάπτυξης.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΕΠΙΛΟΓΕΣ ΠΕΡΙΟΔΩΝ	ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΕΠΙΛΟΓΕΣ ΠΕΡΙΟΔΩΝ ΜΕ
-------------------------------	----------------------------------

<b>Ανταγωνιστική θέση επιχείρησης:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Διατήρηση / αύξηση μεριδίου αγοράς</li> <li>• Στρατηγικές επενδύσεις για διατήρηση της ανταγωνιστικής θέσης</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Σταθερότητα (προσεκτικά θήματα)</li> <li>• Ανάπτυξη αγοράς</li> <li>• Διαφοροποίηση έναντι του ανταγωνισμού</li> </ul>
--	---	---

Όσο ο ρυθμός ανάπτυξης της αγοράς παραμένει φθίνων, η επιχείρηση προτίθεται να δώσει έμφαση στη διατήρηση της ανταγωνιστικής της θέσης μέσα από τις στρατηγικές ανάπτυξης (σταθερότητα - ανάπτυξη αγορών - διαφοροποίηση σε νέες δραστηριότητες). Με την πάροδο των ετών όμως και καθώς οι ρυθμοί ανάπτυξης του κλάδου θα ξαναγίνουν αυξητικοί, η επιχείρηση θα εξετάσει σοβαρά την προοπτική της επέκτασης, όπου θα μπορεί να μεταφέρει τις ικανότητες και την τεχνογνωσία που διαθέτει σε νέα πεδία παραγωγικής δραστηριότητας

#### **Εταιρική Στρατηγική**

Με βάση τους προαναφερθέντες στόχους, η εταιρεία καλείται να χαράξει την επιχειρηματική στρατηγική της, που αναφέρεται στο σύνολο της επιχείρησης και πραγματεύεται θέματα όπως οι τομείς δραστηριοτήτων της επιχείρησης, ο τρόπος διεξόδου σε νέους τομείς και η κατανομή των διαθέσιμων πόρων.

Το σύνολο των στρατηγικών που θα ακολουθήσει η εταιρεία είναι:

- Η Στρατηγική σταθερότητας
- Η Στρατηγική Ανάπτυξης Αγοράς

#### Η Στρατηγική Σταθερότητας

Στα πλαίσια της στρατηγικής αυτής, η εταιρεία θα ακολουθήσει την τακτική των προσεκτικών βημάτων, προκειμένου να τακτοποιήσει τις υποχρεώσεις της, προερχόμενες από τις προηγούμενες χρήσεις και επίσης να παρακολουθήσει τις εξελίξεις στο εξωτερικό περιβάλλον και να ακολουθήσει τις κατάλληλες κατευθύνσεις για την αξιοποίηση νέων ευκαιριών.

Κύριες επιδιώξεις της:

1<sup>η</sup>: Η Βελτίωση της αποδοτικότητας σε επίπεδο διαδικτύου, παραγωγής, logistics, τεχνικής εξυπηρέτησης, αξιολόγησης των παραγγελιών ανά εργαζόμενο.

2<sup>η</sup>: Βελτίωση των μικτών κερδών αξιοποιώντας τις διεθνείς υπεργολαβίες ημιετοιμών προϊόντων και τις πολύ καλές ως τώρα σχέσεις της εταιρείας με τους προμηθευτές της.

3<sup>η</sup>: Αναδιάρθρωση και μείωση των Χρηματοοικονομικών και Λειτουργικών Δαπανών της εταιρείας εντός της επόμενης 15/ετίας από την επικύρωση του Σχεδίου της Εξυγίανσης.

4<sup>η</sup>: Μείωση των λειτουργικών δαπανών και του κόστους παραγωγής μέσω των οικονομιών κλίμακος ως αποτέλεσμα του ανασχεδιασμού – reengineering της κατασκευαστικής διαδικασίας και διασφάλιση της ποιοτικής υπεροχής των εργασιών με την εφαρμογή των προδιαγραφών διασφάλισης ποιότητας και την απόλυτη εκπλήρωση των προδιαγραφών των πελατών.

5<sup>η</sup>: Η επιτάχυνση του ρυθμού ανάπτυξης της βασιζόμενη σε ένα ευέλικτο επιχειρηματικό σχεδιασμό, με συνεχή διατήρηση της υψηλής ποιότητας παρεχόμενων προϊόντων και υπηρεσιών της.

#### Στρατηγική Ανάπτυξης Αγοράς

Στη δεύτερη φάση η εταιρεία, ακολουθώντας στρατηγική διεύδυσης αγοράς, θα προβεί στις παρακάτω ενέργειες:

##### **A) Αύξηση της ζήτησης των υπηρεσιών από το υπάρχον δίκτυό της**

Η εταιρεία θα αυξήσει τις συναλλαγές της με τους πελάτες της, είτε προσφέροντάς τους περισσότερες υπηρεσίες, είτε διαθέτοντας περισσότερες υπηρεσίες από την γκάμα υπηρεσιών που έχει στη διάθεσή της.

**B) Προσέλκυση μη χρηστών των υπηρεσιών της εταιρείας:** Μέσω συνεργασίας που προτίθεται να πραγματοποιήσει με Ειδικούς Φορείς Μάρκετινγκ (Μελετητές) η εταιρεία θα προσεγγίσει κατηγορίες πελατών, που μέχρι πρότινος δεν ανήκαν στο πελατολόγιό της

επιτυγχάνοντας την συστηματική επέκτασή της κυρίως στην εξυπηρέτηση μεγάλων πελατών του δημοσίου.

Η εταιρεία, προβαίνοντας σε στρατηγική ανάπτυξης αγοράς, θα προωθήσει τα υπάρχοντα προϊόντα και τις υπηρεσίες της σε νέες αγορές.

Αυτό μπορεί να πραγματοποιηθεί με τους εξής τρόπους:

### **1) Ανάπτυξη αγορών σε άλλες γεωγραφικές περιοχές:**

**1.α.) Στο Εσωτερικό:** Η εταιρεία θα επεκταθεί γεωγραφικά σε επαρχιακές πόλεις, πέραν των Αθηνών και των Πόλεων στις οποίες δραστηριοποιείται, μέσω συγκεκριμένων συνεργασιών που πρόκειται να λάβουν χώρα, σε όλες τις μεγάλες επαρχιακές πόλεις της χώρας.

**1.β.) Στο Εξωτερικό:** Η εταιρεία στο μέλλον θα αναπτύξει περαιτέρω τις συναλλαγές της με το εξωτερικό, ενισχύοντας τις εξαγωγές της προς τις γειτονικές χώρες, όπου η ζήτηση είναι αυξημένη και τα περιθώρια κέρδους ελκυστικά.

### **2) Διείσδυση σε νέα κανάλια διανομής.**

Η εταιρεία αφού έχει προσεγγίσει τους ανάλογους ειδικούς φορείς μάρκετινγκ, όπως μελετητές, τεχνικές εταιρείες και εταιρείες project management, από την 1η Φάση Ανάπτυξης, θα επιτύχει κατά τη 2η Φάση Ανάπτυξης αυξημένη επιρροή και επιβολή τεχνικών χαρακτηριστικών για τις εργασίες του δημοσίου, σύμφωνα με τις προδιαγραφές των δικών της προϊόντων, με αποτέλεσμα την πραγματοποίηση συμφωνιών με το δημόσιο.

Η Στρατηγική Ανάπτυξης Αγοράς θα λάβει χώρα μέσω συγκεκριμένων ενεργειών οι οποίες είναι:

- ✓ Η αναζήτηση εταιρικών πελατών σε μικρότερες πόλεις, για διάθεση - προώθηση των προϊόντων και των υπηρεσιών της εταιρείας μέσω των δικών τους επιχειρήσεων τους
- ✓ Η συστηματική παρακολούθηση των πελατών / καναλιών διανομής και βελτίωση της αποτελεσματικότητας και επισκεψιμότητας των πωλητών.
- ✓ Η αναζήτηση συνεργατών σε μεγάλες επαρχιακές πόλεις και σύναψη αμοιβαία επικερδούς

συνεργασίας.

- ✓ Η συστηματική προσέγγιση ειδικών φορέων μάρκετινγκ και αναζήτηση καθοδηγητών γνώμης που θα ασκήσουν επιρροή προς όφελος της εταιρείας, -προϋπόθεση που οδηγεί στην προσέλκυση των μεγάλων πελατών του δημοσίου - όπως τεχνικές εταιρείες, μελετητές, εταιρείες project management προϋπόθεση που οδηγεί σε μεγάλα δημόσια έργα / συμφωνίες.
- ✓ Η έμφαση που πρόκειται να δοθεί στην αποτελεσματική λειτουργία και στην ποιότητα και την πρωτοτυπία των παρεχόμενων υπηρεσιών της εταιρείας.
- ✓ Η διερεύνηση της προοπτικής για έξοδο σε πρόσφορες αγορές του εξωτερικού.

Αντίστοιχα, δείκτες μέτρησης της ως άνω στρατηγικής είναι:

- ✓ Ο Μέσος Λογαριασμός
- ✓ Η συμμετοχή του Μίγματος Παλαιών και Νέων Πελατών
- ✓ Η συμμετοχή των Πωλήσεων σε κάθε κατηγορία Υπηρεσιών
- ✓ Το μέγεθος των Πωλήσεων ανά Γεωγραφική Περιοχή
- ✓ Τα Μικτά Κέρδη που θα προκύπτουν ανά κατηγορία Υπηρεσιών και ανά Κατηγορία Πελατών

#### **Ανταγωνιστική Στρατηγική**

Το δεύτερο επίπεδο στρατηγικής είναι η στρατηγική που ακολουθεί η επιχείρηση προκειμένου να αντιμετωπίσει τους ανταγωνιστές της στο συγκεκριμένο χώρο στον οποίο δραστηριοποιείται. Εναλλακτικά, το επίπεδο αυτό στρατηγικής ονομάζεται και στρατηγική για την επίτευξη ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος.

Συνήθως οι ανταγωνιστικές στρατηγικές (ηγεσίας κόστους - διαφοροποίησης - εστίασης) είναι μεταξύ τους αμοιβαία αποκλειόμενες. Ωστόσο, η εταιρεία θα εφαρμόσει συνδυασμό

στρατηγικής ηγεσίας κόστους και διαφοροποίησης, επιτυγχάνοντας ταυτόχρονα μείωση του κόστους και διαφοροποίηση των υπηρεσιών, ως εξής:

#### Στρατηγική Ηγεσίας Κόστους

Η εταιρεία, ακολουθώντας στρατηγική ηγεσίας κόστους, θα δώσει έμφαση στη μείωση των κέντρων κόστους και στη διατήρηση των τιμών σε ανταγωνιστικά επίπεδα. Στη στρατηγική ηγεσίας κόστους, ιδιαίτερη βαρύτητα θα δοθεί στην ευέλικτη παραγωγική διαδικασία και στις αποτελεσματικές διαδικασίες διοίκησης και γενικά στην ανάπτυξη ικανοτήτων που θα επιτρέψουν την αύξηση της αποτελεσματικότητας και τη μείωση του κόστους, αλλά και την μείωση των απωλειών κατά την παραγωγή.

Οι ενέργειες οι οποίες πρόκειται να γίνουν για τους σκοπούς της στρατηγικής αυτής είναι:

- ✓ Εισαγωγή – σε μια δεύτερη φάση - νέου παραγωγικού εξοπλισμού και αξιοποίησή του – δραστηριοποίηση σε ευέλικτα βιομηχανικά συστήματα. Αυτό θα έχει σαν συνέπεια την μείωση κόστους - αύξηση ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων κόστους.
- ✓ Τεκμηρίωση οργανωτικής δομής - αποτελεσματική διοίκηση - έλεγχος κόστους και επομένως δραστική μείωση αρχικά και κατόπιν αυστηρά συγκρατημένη αύξηση των Εξόδων Διοικητικής Λειτουργίας, σύμφωνα με τον προγραμματισμό της εταιρείας για την επόμενη 15/ετία.
- ✓ Ανάπτυξη λειτουργιών, διαδικασιών και συστημάτων πληροφορικής - επισταμένη επίβλεψη της παραγωγικής διαδικασίας και αποτελεσματική λειτουργία και επίβλεψη του εμπορικού τμήματος, με αποτέλεσμα να πραγματοποιείται έλεγχος κόστους σε όλα τα επίπεδα.
- ✓ Αποτελεσματική Διαχείριση Παραγγελιών, Προϊόντων και Αποθεμάτων Περιορισμός Σφαλμάτων – Επιστροφών – με άμεσο αποτέλεσμα την επίσης δραστική μείωση αρχικά και κατόπιν αυστηρά συγκρατημένη αύξηση των Εξόδων Προώθησης Πωλήσεων σύμφωνα με τον προγραμματισμό της εταιρείας για την επόμενη 17/ετία.

### Στρατηγική Διαφοροποίησης

Η εταιρεία, προβαίνοντας σε στρατηγική διαφοροποίησης, θα εξασφαλίσει υψηλή διαφοροποίηση των προϊόντων και των υπηρεσιών της, που συνοδεύεται από υψηλότερη τιμή. Στη στρατηγική διαφοροποίησης ιδιαίτερη βαρύτητα θα δοθεί στην ανάπτυξη τμήματος marketing, αλλά και στην ενίσχυση του τμήματος πωλήσεων αξιοποιώντας τους υπάρχοντες οικονομικούς πόρους και το δυναμικό της επιχείρησης. Ακόμη, σημασία θα δοθεί στην εταιρική φήμη για την διασφάλιση της ποιότητας των προϊόντων και των υπηρεσιών, στην ευέλικτη παραγωγική διαδικασία και στην αποτελεσματική συνεργασία με τα κανάλια διανομής. Γενικά, θα δοθεί προτεραιότητα στην ανάπτυξη ικανοτήτων που παρέχουν και διατηρούν τη μοναδικότητα και την διαφοροποίηση στα προϊόντα και τις υπηρεσίες της εταιρείας.

Οι ενέργειες οι οποίες πρόκειται να γίνουν αντίστοιχα προκειμένου να τεθεί σε εφαρμογή η συγκεκριμένη στρατηγική είναι:

- ✓ Τεκμηρίωση τυποποιημένων – πιστοποιημένων υπηρεσιών, συνεχής διερεύνηση για νέες υπηρεσίες για τους υπάρχοντες και τους δυνητικούς πελάτες της εταιρείας.
- ✓ Ανάπτυξη νέων και υπηρεσιών
- ✓ Ευέλικτη κατασκευαστική διαδικασία, διατήρηση και περαιτέρω ανάπτυξη κατασκευαστικής δεξιοτεχνίας
- ✓ Αποτελεσματική συνεργασία με τα υπάρχοντα κανάλια διανομής.

### **Στρατηγική Αναδιάρθρωσης Management**

Η επιλογή της συγκεκριμένης στρατηγικής έχει προγραμματιστεί προκειμένου να γίνουν όλες οι απαραίτητες ενέργειες της επιχείρησης για να μειωθούν τα Κόστη που αναφέρθηκαν πιο πάνω και η εταιρεία να συνεχίσει την αποτελεσματική λειτουργία της.

Τα βήματα λοιπόν της στρατηγικής αναδιάρθρωσης, τα οποία προτίθεται να ακολουθήσει η επιχείρηση, είναι τα ακόλουθα:

i) Αποσαφήνιση Διοικητικής Δομής με Διάκριση Διευθύνσεων - Τμημάτων - Επιπέδων, σε τέσσερις Κύριες Διευθύνσεις:

- ◆ Εμπορική Διεύθυνση
- ◆ Διοικητική - Οικονομική Διεύθυνση
- ◆ Διεύθυνση Έργων
- ◆ Διεύθυνση Προγραμματισμού Εργασιών

Κυρίως όμως θα πρέπει να τεκμηριωθεί και να διασαφηνιστούν η θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου σε επίπεδο αρμοδιοτήτων και η εξουσία σε τεχνοκρατικό επίπεδο, έτσι ώστε να επιτευχθεί η εφαρμογή της συνολικής στρατηγικής.

ii) Σαφής Περιγραφή Θέσης και Συγκεκριμένες Δομές Οργάνωσης σε Επίπεδο:

Εξουσίας

Αναφοράς και

Γενικών Χαρακτηριστικών για την ανάλογη θέση

Αρμοδιοτήτων και

Κριτηρίων Αξιολόγησης.

Η σαφής περιγραφή των θέσεων και η διάκριση των νέων Δομών Οργάνωσης, θα γίνεται με βάση την Αποσαφήνιση των Αντικειμενικών Στόχων του κάθε εργαζόμενου, την Συγκεκριμένη Ανάθεση Αρμοδιοτήτων, την Ανάπτυξη Πρότυπων Διαδικασιών μέσα στην επιχείρηση, την Αξιολόγηση της Απόδοσης των εργαζομένων, αλλά και την εκπαίδευση των εργαζομένων.

iii) Διασφάλιση Αλυσίδας Αξίας (Αποτελεσματική συνεργασία μεταξύ Τμημάτων και Διευθύνσεων). Οι Αξίες με τις οποίες πρόκειται να δουλέψει και να αναδείξει από τώρα και στο εξής η επιχείρηση είναι:

- **Η Δέσμευση Δραστηριότητας**, η οποία θα πραγματοποιηθεί βάσει συγκεκριμένων πλάνων ενεργειών για την επίτευξη των επιθυμητών αποτελεσμάτων.

- **Η Επίτευξη Στόχων Ανάπτυξης**, η οποία θα πραγματοποιηθεί μέσω της επίτευξης της Αποδοτικότητας ανά στέλεχος και ανά εργαζόμενο.
- **Η Φιλοσοφία Ολικής Ποιότητας**, η οποία θα τελεσφορήσει μέσω της ανάπτυξης δράσης βάσει Προτύπων Διαδικασιών.
- **Η Εστίαση στον Πελάτη**. Η εταιρεία έχει θέσει σαν πρωταρχικό της στόχο την ικανοποίηση των Πελατών της σε όλα τα επίπεδα, δηλαδή την ανταπόκριση στις σημαντικές ανάγκες των πελατών της πριν, κατά την διάρκεια, αλλά και μετά την διαδικασία πώλησης.

iv) Ξεκάθαρη Αντίληψη του Επιπέδου Ιεραρχίας και Αναφοράς επί του Στόχου και των Πλάνων Ενεργειών

### **Στρατηγική Marketing και Πωλήσεων**

Η Στρατηγική Marketing και Πωλήσεων στοχεύει, όπως και η προηγούμενη στρατηγική αναδιάρθρωσης, στην ελαχιστοποίηση των εξόδων διάθεσης της εταιρείας εντός της ερχόμενης τετραετίας προκειμένου να τακτοποιήσει όλες τις υποχρεώσεις της προς τις τράπεζες και τους διάφορους πιστωτές.

Τα βήματα της συγκεκριμένης στρατηγικής είναι τα εξής:

#### Δράσεις σε σχέση με τον ανταγωνισμό

1. Διατήρηση και αύξηση του μεριδίου αγοράς.
2. Συνεχής επαγρύπνηση και παρακολούθηση των ενεργειών των βασικών ανταγωνιστών.
3. Προσέγγιση τμημάτων της αγοράς των οποίων οι ανάγκες δεν ικανοποιούνται από τον ανταγωνισμό.

#### Δράσεις σε σχέση με την αγορά

1. Συστηματοποίηση παρακολούθησης των πελατών (ιδιαίτερα τις τεχνικές εταιρείες μεγάλων

έργων) και των νέων δεδομένων της ζήτησης όπως αυτή διαμορφώνεται ανά χρονική περίοδο.

2. Συστηματοποίηση των πωλήσεων και τεκμηρίωση του concept της εταιρείας.
3. Ανάπτυξη καναλιών συνεργασίας σε πόλεις που δεν δραστηριοποιείται η επιχείρηση
4. Συστηματοποίηση της προώθησης της εταιρικής εικόνας με τη βοήθεια των ειδικών φορέων marketing (μελετητές, τεχνικές εταιρείες, project managers)

#### Δράσεις σε σχέση με τις υπηρεσίες που παρέχει η επιχείρηση

1. Έρευνα και Ανάπτυξη για τυποποίηση - πιστοποίηση και βελτίωση των υπαρχόντων υπηρεσιών και αύξηση της αντιλαμβανόμενης αξίας από τους πελάτες της επιχείρησης.
2. Ανάπτυξη και εξεύρευση νέων υπηρεσιών που μπορεί να παρέχει η εταιρεία για τους υπάρχοντες και τους δυνητικούς πελάτες της.
3. Τεκμηρίωση προδιαγραφών για τα μεγάλα δημόσια έργα.

#### Δράσεις σε σχέση με την διαχείριση των δυνητικών πελατών:

Συστηματική Προσέγγιση σε:

1. Τεχνικές Εταιρείες
2. Εταιρικοί Πελάτες
3. Ιδιώτες Πελάτες
4. Πελάτες Εξωτερικού.
5. Εργολάβους / Κατασκευαστές
6. Πελάτες του ευρύτερου Δημοσίου τομέα

#### Δράσεις σε επίπεδο Ειδικών Φορέων Marketing:

*Εξεύρεση και ενεργοποίηση:*

- 1. Μελετητών: Αρχιτέκτονες - Διακοσμητές – Πολιτικοί Μηχανικοί*
- 2. Μελετητών Marketing για προώθηση της εταιρικής εικόνας*
- 3. Εταιριών Συμβούλων για προώθηση της αναδιοργάνωσης της επιχείρησης*
- 4. Εταιριών ειδικευμένων στην εφαρμογή τεχνικών Project Management*

*Δράσεις σε επίπεδο Γεωγραφικής Αγοράς:*

*Οι γεωγραφικές περιοχές στόχου θα είναι:*

- 1. Αθήνα*
- 2. Θεσσαλονίκη*
- 3. Επαρχία*
- 4. Επιλεγμένες Αγορές του Εξωτερικού (κυρίως Βαλκάνια)*

*Δράσεις σε σχέση με την προσέγγιση Καναλιών Διανομής*

*Συστηματική προσέγγιση καναλιών διανομής:*

- 1. Συστηματική προσέγγιση Τεχνικών Εταιριών*
- 2. Επέκταση σε όλες τις μεγάλες πόλεις της επικράτειας.*
- 3. Επέκταση σε επιλεγμένες αγορές του εξωτερικού (με σκοπό την ανάπτυξη του δικτύου συνεργασιών της εταιρείας).*
- 4. Συστηματική παρακολούθηση και διατήρηση των καναλιών διανομής που κατέχει ήδη η εταιρεία στο εσωτερικό.*

*Συστηματική προσέγγιση ειδικών φορέων marketing:*

- 1. Προσέγγιση Μελετητών*

2. Ενημέρωση - Εκπαίδευση των υπαλλήλων για την αρμόζουσα συμπεριφορά απέναντι στον πελάτη, προκειμένου να παραμένει μόνιμα ικανοποιημένος.

#### Δράσεις σε σχέση με την δομή της Δύναμης Πωλήσεων

Διατήρηση του υπάρχοντος δυναμικού πωλήσεων και παράλληλη αύξηση της αποδοτικότητάς τους μέσα από την:

1. Ανάπτυξη νέων διαδικασιών πωλήσεων
2. Στελέχωση με έμπειρους πωλητές για προώθηση των συνεργασιών της εταιρείας
3. Συνεχή εκπαίδευση όλων των εργαζομένων για την πιστή τήρηση των διαδικασιών που ακολουθεί η εταιρεία.
4. Συστηματική παρακολούθηση επίτευξης των στόχων πωλήσεων
5. Παροχή κινήτρων για εξεύρεση νέων πελατών
6. Δημιουργία κατάλληλου και αποδοτικού συστήματος αμοιβών
7. Αδιάλειπτου ελέγχου της πορείας του τμήματος και του κάθε πωλητή μεμονωμένα.
8. Παραγωγή μηνιαίων reports για τις προβλέψεις, τις αποδόσεις και τα προβλήματα του νέου Τμήματος Πωλήσεων.

#### Δράσεις σε σχέση με την οργάνωση του Υποστηρικτικού Τμήματος των Πωλήσεων

Αύξηση του κονδυλίου για υποστήριξη μετά την πώληση ανάλογη με την αύξηση των γενικών εξόδων, με στόχο τη σημαντική βελτίωση του επιπέδου της εξυπηρέτησης από πλευράς της επιχείρησης, με σκοπό την ικανοποίηση των απαιτήσεων και των προσδοκιών των πελατών, αλλά και την επίτευξη ενός επιπλέον συγκριτικού πλεονεκτήματος, σε σχέση με τον ανταγωνισμό.

Αυτό θα επιτευχθεί μέσα από την:

1. Αποτελεσματική επικοινωνία με τους πελάτες - Ικανοποίηση των αναγκών των πελατών

2. Καλή συμπεριφορά - ευγένεια από πλευράς όλων των εργαζομένων της επιχείρησης
3. Συνέπεια στους χρόνους παράδοσης των έργων
4. Ανάπτυξη διαδικασιών logistics
5. Ταχύτητα εξυπηρέτησης
6. Αποτελεσματική διαχείριση των παραπόνων των πελατών
7. After sales service / Γενικότερη επίβλεψη μετά το πέρας και την ολοκλήρωση των έργων.

#### Δράσεις σε σχέση με την αναδιάρθρωση της Εμπορικής Πολιτικής

1. Ανασχεδιασμός και προσαρμογή της εμπορικής πολιτικής βάσει της νέας στρατηγικής.
2. Ανάπτυξη συνολικής εμπορικής πολιτικής:
  - Προς εργολάβους-τεχνικές και κατασκευαστικές εταιρείες.
  - Προς ιδιώτες πελάτες.
  - Προς πελάτες δημοσίου.
  - Προς πελάτες του εσωτερικού
  - Προς πελάτες του εξωτερικού.

Τα πλάνα της εταιρείας που αναφέρονται αμέσως πιο κάτω και αφορούν στην διαφημιστική καμπάνια, στην στρατηγική προώθησης και στην αύξηση των δαπανών για έρευνα marketing και πωλήσεων, είναι προγραμματισμένα να υλοποιηθούν σε ένα δεύτερο στάδιο, αφού δηλαδή η εταιρεία έχει τακτοποιήσει όλες τις υποχρεώσεις της και είναι ελεύθερη πια να στοχεύσει σε σχέδια ανάπτυξης και επέκτασής της.

#### Δράσεις σε σχέση με την οργάνωση των πλάνων για Διαφήμιση

Θα καταστρωθεί μία νέα διαφημιστική εκστρατεία που να απευθύνεται στην αγορά-στόχο, η οποία θα υποστηρίζει τη στρατηγική μεταφοράς τεχνολογίας και ευέλικτης εξυπηρέτησης των πελατών σε όλα τα επίπεδα.

Θα αυξηθεί το κονδύλι για εταιρική διαφήμιση, ανάλογα με την μείωση των λοιπών γενικών εξόδων.

Ως μέσα (οχήματα) θα χρησιμοποιηθούν:

1. Κλαδικά Περιοδικά.
2. Έντυπα ευρείας κυκλοφορίας (κυριακάτικες εφημερίδες, περιοδικά).
3. Χορηγίες σε τηλεοπτικές και ραδιοφωνικές εκπομπές.

#### Δράσεις σε σχέση με την οργάνωση των Προωθητικών Ενεργειών

Αύξηση του κονδυλίου για προώθηση πωλήσεων ανάλογη με την αύξηση των γενικών εξόδων, με ενέργειες που θα περιλαμβάνουν:

1. Σήμανση εργοταξίου, επαγγελματικών αυτοκινήτων
2. Τυποποιημένο concept της εταιρείας
3. Ανάπτυξη προωθητικού υλικού (prospectus, φυλλάδια, αφίσες, διαφημιστικά δώρα, επιστολόχαρτα κλπ)
4. Ανάπτυξη άμεσων πωλήσεων με αξιοποίηση ειδικών φορέων marketing (μελετητές)
5. Συμμετοχή σε εκθέσεις
6. Ενίσχυση της αναγνωρισιμότητας της εταιρείας (προώθηση επιχειρησιακής εικόνας και φήμης)
7. Ανάπτυξη φιλοσοφίας δημοσίων σχέσεων

#### Δράσεις σε σχέση με την οργάνωση των πλάνων για Έρευνα και Ανάπτυξη των Πωλήσεων

Θα δαπανηθούν κονδύλια προκειμένου να επιτευχθεί:

1. Συστηματική έρευνα και ανάπτυξη για τυποποίηση και πιστοποίηση των ποιοτικών χαρακτηριστικών των παρεχομένων υπηρεσιών της εταιρείας
2. Έρευνα και ανάπτυξη για βελτιώσεις των υπάρχοντων υπηρεσιών που προσφέρει η εταιρεία με στόχο την πρόσθετη επίτευξη ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος.
3. Έρευνα για ανάπτυξη νέων υπηρεσιών, που θα προστεθούν στην υπάρχουσα γκάμα των παρεχομένων υπηρεσιών της εταιρείας.
4. Συνεχής έρευνα και ανάπτυξη για βελτίωση της αποτελεσματικότητας της κατασκευαστικής διαδικασίας /νέες διαδικασίες και συστήματα.

#### Δράσεις σε σχέση με την οργάνωση των δραστηριοτήτων του Τμήματος Marketing

Θα αυξηθούν οι δαπάνες ανάλογα με την αύξηση των γενικών εξόδων, προκειμένου να επιτευχθεί:

1. Παρακολούθηση των κινήσεων του ανταγωνισμού και των τάσεων του κλάδου
2. Έρευνα για νέες πρόσφορες αγορές και προώθηση των υπηρεσιών της εταιρείας σε αυτές.
3. Στοχευμένη διεξαγωγή τηλεφωνικών ερευνών σκιαγράφησης των απόψεων και αντιλήψεων των πελατών, με τη συνεργασία εταιρείας CallCenter
4. Έρευνα για διείσδυση σε αγορές του εξωτερικού που δεν δραστηριοποιείται ως τώρα η εταιρεία, μέσω της υλοποίησης νέων συνεργασιών.

Το προτεινόμενο λοιπόν πρόγραμμα ανάπτυξης της εταιρείας "JETOILA.E." στοχεύει στην αύξηση των πωλήσεών της, μέσω των διαφόρων τεχνικών που αναφέρθηκαν πιο πάνω, σε χρονικό ορίζοντα 15/ετίας αλλά και στην αυστηρή συγκράτηση του ρυθμού αύξησης των Εξόδων Διοίκησης.

Επίσης, είναι σημαντικό να αναφερθεί πως η εταιρεία, διαπιστώνοντας έγκαιρα την επερχόμενη κακή οικονομική συγκυρία έχει ήδη προβεί σε διαδικασία πραγματοποίησης συμφωνιών με επιχειρήσεις τόσο του εσωτερικού όσο και του εξωτερικού, προκειμένου να

διασφαλίσει τις πωλήσεις της για το προσεχές χρονικό διάστημα και κατ' επέκταση να εξασφαλίσει μεσο-βραχυπρόθεσμα, το δυνατόν περισσότερο, την ρευστότητα και την διαχρονική βιωσιμότητά της.

Ειδικότερα, τα επόμενα 15 χρόνια αποτελούν μια μεγάλη πρόκληση για την **"JET OIL A.E."** Η εταιρεία έχει θέσει ως στόχο τη διεύρυνση του μεριδίου της, ώστε να παγιώσει την ισχυρή θέση της στον κλάδο τόσο στην Ελλάδα αλλά και στο εξωτερικό, βάσει στρατηγικού σχεδιασμού, στόχος ο οποίος, όπως έγινε ευκρινές από ότι αναφέρθηκε νωρίτερα, θα υλοποιηθεί με μια σειρά ενεργειών και πρωτοβουλιών.

Με εμπειρία, τεχνογνωσία, ευθύνη, οργάνωση και όραμα, η **"JET OIL A.E."** θα συνεχίσει την επί σειρά ετών επιτυχημένη πορεία της, προς όφελος πάντα τόσο των εταίρων και του ανθρώπινου δυναμικού της, όσο και του ευρύτερου κοινωνικού συνόλου.

### **Συνοπτική Αποτύπωση των Προτάσεων της Εταιρείας για Αποπληρωμή των πάσης Φύσεων Πιστωτών της Εταιρείας:**

Στον ακόλουθο πίνακα, αποτυπώνονται συνοπτικά, οι προτάσεις της JETOILA.E. για την αποπληρωμή των τραπεζικών της υποχρεώσεων:

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται οι ρυθμίσεις των υποχρεώσεων της εταιρείας:

Ρυθμίσεις Υποχρεώσεων Εταιρείας - Ισοζύγιο 31/12/2015						
Τράπεζα / Πιστωτής	Υπόλοιπα	Προσημεσίωση / Ενεχύρηση	Πισβ Διαγραφής	% Διαγραφής Υποχρέωσης	Ποσό προς Εξόφληση	Αρ. Δόσεων / Τρόπος Αποπληρωμής
ΟΜΙΛΟΣ ΕΘΝΙΚΗΣ	50.456.743,45	3.500.000,00	0,00	0,00%	50.456.743,45	
ΑΤΤΙΚΗΣ	3.047.219,50	0,00	0,00	0,00%	3.047.219,50	
ΠΑΤΚΡΗΤΙΑ	895.461,99	300.000,00	0,00	0,00%	895.461,99	
ΟΜΙΛΟΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ	35.054.460,78	81.788.615,06	0,00	0,00%	35.054.460,78	Αποπληρωμή σε 15 έτη με τριμηνιαίες χρεωλυτικές δόσεις, Επιτόκιο Eur 3M + 2,5%.
ΟΜΙΛΟΣ ALPHA	61.238.112,46	141.434.693,03	0,00	0,00%	61.238.112,46	
ΟΜΙΛΟΣ EUROBANK	41.552.786,08	87.482.979,91	0,00	0,00%	41.552.786,08	
ΑΓΡΟΤΙΚΗ LEASING	402.338,14	0,00	0,00	0,00%	402.338,14	
HELLAS CAPITAL LEASING	442.144,37	0,00	0,00	0,00%	442.144,37	
ΑΤΤΙΚΗΣ LEASING	9.608.341,57	0,00	0,00	0,00%	9.608.341,57	
ΠΕΙΡΑΙΩΣ LEASING	1.353.173,39	0,00	0,00	0,00%	1.353.173,39	
ALPHA LEASING	1.045.417,89	0,00	0,00	0,00%	1.045.417,89	
<b>Σύνολο Τραπεζών</b>	<b>205.096.199,62</b>	<b>314.506.288,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>205.096.199,62</b>	
Εργαζόμενοι	923.626,26	0,00	0,00	0,00%	923.626,26	Αποπληρωμή σε 2 έτη
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί (ΙΚΑ)	1.262.840,69	0,00	0,00	0,00%	1.262.840,69	Αποπληρωμή σε 180 μηνιαίες δόσεις.
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί ( ΛΟΙΠΑ ΤΑΜΕΙΑ )	2.901.161,45	0,00	0,00	0,00%	2.901.161,45	Αποπληρωμή σε 180 μηνιαίες δόσεις.
Ελληνικό Δημόσιο	3.929.693,81	0,00	0,00	0,00%	3.929.693,81	Αποπληρωμή σε 180 μηνιαίες δόσεις.
Προμηθευτές / Λοιποί Πιστωτές	100.361.867,24	0,00	0,00	0,00%	100.361.867,24	Αποπληρωμή σε 15 έτη.
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων (εκτός Τραπεζών)</b>	<b>109.379.189,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>109.379.189,45</b>	

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	314.475.389,07	314.506.288,00	0,00	0,00%	314.475.389,07
---------------------------	----------------	----------------	------	-------	----------------



**ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΑΡΑΔΟΧΕΣ:**

**Τράπεζες – Εταιρείες Leasing:**

\* Αποπληρωμή 100% της οφειλής σε 15 έτη με τους κάτωθι όρους:

1. Τριμηνιαίες χρεολυτικές δόσεις
2. Επιτόκιο Eur 3M + 2,5%.

**Προμηθευτές / Λοιποί πιστωτές:**

Αποπληρωμή των προμηθευτών με ορίζοντα 15/ετίας.

**Ελληνικό δημόσιο:**

Αποπληρωμή των υποχρεώσεων προς την εφορία και τα ασφαλιστικά ταμεία σε 180 μηνιαίες δόσεις.

**Εργαζόμενοι:**

Αποπληρωμή εντός 2 ετών.

***Αναγκαία Μέτρα για την πραγμάτωση του προτεινόμενου Σχεδίου Εξυγίανσης (Επιλογές που έχει η Εταιρεία για την Εισαγωγή της στην Διαδικασία Εξυγίανσης του Ν. 3588)***

***Πώληση ή Διαπραγμάτευση των Ιδιοκτητων Ακινήτων της Εταιρείας***

*Όπως αναφέρθηκε και νωρίτερα οι μέτοχοι, προτίθενται να πουλήσουν ή να διαπραγματευτούν οποιοδήποτε ιδιόκτητο ακίνητο της εταιρείας, προκειμένου η τελευταία να ανταποκριθεί στις παρελθούσες αλλά και τις μελλοντικές ανάγκες χρηματοδότησης των οφειλών της μέσα στην επόμενη δεκαετία.*

## **Χρηματοοικονομικές Προβλέψεις με βάση το Σχέδιο Εξυγίανσης της Εταιρείας**

Στο παρόν Κεφάλαιο επιχειρείται να αποσαφηνιστεί η μελλοντική χρηματοοικονομική λειτουργία της επιχείρησης, στην περίπτωση που εγκριθεί και υλοποιηθεί το Σχέδιο Εξυγίανσης.

Κατ' επέκταση, βάση της εκτιμούμενης χρηματοοικονομικής λειτουργίας θα παρουσιαστεί και ο τρόπος ικανοποίησης των πιστωτών της **JETOIL A.E.**

Οι προβλέψεις που ακολουθούν έγιναν λαμβανομένων υπόψη των ιστορικών στοιχείων της εταιρείας, των σημερινών διαθέσιμων στοιχείων και εκτιμήσεων των ιδυνόντων της εταιρείας και των αναμενόμενων ευεργετικών επιπτώσεων που αναμένεται να έχει η εφαρμογή του Σχεδίου Εξυγίανσης στη χρηματοοικονομική λειτουργία της επιχείρησης.

Οι προβλέψεις αφορούν στην προσεχή 15/ετία και στην μεγαλύτερη δυνατή ικανοποίηση των πάσης φύσεως Πιστωτών της

### **Προβλέψεις Λογαριασμών Περιόδου 1ης-15ης**

Πιο κάτω, παρατίθεται ο ρυθμός ανάπτυξης των πωλήσεων καθώς και ο ρυθμός μεταβολής των εξόδων της εταιρείας. Σε αντίστοιχη ποσοστιαία αναλογία της μεταβολής των προβλεπόμενων πωλήσεων, μεταβάλλονται και τα Κόστη Πωληθέντων για τα 15 επόμενα ημερολογιακά έτη. Πιο κάτω κατά την μελέτη των προβλέψεων παρατηρούμε μια αξιοσημείωτη μείωση αρχικά και κατόπιν μια αυστηρή συγκράτηση του ρυθμού αύξησης των Εξόδων Λειτουργίας Διαθέσεως ή αλλιώς Εξόδων Προώθησης Πωλήσεων και των Εξόδων Διοικητικής Λειτουργίας σε σχέση με τα προηγούμενα έτη, με συνέπεια να επηρεάζεται θετικά το Λειτουργικό Αποτέλεσμα (EBIDTA) της επιχείρησης μέσα στην δεκαπενταετία.

Κάτι τέτοιο συμβαίνει γιατί στα άμεσα σχέδια της εταιρείας, όπως αναφέρθηκε και πιο πάνω, είναι η Βίαιης Εκποίησης των Περιουσιακών Στοιχείων της Εταιρείας της εσωτερικής της δομής με σκοπό την τακτοποίηση και ορθολογικοποίηση των Εξόδων Λειτουργίας Διαθέσεως, αλλά και την σωστότερη διαχείριση των Εξόδων Διάθεσης, μέσω της εφαρμογής

αποτελεσματικότερων και οικονομικότερων μεθόδων προώθησης και διάθεσης των πωλήσεων της εταιρείας.

JEFOIL	1η Περίοδος	2η Περίοδος	3η Περίοδος	4η Περίοδος	5η Περίοδος	6η Περίοδος	7η Περίοδος	8η Περίοδος
Οργανικά έσοδα	718.706.000	772.930.000	800.443.000	828.294.000	856.455.996	860.738.276	865.041.967	869.367.177
Πωλήσεις	718.706.000	772.930.000	800.443.000	828.294.000	856.455.996	860.738.276	865.041.967	869.367.177
Ρυθμός αύξησης πωλήσεων		8%	4%	3%	3%	0%	0%	0%
Πωλήσεις	718.706.000	772.930.000	800.443.000	828.294.000	856.455.996	860.738.276	865.041.967	869.367.177
Κόστος Πωληθέντων	682.913.200	734.283.500	760.420.850	786.879.300	813.633.196	817.701.362	821.789.869	825.898.818
Ρυθμός αύξησης κόστους	234%	8%	4%	3%	3%	0%	0%	0%
Κόστος Πωληθέντων	682.913.200	734.283.500	760.420.850	786.879.300	813.633.196	817.701.362	821.789.869	825.898.818
Κόστος πωληθέντων / Κύκλος εργασιών	95,0%	95,0%	95,0%	95,0%	95,0%	95,0%	95,0%	95,0%
(Κύκλος εργασιών - Κόστος πωληθέντων) / Κύκλος εργασιών	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%
Οργανικά Έξοδα	20.846.824	22.414.970	23.212.847	24.020.526	24.837.224	24.961.410	25.086.217	25.211.648
Ρυθμός αύξησης εξόδων	56%	8%	4%	3%	3%	0%	0%	0%
Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας	11.465.753	12.328.234	12.767.066	13.211.289	13.660.473	13.728.776	13.797.419	13.866.406
Έξοδα Λειτουργικής Διάθεσης	9.381.071	10.086.737	10.445.781	10.809.237	11.176.751	11.232.635	11.288.798	11.345.242
EBITDA	14.945.976	16.231.530	16.809.303	17.394.174	17.985.576	18.075.504	18.165.881	18.256.711
EBITDA / Πωλήσεις	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%
Χρηματοοικονομικά έσοδα	5.542.274	5.164.341	4.786.408	4.408.475	4.030.541	3.652.608	3.274.675	2.896.741
Τόκοι Υφιστάμενων δανείων	5.137.587	4.786.299	4.435.011	4.083.723	3.732.435	3.381.147	3.029.859	2.678.571
Τόκοι Υφιστάμενων Leasing	389.687	363.042	336.397	309.751	283.106	256.461	229.815	203.170
Λοιπά Έξοδα Τραπεζών	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Χρηματοοικονομικά έσοδα	0	0	0	0	0	0	0	0
Τόκοι Πιστωτικοί	0	0	0	0	0	0	0	0
Αποσβέσεις και έκτακτα & ανόργανα έσοδα	7.012.700	6.939.874	6.877.243	6.815.094	6.753.256	6.764.698	6.581.842	6.496.167
Αποσβέσεις	6.212.700	6.166.944	6.076.800	5.986.800	5.896.800	5.806.800	5.716.800	5.626.800
Έκτακτα & ανόργανα / έσοδα (έσοδα)	800.000	772.930	800.443	828.294	856.456	957.898	865.042	869.367
Αποτελέσματα προ φόρων	2.391.002	4.127.315	5.145.652	6.170.605	7.201.779	7.658.198	8.309.365	8.863.802

**JET OIL** 9η Περίοδος 10η Περίοδος 11η Περίοδος 12η Περίοδος 13η Περίοδος 14η Περίοδος 15η Περίοδος

9η Περίοδος	873.714.013	878.082.583	882.472.996	886.885.361	891.319.788	895.776.387	900.255.269
Πωλήσεις	873.714.013	878.082.583	882.472.996	886.885.361	891.319.788	895.776.387	900.255.269
Ρυθμός αύξησης πωλήσεων	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Πωλήσεις	873.714.013	878.082.583	882.472.996	886.885.361	891.319.788	895.776.387	900.255.269
Κόστος Πωληθέντων	830.028.312	834.178.454	838.349.346	842.541.093	846.753.798	850.987.567	855.242.505
Ρυθμός αύξησης κόστους	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Κόστος Πωληθέντων	830.028.312	834.178.454	838.349.346	842.541.093	846.753.798	850.987.567	855.242.505
Κόστος πωληθέντων / Κύκλος εργασιών	95,0%	95,0%	95,0%	95,0%	95,0%	95,0%	95,0%
(Κύκλος εργασιών - Κόστος πωληθέντων) / Κύκλος εργασιών	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%
Οργανικά Έξοδα	25.337.706	25.464.395	25.515.324	25.566.354	25.617.487	25.668.722	25.720.059
Ρυθμός αύξησης εξόδων	1%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Εξοδα Διοικητικής Λειτουργίας	13.935.739	14.005.417	14.033.428	14.061.495	14.089.618	14.117.797	14.146.033
Εξοδα Λειτουργικής Διάθεσης	11.401.968	11.458.978	11.481.896	11.504.859	11.527.869	11.550.925	11.574.027
EBITDA	18.347.994	18.439.734	18.608.326	18.777.914	18.948.502	19.120.097	19.292.704
EBITDA / Πωλήσεις	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%
Χρηματοοικονομικά έξοδα	2.518.808	2.140.875	1.762.941	1.385.008	1.007.075	629.142	251.208
Τόκοι Υφιστάμενων Δανείων	2.327.283	1.975.995	1.624.707	1.273.419	922.131	570.843	219.555
Τόκοι Υφιστάμενων Leasing	176.525	149.880	123.234	96.589	69.944	43.299	16.653
Λοιπά Έξοδα Τραπεζών	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Χρηματοοικονομικά έσοδα	0	0	0	0	0	0	0
Τόκοι Πιστωτικοί	0	0	0	0	0	0	0
Αποσβέσεις και έκτακτα & ανόργανα έξοδα	6.410.514	6.324.883	6.190.978	6.059.270	4.702.946	3.677.779	2.901.375
Αποσβέσεις	5.536.800	5.446.800	5.356.800	5.266.800	3.950.100	2.962.575	2.221.931
Έκτακτα & ανόργανα / έσοδα (έσοδα)	873.714	878.083	834.178	792.470	752.846	715.204	679.444
Αποτελέσματα προ φόρων	9.418.672	9.973.977	10.654.406	11.333.636	13.238.481	14.813.177	16.140.121

Όπως γίνεται σαφές από τις προβλέψεις για τις περιόδους 1<sup>η</sup> έως 15<sup>η</sup>, οι προγραμματισμένοι στόχοι της εταιρείας είναι οι εξής:

1. Επίτευξη Μικτού Περιθωρίου Κέρδους κατά μέσο όρο περίπου του 5%,
2. Δραστική μείωση και τακτοποίηση των εξόδων για τα 5 πρώτα έτη και μετέπειτα συγκράτησή τους για τις επόμενες χρονιές.
3. Επίτευξη θετικών Κερδών Προ Φόρων και Αποσβέσεων.

#### **Παραδοχές επί Προβλέψεων Γενικά**

Όπως γίνεται εμφανές από τις Προβλέψεις του Ισολογισμού κατά την 1η Περίοδο προβλέπεται οι πωλήσεις της να φτάσουν τα € 718 εκ., δηλαδή φαίνονται στα ίδια επίπεδα σε σχέση με το 2014 αλλά κατά πολύ αυξημένα σε σχέση με την προηγούμενη λογιστική χρήση, όπου συνεχίστηκε με ραγδαίους ρυθμούς το πρόβλημα της ελληνικής συγκυρίας στον συγκεκριμένο κλάδο. Επίσης, γίνεται σαφές πως:

Στο σημείο αυτό, θα πρέπει να σημειωθεί πως στις συγκεκριμένες προβλέψεις των οικονομικών μεγεθών της εταιρείας, έχει ληφθεί υπόψη ένα συντηρητικό σενάριο, σχετικά με την αύξηση των πωλήσεων της εταιρείας αναλογικά με τα έργα σε εξέλιξη και τις συμβάσεις προς εκτέλεση που διαθέτει η εταιρεία.

Οι προβλέψεις των αποτελεσμάτων της εταιρείας για τα ακόλουθα έτη λοιπόν, έγιναν με τις εξής παραδοχές:

#### **Παραδοχές επί Πωλήσεων και επίτευξης Μικτών Κερδών**

##### **ΡΥΘΜΟΣ ΑΥΞΗΣΗΣ ΤΟΥ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ**

Η πρόβλεψη του ρυθμού αύξησης των πωλήσεων από έτος σε έτος υπολογίστηκε με βάση τις προβλέψεις της Διοίκησης οι οποίες βασίζονται στην κατοχύρωση, πέραν των υπαρχόντων, πολλών συμφωνιών οι οποίες βρίσκονται σε φάση υλοποίησης. Σύμφωνα λοιπόν με τις εν λόγω παραδοχές:

- Κατά την 1<sup>η</sup> περίοδο οι πωλήσεις της εταιρείας με μια πολύ συντηρητική εκτίμηση, αναμένεται να φτάσουν σε ύψος τα 718 εκ. € περίπου
- Την 2<sup>η</sup> Περίοδο οι πωλήσεις πρόκειται να ανέλθουν στα 772 εκ. € περίπου
- Την 3<sup>η</sup> Περίοδο οι πωλήσεις πρόκειται να ανέλθουν στα 800 εκ. €
- Την 4<sup>η</sup> Περίοδο οι πωλήσεις πρόκειται να ανέλθουν στα 828 εκ. € περίπου
- Την 5<sup>η</sup> Περίοδο οι πωλήσεις πρόκειται να ανέλθουν στα 856 εκ. € περίπου
- Την 6<sup>η</sup> Περίοδο οι πωλήσεις πρόκειται να ανέλθουν στα 860 εκ. € περίπου
- Την 7<sup>η</sup> Περίοδο οι πωλήσεις πρόκειται να ανέλθουν στα 865 εκ. € περίπου
- Την 8<sup>η</sup> Περίοδο οι πωλήσεις πρόκειται να ανέλθουν στα 869 εκ. € περίπου
- Την 9<sup>η</sup> Περίοδο οι πωλήσεις πρόκειται να ανέλθουν στα 873 εκ. € και
- Την 10<sup>η</sup> Περίοδο οι πωλήσεις πρόκειται να ανέλθουν στα 878 εκ. €
- Την 11<sup>η</sup> Περίοδο οι πωλήσεις πρόκειται να ανέλθουν στα 882 εκ. €
- Την 12<sup>η</sup> Περίοδο οι πωλήσεις πρόκειται να ανέλθουν στα 886 εκ. €
- Την 13<sup>η</sup> Περίοδο οι πωλήσεις πρόκειται να ανέλθουν στα 891 εκ. €
- Την 14<sup>η</sup> Περίοδο οι πωλήσεις πρόκειται να ανέλθουν στα 895 εκ. €
- Την 15<sup>η</sup> Περίοδο οι πωλήσεις πρόκειται να ανέλθουν στα 900 εκ. €

#### ΕΚΤΑΚΤΑ ΚΑΙ ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΣΟΔΑ

Τα Έκτακτα και Ανόργανα Έσοδα για τις περιόδους 1η έως και 15η, θεωρούμε πως παραμένουν στα ίδια επίπεδα σε σχέση με το ποσό της τελευταίας χρήσης.

#### **Παραδοχές επί Εξόδων**

Όλα τα έξοδα βασίζονται στα ιστορικά στοιχεία των τελευταίων ετών.

Τα έξοδα των χρονικών περιόδων 1η έως και 15η υπολογίζονται αναλογικά με τις αυξήσεις των εξόδων των προηγούμενων ετών, υπολογισμένης της προσπάθειας για σημαντική μείωσή τους.

#### ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ

Το Κόστος Πωληθέντων έχει υπολογιστεί ως ποσοστό επί των ετήσιων πωλήσεων σύμφωνα με τον μέσο όρο των προηγούμενων ετών.

#### ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

Όπως αναφέρθηκε και πιο πάνω, έχει σχηματιστεί συγκεκριμένο πλάνο από πλευράς της εταιρείας για την Βίαιης Εκποίησης των Περιουσιακών Στοιχείων της Εταιρείας της ευρύτερης οργανωτικής της δομής με σκοπό πάντα την δραστική μείωση αρχικά και κατόπιν της αυστηρής συγκράτησης του ρυθμού αύξησης των Λειτουργικών της Εξόδων και την αποτελεσματική διαχείριση των Εξόδων Διοίκησης.

Η αρχική μείωση των Εξόδων Διοίκησης, θα επιτευχθεί μέσω της ορθολογικής διαχείρισης και της αναδιοργάνωσης της δομής της επιχείρησης (αύξηση της σχέσης αποδοτικότητας ανά εργαζόμενο, ολική αναδιοργάνωση των διαδικασιών και πλήρη αφομοίωση των πληροφοριακών συστημάτων). Στα πλαίσια επίσης της αναδιοργάνωσης και της ορθολογικοποίησης των εξόδων, η εταιρεία θα περικόψει δραστικά πολλές διοικητικές δαπάνες και θα επαναξιολογηθούν όλες οι πρόσθετες παροχές οι οποίες αφορούν διαφόρους τομείς της διοικητικής λειτουργίας.

#### ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΩΘΗΣΗΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Αντίστοιχα, στα πλαίσια της επίσης δραστικής μείωσης αρχικά και κατόπιν αυστηρής συγκράτησης του ρυθμού αύξησης των Εξόδων Διάθεσης, η εταιρεία θα αναδιαρθρώσει τη πολιτική προώθησης των υπηρεσιών, των προϊόντων και των εμπορευμάτων της εκμεταλλευόμενη αφ' ενός τον ήδη εδραιωμένο όνομά της στην αγορά, και αφ' ετέρου χρησιμοποιώντας νέες μεθόδους προώθησης, όπως αποδοτικότερη διαφήμιση, μεθόδους *directmarketing* και προβολής μέσω διαδικτύου.

#### ΕΚΤΑΚΤΑ ΚΑΙ ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ

Τα Έκτακτα και Ανόργανα Έξοδα για τις χρονικές περιόδους 1<sup>η</sup> έως 15<sup>η</sup>, θεωρούμε πως κειμένονται στα ίδια επίπεδα σε σχέση με το ποσό της τελευταίας χρήσης κατά 0,10% της υπολογιζόμενης αύξησης του Κύκλου Εργασιών των περιόδων 1ης έως 15ης αντίστοιχα.

#### ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ

Οι Αποσβέσεις για τις χρονικές περιόδους 1<sup>η</sup> έως 15<sup>η</sup>, υπολογίζονται πολλαπλασιάζοντας με τους αντίστοιχους συντελεστές τους Λογαριασμούς 11 έως και 14, όπως αυτοί προκύπτουν από το πρόσφατο Ισοζύγιο του Δεκεμβρίου 2015 της εταιρείας.

#### **Παραδοχές επί Τόκων**

##### ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ

Οι Πιστωτικοί Τόκοι για τις χρονικές περιόδους 1<sup>η</sup> έως 15<sup>η</sup> υπολογίζονται στην συγκεκριμένη μελέτη σύμφωνα με τα ιστορικά στοιχεία ισολογισμού.

##### ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ

Οι Χρεωστικοί Τόκοι για τις χρονικές περιόδους 1<sup>η</sup> έως 15<sup>η</sup> υπολογίζονται στην συγκεκριμένη μελέτη βάση των εκτιμήσεων της Διοίκησης για την αποπληρωμή των ετήσιων οφειλών της σε Τόκους και Χρεωλύσια προς τις Τράπεζες.

Handwritten notes in the top left corner, including a date and some illegible text.

Handwritten notes in the center of the page, possibly a signature or a small section of text.

## Προβλέψεις Χρηματοροών για τις Χρονικές Περιόδους 1<sup>η</sup> έως 17<sup>η</sup>

Σύμφωνα με τις ανωτέρω παραδοχές, παρατίθενται στον αμέσως επόμενο πίνακα οι ταμιακές ροές της εταιρείας για τα επόμενα.

Ταμιακές Ροές	1η Περίοδος	2η Περίοδος	3η Περίοδος	4η Περίοδος	5η Περίοδος	6η Περίοδος	7η Περίοδος	8η Περίοδος
Λειτουργία Χρηματικών Διαθεσίμων	585.695	765.050	695.285	723.057	717.210	738.835	723.059	655.374
Εισπράξεις Απαιτήσεων	732.888.072	785.491.641	811.806.930	838.953.395	866.481.309	870.340.867	874.221.837	878.265.233
<b>Σύνολο Εισπράξεων</b>	<b>732.888.072</b>	<b>785.491.641</b>	<b>811.806.930</b>	<b>838.953.395</b>	<b>866.481.309</b>	<b>870.340.867</b>	<b>874.221.837</b>	<b>878.265.233</b>
Επενδύσεις (capex)	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Αγορές Εμπορ. - Α' Υλών - Δαπάνες	682.793.200	734.163.500	760.300.850	786.759.300	813.513.196	817.581.362	821.669.869	825.778.818
Οργανικά έξοδα	20.786.824	22.354.970	23.152.847	23.960.526	24.777.224	24.901.410	25.006.217	25.121.648
Λοιπά Χρηματοοικονομικά έξοδα	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Λοιπές (πληρωμές) / (εισπράξεις)	800.000	772.930	800.443	828.294	856.456	957.898	865.042	869.367
Φόροι ακίνητης περιουσίας	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Φόρος εισοδήματος / Προκαταβολή	1.181.155	1.479.399	1.576.160	1.844.196	2.113.757	2.097.934	2.312.808	2.434.327
<b>Σύνολο Πληρωμών</b>	<b>705.836.179</b>	<b>759.045.799</b>	<b>786.105.300</b>	<b>813.667.316</b>	<b>841.535.633</b>	<b>845.813.604</b>	<b>850.128.936</b>	<b>854.479.161</b>
Ομολογικά Δάνεια	10.589.076	10.395.226	10.201.376	10.007.525	9.813.675	9.619.825	9.425.974	9.232.124
Μη Ομολογιακός Δανεισμός	7.364.830	7.207.392	7.049.955	6.892.517	6.735.079	6.577.642	6.420.204	6.262.766
Leasing	1.246.448	1.219.803	1.193.158	1.166.512	1.139.867	1.113.222	1.086.576	1.059.931
Εργαζόμενοι	461.813	461.813	0	0	0	0	0	0
Ασφαλιστικά Ταμεία	277.600	277.600	277.600	277.600	277.600	277.600	277.600	277.600
Δημόσια	261.980	261.980	261.980	261.980	261.980	261.980	261.980	261.980
Λοιποί Προμηθευτές / Πιστωτές	6.690.791	6.690.791	6.690.791	6.690.791	6.690.791	6.690.791	6.690.791	6.690.791
<b>Σύνολο Διακανονισμένων Υποχρεώσεων (πληρωμών)</b>	<b>26.899.538</b>	<b>26.514.605</b>	<b>25.674.859</b>	<b>25.296.975</b>	<b>24.518.592</b>	<b>24.341.059</b>	<b>24.163.126</b>	<b>23.785.192</b>
<b>καθαρές εισπράξεις/πληρωμές (Free Cash Flow)</b>	<b>27.051.894</b>	<b>26.445.841</b>	<b>25.701.630</b>	<b>25.286.078</b>	<b>24.945.675</b>	<b>24.527.264</b>	<b>24.092.901</b>	<b>23.786.072</b>
<b>Υπόλοιπο Χρηματικών Διαθεσίμων</b>	<b>765.050</b>	<b>696.286</b>	<b>723.057</b>	<b>712.210</b>	<b>738.893</b>	<b>725.098</b>	<b>654.874</b>	<b>655.754</b>

Γαματικός Ροές	9η Περίοδος	10η Περίοδος	11η Περίοδος	12η Περίοδος	13η Περίοδος	14η Περίοδος	15η Περίοδος
Μικτό Ισοπο Χρηματικών Διαθεσίμων	654.754	776.229	804.807	573.995	815.186	624.562	682.943
Εισπράξεις Απαιτήσεων	882.471.162	886.417.010	890.243.795	894.515.253	898.808.772	903.265.371	907.419.286
Σύνολο Εισπράξεων	882.471.162	886.417.010	890.243.795	894.515.253	898.808.772	903.265.371	907.419.286
Επενδύσεις (capex)	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Αγορές Εμπτορ. - Α' Υλών - Διαπάνες	829.908.312	834.058.454	838.229.346	842.421.093	846.633.798	850.867.567	855.122.505
Οργανικά έξοδα	25.307.706	25.424.395	25.455.324	25.506.354	25.557.487	25.608.722	25.660.059
Λοιπά Χρηματοοικονομικά Έξοδα	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Λοιπές (πληρωμές) / (εισπράξεις)	873.714	878.083	834.178	792.470	752.846	715.204	679.444
Φόροι ακίνητης περιουσίας	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Φόρος εισοδήματος / Προκαταβολή	2.578.694	2.723.175	2.929.366	3.105.685	3.887.739	4.219.905	4.506.936
Σύνολο Πληρωμών	858.943.427	863.359.107	867.723.214	872.100.602	877.106.871	881.686.398	886.243.945
Ομολογικά Δάνεια	9.038.274	8.844.423	8.650.573	8.456.722	8.262.872	8.069.022	7.875.171
Μη Ομολογιακός Δανεισμός	6.105.329	5.947.891	5.790.453	5.633.016	5.475.578	5.318.140	5.160.703
Leasing	1.033.286	1.006.641	979.995	953.350	926.705	900.060	873.414
Εργαζόμενοι	0	0	0	0	0	0	0
Ασφαλιστικά Ταμεία	277.600	277.600	277.600	277.600	277.600	277.600	277.600
Δημόσιο	261.980	261.980	261.980	261.980	261.980	261.980	261.980
Λοιποί Προμηθευτές / Πιστωτές	6.690.791	6.690.791	6.690.791	6.690.791	6.690.791	6.690.791	6.690.791
Σύνολο Διακανονησιμών	25.407.459	25.029.326	22.651.392	22.273.459	21.895.526	21.517.592	21.139.659
Υποβρεθείσων (πληρωμών)							
Καθαρές εισπράξεις πληρωμές (Free Cash Flow)	23.527.734	23.057.903	22.520.580	22.414.651	21.701.902	21.578.973	21.175.341
Υπόλοιπο Χρηματικών Διαθεσίμων	776.229	804.807	673.995	815.186	621.562	682.943	718.625

## Εισροές

### ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΕΝΑΡΞΗΣ

Το ποσό των Διαθεσίμων Έναρξης προκύπτει από την πρόσφατη ενημέρωση της Διοίκησης σύμφωνα με τα Ταμειακά της Διαθέσιμα την χρονική περίοδο που συντάσσεται το παρόν επιχειρηματικό σχέδιο.

### ΠΩΛΗΣΕΙΣ

Οι Πωλήσεις στον πίνακα των χρηματοροών είναι μέγεθος που προκύπτει από την Πρόβλεψη των Αποτελεσμάτων Χρήσεως για τις χρονικές περιόδους 1<sup>η</sup> έως και 15<sup>η</sup>.

### ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ

Οι Πιστωτικοί Τόκοι στον πίνακα των χρηματοροών είναι μέγεθος που προκύπτει από την Πρόβλεψη των Αποτελεσμάτων Χρήσεως για τις χρονικές περιόδους 1<sup>η</sup> έως και 15<sup>η</sup>.

### ΕΙΣΠΡΑΞΗ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ

Όπως αναφέρθηκε και νωρίτερα, στην παρούσα μελέτη, γίνεται η υπόθεση πως στα προσεχή έτη αναμένεται να εισπραχθούν το 80% των απαιτήσεων που διατηρεί η εταιρεία, όπως αυτές προκύπτουν και από τους λογαριασμούς της Γενικής Λογιστικής. Επίσης, γίνεται η υπόθεση πως οι απαιτήσεις θα εισπραχθούν τμηματικά μέσα στα επόμενα 10 χρόνια με ποσοτώσεις αναλογικές του βαθμού μεταβλητότητας του οικονομικού κλίματος.

### ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ

Τα Λοιπά Έσοδα Εκμετάλλευσης στον πίνακα των χρηματοροών είναι μέγεθος που προκύπτει από την Πρόβλεψη των Αποτελεσμάτων Χρήσεως για τις χρονικές περιόδους 1<sup>η</sup> έως και 15<sup>η</sup>.

### ΕΚΤΑΚΤΑ ΚΑΙ ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΣΟΔΑ

Τα Έκτακτα και Ανόργανα Έσοδα στον πίνακα των χρηματοροών είναι μέγεθος που προκύπτει από την Πρόβλεψη των Αποτελεσμάτων Χρήσεως για τις χρονικές περιόδους 1<sup>η</sup> έως και 15<sup>η</sup>.

### ΑΓΟΡΕΣ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΩΝ – Α΄ ΥΛΩΝ ΚΑΙ ΥΛΙΚΩΝ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ

Το Κόστος Αγοράς Εμπορευμάτων και Λοιπών στον πίνακα των χρηματοροών είναι μέγεθος που προκύπτει από την Πρόβλεψη των Αποτελεσμάτων Χρήσεως για τις χρονικές περιόδους 1<sup>η</sup> έως και 15<sup>η</sup> και συγκεκριμένα από την πρόβλεψη για το Κόστος Πωληθέντων.

### ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ

Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας

Τα Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας στον πίνακα των χρηματοροών είναι μέγεθος που προκύπτει από την Πρόβλεψη των Αποτελεσμάτων Χρήσεως για τις χρονικές περιόδους 1<sup>η</sup> έως και 15<sup>η</sup>.

Έξοδα Λειτουργίας Διαθέσεως

Τα Έξοδα Λειτουργίας Διάθεσης στον πίνακα των χρηματοροών είναι μέγεθος που προκύπτει από την Πρόβλεψη των Αποτελεσμάτων Χρήσεως για τις χρονικές περιόδους 1<sup>η</sup> έως και 15<sup>η</sup>.

Λοιπά Έκτακτα και Ανόργανα Έξοδα

Τα Λοιπά Έκτακτα και Ανόργανα Έξοδα στον πίνακα των χρηματοροών είναι μέγεθος που προκύπτει από την Πρόβλεψη των Αποτελεσμάτων Χρήσεως για τις χρονικές περιόδους 1<sup>η</sup> έως και 15<sup>η</sup>.

### ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ

### Καταβολή Ετήσιων Χρεωστικών Τόκων

Οι Χρεωστικοί Τόκοι για τις χρονικές περιόδους 1<sup>η</sup> έως και 15<sup>η</sup> υπολογίζονται στην συγκεκριμένη μελέτη βάση των εκτιμήσεων της Διοίκησης για την αποπληρωμή των ετήσιων οφειλών της σε Τόκους και Χρεωλύσια προς τις Τράπεζες.

### ΦΟΡΟΛΟΓΙΑ

Σύμφωνα με τις ισχύουσες νομοθετικές διατάξεις για την φορολογία των νομικών προσώπων κατά την τρέχουσα λογιστική χρήση.

Φόρος εισοδήματος: Υπολογίζεται ως σταθερός συντελεστής φόρου 26% για κάθε χρήση πλέον 90% προκαταβολή επί του προκύπτοντος φόρου.

### **ΙΚΑΝΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΠΙΣΤΩΤΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΒΑΣΗ ΤΟΥ ΣΕΝΑΡΙΟΥ ΕΞΥΓΙΑΝΣΗΣ**

Σύμφωνα λοιπόν με τις προβλέψεις κατά το σενάριο του Σχεδίου Εξυγίανσης, είναι εφικτή η παρουσίαση της ικανοποίησης των απαιτήσεων των πιστωτών.

Επομένως, το συνολικό ποσό που θα διαθέτει η εταιρεία προκειμένου να ικανοποιήσει τους πιστωτές της θα ανέρχεται σε € **314.475.389,07**, ήτοι ποσοστού **100 %** επί των Συνολικών Απαιτήσεων των Πιστωτών της Εταιρείας.

Σύμφωνα λοιπόν με τα παραπάνω και σε συνδυασμό με τις αξιώσεις που έχουν σήμερα οι πιστωτές της εταιρείας, όπως αναλύθηκε και νωρίτερα, στην περίπτωση έγκρισης του Σχεδίου Βίαιης Εκποίησης των Περιουσιακών Στοιχείων της Εταιρείας της JETOILA.E. θα προκύψει η

ακόλουθη εκπλήρωση των απαιτήσεων των πιστωτών, η οποία χρονολογικά θα εκτυλιχθεί εντός του έτους:

Όπως αναλυτικά περιγράφηκε και παραπάνω, οι πιστωτές της εταιρείας όπως αυτοί κατηγοριοποιούνται, ωφελούνται από την λειτουργική ενεργοποίηση της εταιρείας βάσει του παρόντος Σχεδίο Εξυγίανσης έναντι της πιθανής ικανοποίησης των απαιτήσεών τους σε περίπτωση Βίαιης Εκποίησης των Περιουσιακών Στοιχείων της Εταιρείας της εταιρείας, τα δε διακιώματά τους διαμορφώνονται ως εξής:

ΙΚΑΝΟΠΟΙΗΣΗ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ ΠΙΣΤΩΤΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ ΣΕΝΑΡΙΟ ΤΗΣ ΕΞΥΓΙΑΝΣΗΣ (ΕΝΤΟΣ ΤΩΝ ΕΠΟΜΕΝΩΝ 15 ΕΤΩΝ)

ΟΜΑΔΑ ΠΙΣΤΩΤΩΝ	Υψος Απαιτήσης	Προτεινόμενη Διαγραφή Απαιτήσης	Ποσοστό (%) Απαιτήσης που θα ικανοποιηθεί	Ποσό Απαιτήσης που θα ικανοποιηθεί
<b>ΓΕΝΙΚΩΣ ΠΡΟΝΟΜΙΟΥΧΟΙ</b>				
Εργαζόμενοι	923.626,26	0,00%	100,00%	923.626,26
ΙΚΑ & Λοιποί Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	4.164.002,14	0,00%	100,00%	4.164.002,14
ΔΟΥ (Λοιποί Φόροι)	3.929.693,81	0,00%	100,00%	3.929.693,81
<b>ΕΙΔΙΚΩΣ ΠΡΟΝΟΜΙΟΥΧΟΙ</b>				
Τράπεζες με Εννέγγυες Απαιτήσεις	189.190.736,38	0,00%	100,00%	189.190.736,38
Προμηθευτές με Εμπράγματα Εξασφαλίσεις	177.391,90	0,00%	100,00%	177.391,90
Τράπεζες (χωρίς εμπράγματα εξασφαλίσεις)	3.054.047,88	0,00%	100,00%	3.054.047,88
Leasing	12.851.415,36	0,00%	100,00%	12.851.415,36
Προμηθευτές / Λοιποί Πιστωτές	100.184.475,34	0,00%	10,00%	100.184.475,34
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>314.475.389,07</b>	<b>0,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>314.475.389,07</b>

## **ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ**

### **Εισαγωγή**

Από τη μελέτη των στοιχείων των προβλέψεων και των ταμιακών ροών, αποδεικνύεται ότι σε περίπτωση που η εταιρεία τεθεί υπό τις ευεργετικές διατάξεις του νόμου, που αναφέρονται στην Υποβολής Αίτησης Σχεδίου Εξυγίανσης, εξασφαλίζεται:

- **Η Δυνατότητα αποπληρωμής ΟΛΩΝ των δανειακών της υποχρεώσεων (αφού από τα ταμιακά διαθέσιμα της λήξης της 15<sup>ης</sup> Περιόδου γίνεται φανερή η δυνατότητα αποπληρωμής των οποιωνδήποτε οφειλών της**
- **Η Επαναλειτουργία και περαιτέρω Βιωσιμότητα της εταιρείας και**
- **Η περαιτέρω Κερδοφορία και η Ανοδική της τάση**

Επιπροσθέτως οι επίμονες, μακροχρόνιες και δαπανηρές προσπάθειες της Διοίκησης και των Μετόχων θα αποδώσουν καρπούς, και η υψηλή τεχνογνωσία της εταιρίας θα δικαιωθεί απόλυτα μέσω της επερχόμενης εξάπλωσης των παρεχομένων υπηρεσιών της της στην ελληνική και ευρωπαϊκή αγορά.

Η αξία των άυλων περιουσιακών στοιχείων (φήμη, πελατεία, τεχνογνωσία, κλπ.) της Εταιρείας, παίρνει ολοένα και μεγαλύτερες διαστάσεις από την στιγμή που η εταιρεία δραστηριοποιηθεί ξανά στην αγορά.

### **Η κοινωνική σημασία της επιχείρησης**

Πρέπει να τύχει ιδιαίτερης εκτίμησης το γεγονός ότι η εταιρεία, απασχολεί σήμερα αριθμό εργαζομένων όπου αυξάνεται πολύ κατά περιόδους ανάληψης κατασκευαστικών έργων, άτομα προσωπικό διαφορών ειδικοτήτων όπως μηχανικών, μηχανολόγων, διοικητικών υπαλλήλων, οικονομολόγων, λογιστών, εργατών, μεγάλης εμπειρίας και εξειδίκευσης, η απασχόληση των οποίων στηρίζει αποκλειστικά τους οικογενειακούς προϋπολογισμούς των εργαζομένων και συμβάλει σημαντικά στην εθνική οικονομία ως παραγωγική επιχείρηση με μακρόχρονη και εξειδικευμένη εμπειρία. Η ειδική φύση της εργασίας καθιστά εξαιρετικά περιορισμένο το εύρος της σχετικής αγοράς εργασίας και στην

περίπτωση που η εταιρεία δεν θα συνεχίσει τη δραστηριότητά της οι εργαζόμενοι θα απολέσουν τη δυνατότητα εξεύρεσης εργασίας και θα αντιμετωπίσουν το φάσμα της μόνιμης άλλως μακροχρόνιας ανεργίας αφού ο κλάδος γενικότερα παρουσιάζει και εκείνος ύφεση και στασιμότητα ανάπτυξης.

Συμπερασματικά λοιπόν, θα μπορούσαμε να πούμε πως η μη υπαγωγή της επιχείρησης στις ευεργετικές διατάξεις του Νέου Πτωχευτικού Νόμου, στερεί από μια επιχειρηματική οντότητα και από τους ανθρώπους που απασχολούνται σε αυτή, την ευκαιρία αν συνεχίσουν δεύτεροι να εργάζονται σε αυτήν και η ίδια η επιχείρηση να προσφέρει στο κοινωνικό σύνολο, στο ελληνικό δημόσιο αλλά και στους ίδιους τους επιχειρηματίες πολύτιμους οικονομικούς πόρους. Επιπλέον, θα δημιουργήσει άθελά της τεράστια οικονομικά προβλήματα στους πιστωτές της εταιρείας οι οποίοι θα δούν τις απαιτήσεις τους να γίνονται επισφαλείς.

### **Μέτρα αντιμετώπισης της κρίσης**

Η εταιρεία με το Σχέδιο Ανάπτυξης που παρουσιάζει, με ενδοεπιχειρησιακές παρεμβάσεις και εξωτερικά μέτρα η εφαρμογή των οποίων θα επιτρέψει την επιβίωσή της αλλά και την περαιτέρω ανάπτυξή της και να ικανοποιήσει τους πιστωτές, μόνο βεβαίως εφόσον υπαχθεί στη διαδικασία εξυγίανσης.

Με την ρύθμιση των οφειλών της εταιρείας εφόσον αυτή υπαχθεί στις ευεργετικές διατάξεις του Νέου Πτωχευτικού Νόμου, προκύπτει ότι η επιχείρηση:

- Μπορεί να συνεχίσει απρόσκοπτα τις εμπορικές της συναλλαγές.
  - Μπορεί να ξεπεράσει αυτοχρηματοδοτούμενα τις ληξιπρόθεσμες οφειλές της.
  - Μπορεί να αποπληρώσει αυτοχρηματοδοτούμενα τους πιστωτές της.
  - Μπορεί να συνεχίσει να απασχολεί μόνιμο και μερικής απασχόλησης προσωπικό, συμβάλλοντας στην μείωση της ανεργίας.
  - Μπορεί να συνεχίσει να καταβάλει έμμεσους και άμεσους φόρους στο ελληνικό δημόσιο.

- Τέλος η ρύθμιση των οφειλών της επιχείρησης είναι ρεαλιστική και δεν επιφέρει καμία ουσιαστική ζημιά στους πιστωτές της.

Επομένως, πρέπει να δοθεί η ευκαιρία στην εταιρεία να ρυθμίσει τις απαιτήσεις των πιστωτών της, χορηγούμενης ως προς αυτό το δικαίωμα της αδείας περί ανοίγματος της διαδικασίας εξυγίανσης. Άλλωστε, σαφής πρόθεση της εταιρείας είναι η πλήρης ικανοποίηση των δανειστών της, με μοναδική προϋπόθεση να δοθεί μια ευκαιρία σε αυτήν να τους ικανοποιήσει στο σύνολό τους, κάνοντας δεκτή την παρούσα αίτηση.

Σκοπός του νόμου 4013/2011 και της συγκεκριμένης διάταξης του νέου Πτωχευτικού Κώδικα περί ανοίγματος της διαδικασίας εξυγίανσης είναι η διάσωση της επιχείρησης και ικανοποίηση των απαιτήσεων των δανειστών ιδίως από την ίδια τη λειτουργία της επιχείρησης. Έτσι, μοναδική λύση για να συνεχίσει η εταιρεία να είναι όχι μόνο βιώσιμη αλλά και να μπορέσει να ανταπεξέλθει στις υποχρεώσεις της - όπως άλλωστε κάνει από την ημέρα της ίδρυσής της - συμπεριλαμβανομένου του ποσού των απαιτήσεων των δανειστών της, είναι να εισαχθεί στις ευεργετικές διατάξεις του Ν. 4013/2011 που αναφέρουν για το άνοιγμα της διαδικασίας εξυγίανσης.

Από την παρουσίαση των σεναρίων είναι εμφανές ότι η έγκριση του Σχεδίου Εξυγίανσης αποτελεί μονόδρομο προκειμένου να ικανοποιηθεί εις όλον οι Απαιτήσεις των Πιστωτών της Εταιρείας.

Επειδή, η εταιρία ασκεί οικονομικό σκοπό.

Επειδή, το εύρος και το μέγεθος της εταιρίας είναι ιδιαίτερος μεγάλο και η κοινωνική της θέση ιδιαίτερος σημαντική, όπως ανωτέρω έχει αναλυθεί.

Επειδή, για την υπαγωγή μία εταιρίας στην διάταξη του αρθρ. 99 ν. 3588/2007, όπως αυτός τροποποιήθηκε «περί διαδικασίας εξυγίανσης» απαιτείται αποδεδειγμένη οικονομική αδυναμία παρούσα ή ΠΡΟΒΛΕΨΙΜΗ.

Επειδή, εν προκειμένω υφίσταται αποδεδειγμένη προβλέψιμη οικονομική αδυναμία, ήτοι κατά αντικειμενική κρίση προβλέπεται ότι στο άμεσο μέλλον η εταιρία θα αντιμετωπίσει οικονομικές δυσκολίες.

Επειδή, ο αντικειμενικά προβλέψιμος χαρακτήρας της οικονομικής αδυναμίας, που ελλοχεύει για την εταιρία στο άμεσο μέλλον οφείλεται σε γεγονός, το οποίο άπτεται του οικονομικού περιβάλλοντος της επιχείρησης.

Επειδή, η εταιρία ουδόλως έχει εισέλθει σε κατάσταση παύσης πληρωμών, ως ανωτέρω έχει αναλυθεί.

Επειδή, οι απαιτήσεις των δανειστών μας αγγίζουν τα 300 εκατομμύρια ευρώ περίπου, το οποίο ποσό α) δεν υπάρχει την παρούσα χρονική στιγμή στα ταμεία της εταιρίας, ώστε να καταβληθεί άμεσα, β) δεν μπορεί να ανευρεθεί άμεσα από δανειοδότηση από τραπεζικά πιστωτικά ιδρύματα, ώστε να καταβληθεί άμεσα, γ) η εταιρία δεν διαθέτει το απαραίτητο χρονικό περιθώριο ώστε να εκποιήσει προσηκόντως την περιουσία της και δ) οι μέτοχοι δεν διαθέτουν άλλους οικονομικούς, πλην των ως άνω αναλυτικά αναφερομένων, ώστε να χρηματοδοτήσουν αυτές τις ήδη υφιστάμενες υπέρογκες απαιτήσεις.

Επειδή, με την υπαγωγή της εταιρίας στην διαδικασία εξυγίανσης και την άδεια για ρύθμιση του συνόλου των απαιτήσεών της έναντι των πιστωτών, οι τελευταίοι θα ικανοποιηθούν στο σύνολό τους, πλην όμως με τμηματικές καταβολές.

Επειδή, η εφαρμογή του πλάνου αναδιάρθρωσης θα καταστήσει την εταιρεία εκ νέου βιώσιμη εν εναντία δε περιπτώσει, η απόρριψη της παρούσας αιτήσεως θα οδηγήσει στην παύση της λειτουργίας της.

Επειδή, η μη υπαγωγή της εταιρίας στην αιτούμενη διαδικασία εξυγίανσης, θα την οδηγήσει αναπόφευκτα σε λύση και παύση της λειτουργίας της, αφήνοντας ανικανοποίητους πλείστους πιστωτές της. Ακόμα δε, θα εξέλθει οριστικά από την αγορά μια εταιρεία που εδώ και αρκετά χρόνια έχει συνεισφέρει τεράστια έσοδα στην ελληνική οικονομία και δύναται, μέσω της διαδικασίας εξυγίανσης, να συνεχίσει να το κάνει.

Επειδή, η εταιρία είναι απολύτως βιώσιμη και παράλληλα είναι απολύτως δυνατόν και αξίζει να διασωθεί και να διατηρηθεί η λειτουργία της, μετά την υπαγωγή της στην διαδικασία εξυγίανσης.

Επειδή, δυνάμει του άρθρου 51 παρ. 1, 2 και 3 του ν. 2172/1993, που άρχισαν να ισχύουν από την 16/3/1994 συστήθηκαν στο Πρωτοδικείο και Εφετείο Πειραιά ειδικά τμήματα ναυτικών διαφορών, η δικαιοδοσία των οποίων εκτείνεται σε ολόκληρο το νομό Αττικής, για την εκδίκαση ιδιωτικών διαφορών που πηγάζουν

από πράξεις του θαλασσιού εμπορίου, τη χρησιμοποίηση, λειτουργία ή ναυσιπλοΐα πλοίου ή την παροχή εργασίας σε αυτό. Σύμφωνα με τις διατάξεις των παραγράφων 5 και 6 του ιδίου άρθρου, αν οι ανωτέρω διαφορές και υποθέσεις, εισαχθούν σε άλλο τμήμα του Πρωτοδικείου ή Εφετείου Πειραιά, παραπέμπονται στο τμήμα ναυτικών διαφορών των Δικαστηρίων αυτών, ενώ αντιστρόφως οι διαφορές και υποθέσεις που δεν υπάγονται στο τμήμα ναυτικών διαφορών και εσφαλμένως εισάγονται σε αυτά, μπορούν να δικαστούν από αυτά, ή να παραπεμφθούν στο αρμόδιο τμήμα, εφαρμοζομένης αναλόγως της διάταξης του άρθρου 46 ΚΠολΔ. Επομένως, καθίσταται σαφές, ότι ο νομοθέτης θέλησε να καταστήσει αποκλειστικώς αρμόδια προς εκδίκαση των ναυτικών υποθέσεων, δια της υποχρεωτικής υπαγωγής σε αυτά των τελευταίων, τα τμήματα ναυτικών διαφορών των προαναφερθέντων Δικαστηρίων του Πειραιά.

Επειδή, όπως προκύπτει από το καταστατικό της εταιρείας, μεταξύ άλλων, σκοπός αυτής είναι «η εκμετάλλευση, διαχείριση, ναύλωση, πρακτόρευση, εκμίσθωση, μεσιτεία, αγοραπωλησία και ναυπήγηση παντός είδους πλοίων και πλωτών εν γένει και ναυπηγημάτων με Ελληνική ή ξένη σημαία, κυριότητας της εταιρείας ή και πλωτών εν γένει ναυπηγημάτων, τρίτων, καθώς και οποιουδήποτε μεταφορικού μέσου, μονάδος και εξοπλισμού, καθώς και η αντιπροσώπευση επιχειρήσεων και η σύναψη σχετικών συμβάσεων που έχουν ως αντικείμενο των εργασιών τις πιο πάνω δραστηριότητες», «ο εφοδιασμός πλοίων και πλωτών εν γένει ναυπηγημάτων, με ανταλλακτικά, καύσιμα, λιπαντικά και κάθε είδους υλικά και τρόφιμα, είτε σε λιμάνια της Ελλάδας είτε, σε λιμάνια του εξωτερικού και η σύναψη συμβάσεων σχετικών με τις ως άνω δραστηριότητες», καθώς και «η εξεύρεση πληρωμάτων από την Ελλάδα ή το εξωτερικό για την επάνδρωση πλοίων, η υπογραφή συμβάσεων ναυτικής εργασίας με τα πληρώματα των άνω πλοίων και η διενέργεια των διατυπώσεων για την αποστολή και μετάβαση των πληρωμάτων ή των τεχνιτών επισκευής αυτών.».

Επειδή, δυνάμει των ανωτέρω, το Δικαστήριό Σας είναι καθ' ύλην και κατά τρόπον αρμόδιο.

Επειδή, κατά την ρητή διάταξη του άρθρου 103 Πτωχευτικού Κώδικα, όπως αυτός τροποποιήθηκε, προκειμένου η διαδικασία εξυγίανσης να είναι αποτελεσματική θα πρέπει να ληφθούν προληπτικά μέτρα για το διάστημα από την υποβολή της αίτησης έως την λήξη της διαδικασίας εξυγίανσης, για την αποφυγή

επιζήμιων μεταβολών της περιουσίας του οφειλέτη και συγκεκριμένα θα πρέπει να διαταχθούν προληπτικά μέτρα, απαγορεύοντα την ατομική και συλλογική αναγκαστική εκτέλεση των πιστωτών μας κατά της εταιρίας μας, την κήρυξη αυτής σε κατάσταση πτωχεύσεως, τη λήψη ασφαλιστικών μέτρων και έκδοσης προσωρινής διαταγής κατά αυτής, την εγγραφή προσημειώσεων (πλην των συναινετικών) εις βάρος ακινήτων της καθώς και την απαγόρευση καταγγελίας κάθε διαρκούς σύμβασης προς την εταιρία μας, ειδάλλως σε άλλη περίπτωση η συζήτηση της ασκηθείσας αίτησης εξυγίανσης θα καθίστατο άνευ αντικειμένου, αφού πλέον θα είχε παύσει οριστικά την εμπορική της δραστηριότητα η εταιρία και ως εκ τούτου θα υφίστατο καθολική οικονομική κατάρρευση και οριστική παύση πληρωμών.

Επειδή, τα διατασσόμενα προληπτικά μέτρα θα πρέπει να ανταποκρίνονται στις ανάγκες της εξυγιαντικής διαδικασίας και στον σκοπό που οφείλει να επιδιώκει.

Επειδή, η υπαγωγή της εταιρίας στην διαδικασία εξυγίανσης, είναι η μοναδική η οποία καθιστά απολύτως ασφαλή και βέβαιη την ικανοποίηση των δανειστών – πιστωτών της (μέσω ρυθμιζόμενης τμηματικής καταβολής των απαιτήσεων αυτών) και υπερέχει σαφώς ως προς το ποσοστό εξασφάλισής τους έναντι οποιουδήποτε άλλου νομικού μέτρου λάβουν οι ίδιοι οι πελάτες εναντίον της εταιρίας.

Επειδή, δεν παραβλάπτεται η αρχή της συλλογικής ικανοποίησης ενώ υπάρχουν βάσιμες προσδοκίες επιτυχίας της παρούσας εξυγίανσης.

Επειδή, όλα τα προεκτεθέντα είναι απολύτως ρεαλιστικά και ανταποκρίνονται στην πραγματικότητα.

Επειδή, η παρούσα μου είναι νόμιμη, βάσιμη και αληθινή, αρμοδίως δε φέρεται προς συζήτηση ενώπιον του Δικαστηρίου Σας.

Επειδή, σύμφωνα με το άρθρο 100 παρ. 2 ΠτΚ, όπως αυτό αντικαταστάθηκε με το άρθρο 12 του Ν. 4013/2011, επί ποινή απαραδέκτου, συνυποβάλλονται τα σχετικά έγγραφα.

Επειδή, η παρούσα μου είναι νόμιμη, βάσιμη και αληθινή, αρμοδίως δε φέρεται προς συζήτηση ενώπιον του Δικαστηρίου Σας.

**ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΛΟΓΟΥΣ ΑΥΤΟΥΣ**

## **ΑΙΤΟΥΜΕΘΑ**

Να αποφανθεί το Δικαστήριο Σας την έναρξη της διαδικασίας εξυγίανσης σύμφωνα με τα άρθ. 99 επ. του ν. 3588/2007, όπως αυτός τροποποιηθείς ισχύει σήμερα.

Να διαταχθούν κατ' άρθρ. 103 του Πτωχευτικού Κώδικα προληπτικά μέτρα, απαγορεύοντα την ατομική ή συλλογική αναγκαστική εκτέλεση των πιστωτών μας κατά της επιχείρησής μας, την κήρυξη αυτής σε κατάσταση πτωχεύσεως, την λήψη ασφαλιστικών μέτρων και έκδοση προσωρινής διαταγής κατά αυτής, την εγγραφή προσημειώσεων (πλην των συναινετικών) σε ακίνητα της εταιρίας μας, τον αντιλογισμό των τραπεζών σε λογαριασμούς της εταιρίας μας και την δέσμευση των τραπεζικών της λογαριασμών, έως την λήξη της διαδικασίας εξυγίανσης.

Να διαταχθεί η δημοσίευση της απόφασης Σας στο Δελτίο Δικαστικών Δημοσιεύσεων και στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο.

**Πειραιάς, 8 Ιουνίου 2016**

**Ο πληρεξούσιος δικηγόρος»**

**Επειδή**, υπό το πρίσμα των ανωτέρω, καθίσταται σαφές, ότι η εταιρία μας, καίτοι καλείται να ανταποκριθεί σε έναν τεράστιο όγκο υποχρεώσεων, για την πρόκληση και συσσώρευση των οποίων, η ίδια ουδόλως ευθύνεται, ήτοι δεν οφείλεται σε κακοδιαχείριση αυτής, και διαφαίνεται στο άμεσο μέλλον, ότι εάν δεν της δοθεί η δυνατότητα να ρυθμίσει τις οφειλές αυτές τμηματικά, θα καταρρεύσει και θα παύσει να λειτουργεί, πληροί δε τις προϋποθέσεις εκείνες, προκειμένου να επανέλθει σε εύρυθμη και αποδοτική λειτουργία και κυρίως μέσω αυτής, να αντιμετωπίσει όλες τις υπό της εις στο ιστορικό της παρούσης αναφερόμενες αιτίες προκληθείσες υποχρεώσεις της, διασφαλίζοντας παράλληλα τις θέσεις εργασίας που ήδη έχει, διευρύνοντας τον κύκλο των εργασιών της και παραμένοντας εξίσου και περισσότερο ανταγωνιστική και επιτυχημένη στον χώρο της.

**Επειδή**, εξ όλων των ανωτέρω υπάρχει κίνδυνος να επιβληθούν σε βάρος της εταιρίας μας ατομικά και συλλογικά διωκτικά μέτρα εις βάρος του συνόλου της περιουσίας μας, γεγονός που θα οδηγήσει σε κατάσταση ληξιπροθέσμων και

απαιτητών όλων των δανειακών της υποχρεώσεων, με αποτέλεσμα να καταστεί αδύνατη η συνέχιση της εμπορικής της δραστηριότητας.

**Επειδή**, από τον συνδυασμό των διατάξεων των άρθρων 682, 731 και 732 ΚΠολΔ προκύπτει με σαφήνεια, ότι η προσωρινή ρύθμιση κατάστασης δεν αποτελεί ασφαλιστικό μέτρο με προκαθορισμένο περιεχόμενο, αλλά το πλαίσιο για την λήψη πρόσφορων μέτρων, με τα οποία ορισμένη κατάσταση που έχει διαμορφωθεί ή τείνει να διαμορφωθεί στις έννομες σχέσεις αντιμετωπίζεται προσωρινά, στην βάση που υπάρχει ορισμένο δικαίωμα, έχει δε ευρύτερο περιεχόμενο από την απλή εξασφάλιση ή διατήρηση του δικαιώματος με μέτρα ρυθμιστικού χαρακτήρα, αφού μπορεί να αφορά και κάθε άλλου είδους ρύθμιση με την οποία εξυπηρετούνται ανεπίδεκτες αναβολής έννομες σχέσεις.

**Επειδή**, κατά την ρητή διάταξη του άρθρου 103 Πτωχευτικού Κώδικα, όπως αυτός τροποποιήθηκε, προκειμένου η διαδικασία εξυγίανσης να είναι αποτελεσματική θα πρέπει να ληφθούν προληπτικά μέτρα για το διάστημα από την υποβολή της αίτησης έως την λήξη της διαδικασίας εξυγίανσης, για την αποφυγή επιζήμιων μεταβολών της περιουσίας του οφειλέτη και συγκεκριμένα θα πρέπει να διαταχθούν προληπτικά μέτρα, απαγορεύοντα την ατομική ή συλλογική αναγκαστική εκτέλεση των πιστωτών μας κατά της εταιρίας μας, της κήρυξης αυτής σε κατάσταση πτωχεύσεως, της λήψης ασφαλιστικών μέτρων και έκδοσης προσωρινής διαταγής κατά αυτής, ειδάλλως σε άλλη περίπτωση η συζήτηση της ασκηθείσας αίτησης εξυγίανσης θα καθίστατο άνευ αντικειμένου, αφού πλέον θα είχε παύσει οριστικά την εμπορική της δραστηριότητα η εταιρία και ως εκ τούτου θα υφίστατο καθολική οικονομική κατάρρευση και οριστική παύση πληρωμών.

**Επειδή**, συντρέχει νόμιμη περίπτωση και έχουμε προφανές έννομο συμφέρον να ζητήσουμε την προστασία του δικαιώματός μας να διατηρηθούν τα περιουσιακά στοιχεία της εταιρίας μας έως της εκδίκαση της ασκηθείσας αίτησης εξυγίανσης κατά τις διατάξεις του Πτωχευτικού Κώδικα.

**Επειδή**, πρέπει να εκδοθεί προσωρινή διαταγή από το Δικαστήριό Σας, που να διατάσσει τα αιτούμενα με την παρούσα μου προληπτικά μέτρα, απαγορεύοντα την ατομική ή συλλογική αναγκαστική εκτέλεση των πιστωτών μας κατά της επιχείρησής μας, την κήρυξη αυτής σε κατάσταση πτωχεύσεως, την λήψη ασφαλιστικών μέτρων και έκδοση προσωρινής διαταγής κατά αυτής και την

δέσμευση των τραπεζικών της λογαριασμών, έως την λήξη της διαδικασίας εξυγίανσης.

Επειδή, η παρούσα μας είναι νόμιμη, βάσιμη και αληθινή.

### ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΛΟΓΟΥΣ ΑΥΤΟΥΣ

Και όσους θα προσθέσουμε κατά την συζήτηση της παρούσας, με την ρητή επιφύλαξη κάθε νομίμου δικαιώματός μας

### ΑΙΤΟΥΜΕΘΑ

**Να γίνει δεκτή η παρούσα αίτηση.**

**Να διαταχθούν προληπτικά μέτρα μέχρι εκδόσεως αποφάσεως επί της ασηθείσας αιτήσεως εξυγίανσης κατά τις διατάξεις του Πτωχευτικού Κώδικα, απαγορεύοντα την ατομική ή συλλογική αναγκαστική εκτέλεση των πιστωτών μας κατά της επιχείρησής μας, την κήρυξη αυτής σε κατάσταση πτωχεύσεως, την λήψη ασφαλιστικών μέτρων και έκδοση προσωρινής διαταγής κατά αυτής και την δέσμευση των τραπεζικών της λογαριασμών, έως την λήξη της διαδικασίας εξυγίανσης και**

**Να χορηγηθεί προσωρινή διαταγή με το αυτό αίτημα έως την εκδίκαση της παρούσας.**

Πειραιάς, 8 Ιουνίου 2016

Ο Πληρεξούτος Δικηγόρος

ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΣΤΟ ΔΙΚΑΣΤΗΡΙΟ

ΠΡΟΣ

ΔΙΚΑΣΤΗΡΙΟ

ΠΡΩΤΟ ΔΙΚΑΣΤΗΡΙΟ

ΠΡΩΤΟ ΔΙΚΑΣΤΗΡΙΟ

ΕΚΔΟΣΗ ΚΑΤΑΛΟΓΟΥ ΑΚΟΥΣΑΝΤΩΝ  
Το Δικαστήριο, αφού ακούσθηκαν  
οι κατά τα ανωτέρω προσεβληθέντες  
Πρόσβατες, στις 9/6/2016  
από τους κ.κ. ...





ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
ΠΡΩΤΟΔΙΚΕΙΟ ΠΕΙΡΑΙΑ

**ΕΚΘΕΣΗ ΚΑΤΑΘΕΣΗΣ ΔΙΚΟΓΡΑΦΟΥ**

Είδος Δικογράφου: ΑΙΤΗΣΗ ΜΕ ΠΡΟΣΩΡΙΝΗ ΔΙΑΤΑΓΗ

Γενικός Αριθμός Κατάθεσης: 3160/2016

Ειδικός Αριθμός Κατάθεσης: 1762/2016

Αριθμός Αίτησης Εξαίρεσης: 0

Στο ΠΡΩΤΟΔΙΚΕΙΟ ΠΕΙΡΑΙΑ σήμερα την 09-06-2016 ημέρα Πέμπτη και ώρα 12:12 εμφανίσθηκε στη Γραμματεία ο/η/οι δικηγόρος/οι ΣΩΤΗΡΙΑΔΗΣ ΣΕΡΑΦΕΙΜ με ΑΜ: 023822 του Δ.Σ. ΑΘΗΝΩΝ και κατέθεσε/αν το παραπάνω δικόγραφο.

Για την πράξη αυτή συντάχθηκε η έκθεση αυτή που υπογράφεται νόμιμα.

Ο/Η Καταθέσας

Ο/Η Γραμματέας

ΣΩΤΗΡΙΑΔΗΣ ΣΕΡΑΦΕΙΜ

ΑΝΑΣΤΟΠΟΥΛΟΥ ΡΩΞΑΝΗ

**ΠΡΑΞΗ ΟΡΙΣΜΟΥ ΣΥΖΗΤΗΣΗΣ**

Διαδικασία: ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΑ ΜΕΤΡΑ ΕΚΟΥΣΙΑΣ ΔΙΚΑΙΟΔΟΣΙΑΣ ΠΟΛΥΜΕΛΕΣ

Πινάκιο: ΕΚΟΥΣΙΑ ΠΟΛ-ΛΟΥΣ ΝΑΥΤΙΚΟ

με Αριθμό Πινακίου: 2

Ορίζουμε ως χρόνο συζήτησης την 01-11-2016, ημέρα Τρίτη και ώρα 09:00 στο ακροατήριο του ΠΡΩΤΟΔΙΚΕΙΟΥ ΠΕΙΡΑΙΑ στον/ην Γ όροφος, Αίθουσα 305.

ΟΡΙΖΕΙ ΔΙΚΑΣΙΜΟ ΠΡΟΣΩΡΙΝΗΣ ΔΙΑΤΑΓΗΣ ΤΗΝ 10-6-2016 ΩΡΑ 10.30 ΣΤΗΝ ΑΙΘΟΥΣΑ 305.

ΠΕΙΡΑΙΑΣ, 09-06-2016

Δικαστής Προσδιορισμού

ΑΝΔΡΟΥΛΑΚΗ ΒΑΣΙΛΙΚΗ

ΑΚΡΙΒΕΣ ΑΝΤΙΓΡΑΦΟ

ΠΕΙΡΑΙΑΣ, 09/06/2016

Ο/Η Γραμματέας

ΑΝΑΣΤΟΠΟΥΛΟΥ ΡΩΞΑΝΗ





ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
ΠΡΩΤΟΔΙΚΕΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ

Ταχ. Δ/ση: Σκουζέ 3-5 & Φίλωνος

Ταχ. Κώδ. : 185 35

Τηλ.:210-4582107, 4582118

FAX:210-4186106

Πειραιάς 9-6-2016

Αρ.Πρωτ. 2997

Η

Πρόεδρος του Τριμελούς Συμβουλίου  
Διεύθυνσης Πρωτοδικείου Πειραιώς

Έχοντας υπόψη:

1) Τα άρθρα 682, ,686, 691 Κ.Πολ.Δ

2] Την από 8-6-2015 αίτηση [Ασφαλιστικών Μέτρων] :

Της εταιρείας με την επωνυμία « ΜΑΜΙΔΟΙΛ JETOIL ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ Α.Ε.», που εδρεύει στην Κηφισιά Αττικής, επί της οδού Ευρώτα αρ.27 και Κηφισού, με αριθμό ΓΕΜΗ 000267901000 και ΑΦΜ 094026144 ΔΥΟ ΔΑΕ Αθηνών με τον διακριτικό τίτλο «ΒΑΝΟΣ Α.Ε. ΕΦΟΔΙΑ ΠΛΟΙΩΝ», νομίμως εκπροσωπούμενης.

ΠΕΡΙ

Αναστολής καταδικαστικών μέτρων πιστωτών της ως άνω εταιρίας, δυνάμει της ασκηθείσας αιτήσεως ενάρξεως διαδικασίας εξυγίανσης, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 99 επ. Πτωχευτικού Κώδικα, όπως τροποποιηθείς ισχύει.

Ο Ρ Ι Ζ Ο Υ Μ Ε

Δικάσιμο συζήτησης του αιτήματος προσωρινής διαταγής της ως άνω αίτησης, την 10<sup>η</sup> Ιουνίου 2016, ημέρα Παρασκευή και ώρα 10.30, στην αίθουσα 305, 3<sup>ος</sup> όροφος, με σύνθεση Πολυμελούς : Ελένη Νικολακοπούλου, Πρόεδρο Πρωτοδικών, ως Πρόεδρο και μέλη: Μαρία Κακαβά και Νικολέτα Γεωργούλα, Πρωτοδίκες.

Η

Πρόεδρος του Τριμελούς Συμβουλίου  
Διεύθυνσης του Πρωτοδικείου Πειραιώς

**ΚΟΙΝΟΠΟΙΗΣΗ**

Τμήμα Γραμματέων Εδρών  
Πολιτικής διαδικασίας



Βασιλική Ανδρουλάκη  
Εφέτης





ΔΙΚΗΓΟΡΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ  
ΗΡΩΩΝ ΠΟΛΥΤΕΧΝΕΙΟΥ 47, Τ.Κ. 18535  
Α.Φ.Μ. 090316285 -Δ.Ο.Υ Α ΠΕΙΡΑΙΑ

ΓΙΑ ΤΟ ΔΙΚΑΣΤΗΡΙΟ Νο:Α071317

**ΓΡΑΜΜΑΤΙΟ ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗΣ 9,00 €**

Παράρτημα Ι & ΙΙΙ, Ν. 4194/2013 (ΦΕΚ Α' 208 / 27-9-2013)

Ο/Η Δικηγόρος ΣΩΤΗΡΙΑΔΗΣ ΣΕΡΑΦΕΙΜ του ΝΙΚΟΛΑΟΥ

με ΑΜ ΔΣΑ 023822 και ΑΦΜ 051688822

κατέβαλε το ποσό των 9,00 € ( ΕΝΝΕΑ ΕΥΡΩ )

για ΜΟΝΟΜΕΛΕΣ ΠΡΩΤΟΔΙΚΕΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ (ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΑ ΜΕΤΡΑ (ΚΑΘΕ ΕΙΔΟΥΣ) ΠΡΟΣΩΡΙΝΗ ΔΙΑΤΑΓΗ-ΠΑΡΑΣΤΑΣΗ)

για υπόθεση του εντολέα του ΜΑΜΙΔΙΟΙΑ

ΕΙΣΦΟΡΕΣ		ΑΝΑΛΥΣΗ (*) ΠΟΣΟ ΑΜΟΙΒΗΣ (Παρ. Ι Ν. 4194/2013) 79,00 €		ΕΝΣΗΜΑ
ΔΣΠ		3,00 €		
ΕΤΑΑ-ΤΑΝ		2,00 €		
ΕΤΑΑ-ΤΠΔΠ		4,00 €		
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΦΟΡΩΝ:</b>		<b>9,00 €</b>		
ΦΟΡΟΣ	15%	11,85 €		
<b>ΕΞΟΦΛΗΣΗ (Μετρητά)</b>		<b>20,85 €</b>		

(\*) Επί του ποσού των 79,00 € υπολογίζεται ΦΠΑ 24,00 % = 18,96 €

Ο/Η ΥΠΑΛΛΗΛΟΣ  
ΠΟΘΗΤΟΣ ΔΗΜΗΤΡΗΣ

Εντολή ΔΣΠ  
ΠΕΙΡΑΙΑΣ 10/06/2016 10:12:51



2 από 4



## ΤΟ ΠΟΛΥΜΕΛΕΣ ΠΡΩΤΟΔΙΚΕΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ

( Για έκδοση προσωρινής Διαταγής)

Αποτελούμενο από τους: Ελένη Νικολακοπούλου, Πρόεδρο Πρωτοδικών, Μαρία Κακαβά και Νικολέτα Γεωργούλα, Πρωτοδίκες και από τη Γραμματέα Ελένη Χαριτοπούλου.

Αφού έλαβε υπόψη το περιεχόμενο της από 8.6.2016 (και με αριθμό έκθεσης κατάθεσης δικογράφου 3160/2016) αίτησης της εταιρείας με την επωνυμία «ΜΑΜΙΔΟΙΛ JETOIL ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ Α.Ε.», νόμιμα εκπροσωπούμενης, που εδρεύει στην Κηφισιά Αττικής, η οποία εκπροσωπήθηκε στο ακροατήριο από τους πληρεξούσιους δικηγόρους της Σεραφείμ Σωτηριάδη και Ιωάννα Κωστούλα.

Έλαβε επίσης υπόψη αυτά που οι πληρεξούσιοι δικηγόροι είπαν προφορικά, τα έγγραφα που επιδείχθηκαν και αυτά που ένορκα κατέθεσε ο μάρτυρας Κωνσταντίνος Παναγόπουλος.

Δέχεται εν μέρει το αίτημα προσωρινής Διαταγής.

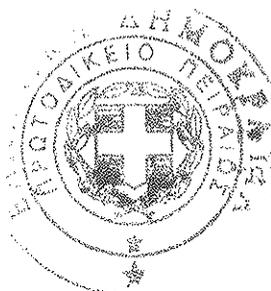
Απαγορεύει προσωρινά τα ατομικά και συλλογικά μέτρα αναγκαστικής εκτέλεσης σε βάρος της αιτούσας, την κήρυξή της σε κατάσταση πτώχευσης και την λήψη ασφαλιστικών μέτρων εναντίον της, μέχρι τη συζήτηση της αίτησης ασφαλιστικών προληπτικών μέτρων και υπό τον όρο συζήτησής της στην ορισθείσα δικάσιμο.

Πειραιάς, 10.6.2016

Η ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΠΟΛΥΜΕΛΟΥΣ ΠΡΩΤΟΔΙΚΕΙΟΥ ΠΕΙΡΑΙΑ

Ελένη Νικολακοπούλου

Πρόεδρος Πρωτοδικών



Κοινοποιήθηκε αντίγραφο  
απο το οποίο θεωρήθηκε για  
νόμιμη σήμανση  
Πειραιάς 10/6/2016  
Γραμματέας

ΣΤΟΥ ΠΑΝΑΓΙΩΤΑ

